Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Смирнов Сепуй Николлевич и высшего образования Российской Федерации

Должность: врио ректора
Дата подписания: 06.03.2023 ОТТБОУ ВО «Тверской государственный университет»
Уникальный программный ключ:

69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Утверждаю:

Руководитель ООП:

д.ю.н. Н.А. Антонова

10. 06. 2020 г.

Рабочая программа дисциплины (с аннотацией)

### ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА

### Специальность 38.05.02 ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО

#### Специализация

### «ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Для студентов 2 курса очной формы обучения

Составитель: к.ю.н., доцент Замрий О.Н.

#### **I.** АННОТАЦИЯ

1. Наименование дисциплины (или модуля) в соответствии с учебным планом – основы менеджмента.

### 2. Цель и задачи дисциплины (модуля)

Основная цель преподавания дисциплины «Основы менеджмента» заключается в создании у студентов представления о процессе менеджмента организации.

Задачей курса является формирование у студентов знаний о функциях менеджмента, об основах взаимодействия руководителей и исполнителей в процессе управления организацией, инструментах воздействия руководителей на поведение исполнителей, навыков делового общения по направлению «Таможенное дело».

### 3. Место дисциплины в структуре ООП специалитета.

Учебная дисциплина «Основы менеджмента» относится к базовой части учебного плана. Изучение данной дисциплины происходит на основе знаний, полученных при изучении таких учебных дисциплин, как «Экономика», «Основы права», «Философия».

- **4.** Объём дисциплины составляет **3 зачетных единиц, 108 академических часов**, в том числе контактная работа: практические занятия –36 часов, самостоятельная работа: 27 часов, контроль 45 часов.
- 5. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы (формируемые компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
Обладать готовно-	знать:
стью действовать	теоретические основы общего менеджмента
в нестандартных	уметь: применять методы управления в профессио-
ситуациях, нести	нальной деятельности;
социальную и эти-	
ческую ответ-	владеть:
ственность за при-	навыками использования инструментов решения прак-
нятые решения	тических задач подготовки и принятия управленче-
(OK-4)	ских решений в таможенных органах.
Заключительный	
этап	

- 6. Форма промежуточной аттестации экзамен.
- 7. Язык преподавания русский.

### П. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (ИЛИ МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

Учебная программа – наименование	Всего	Контактная работа (час.)		Самосто- ятельная работа (час.)
разделов и тем	(час.)	Лек- ции	Практи- ческие (лабора- торные) занятия	
1. Понятие, сущность и основные функции менеджмента.	7	-	4	3
2. Организация как основа менеджмента. Внешняя и внутренняя среда организации.	7	-	4	3
3. Организационные структуры менеджмента.	7	-	4	3
4. Планирование и контроль как функция управления.	7	-	4	3
5. Управленческие решения в организации.	7		4	3
6. Мотивация исполнения управленческих решений.	7		4	3
7. Организационная культура.	7		4	3
8. Коммуникационные процессы управления.	7	-	4	3
9. Деловые переговоры. Процесс ведения переговоров	7	-	4	3
контроль	45			45
ИТОГО	108	0	36	72

## Ш. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ИЛИ МОДУЛЮ)

- 1. Примерная тематика электронных презентаций студентов и основные требования к таким работам.
- 2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов.
  - 3. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине.

## IV. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ИЛИ МОДУЛЮ)

Дисциплина «Основы менеджмента» находится на заключительном этапе формирования компетенций ОК-4.

Типовые контрольные задания для проверки уровня сформированности компетенции 1 — ОК-4. Дисциплина «Основы менеджмента» находится на заключительном этапе формирования компетенции ОК-4.

- 1) Типовые задания для оценивания результатов сформированности компетенции на уровне «Знать»:
  - Дать письменный ответ на вопрос
- Управленческое решение: понятие и требования.

### Критерии оценивания письменного ответа

Шкала оценивания	Критерии оценивания		
«отлично»	- студент даёт правильный и полный (развёрнутый) ответ на вопрос, умеет логично и грамотно излагать собственные умозаключения и выводы, демонстрируя углубленные знания в сфере общего менеджмента; - студент дает достаточно аргументированный ответ на вопросы (отвечает на все теоретические вопросы, отвечает на дополнительные вопросы), приводит практические примеры; - студент правильно осуществил решения залания		
«хорошо»	<ul> <li>дания.</li> <li>студент даёт правильный ответ на вопрос умеет формулировать собственные умозаключе ния и выводы, демонстрируя знания в данной об ласти;</li> <li>студент умеет делать собственные умоза ключения и выводы, демонстрируя знания в сфе ре общего менеджмента;</li> <li>студент дает недостаточно аргументиро ванный ответ на вопросы (отвечает на 2 вопроса на дополнительные вопросы отвечает с неточно стями);</li> <li>студент пришёл к правильному решеник</li> </ul>		

	задания, но не привел развернутую аргументацию.
«удовлетворительно»	- студент даёт неполный ответ на вопрос, демонстрируя поверхностные знания по вопросу. Материал не структурирован, не обобщён в достаточной степени студент выполняет задание в части (верно выполняет задание лишь в части); - студент предложил версию решения задания, которая оказалась не вполне правильной или недостаточно обоснованной.
«неудовлетворительно»	Студент не дает ответ на поставленные теоретические вопросы, демонстрируя поверхностные знания в сфере общего менеджмент или задание выполнено неверно.

2) Типовые задания для оценивания результатов сформированности компетенции на уровне «Уметь», «Владеть»:

### - Решение ситуационного задания

— ЗАО «БСК» - крупная компания на рынке города по продаже нефтепродуктов, имеющая 10-ти летнюю историю и признанный авторитет. В настоящий момент ЗАО "БСК" наняло ООО "Парус" для выполнения заказа по строительству АЗС. До окончания строительства АЗС осталась неделя. Для ЗАО "БСК" окончание строительства значительный шаг к началу нового витка расширения своего бизнеса в городе. Но вчера коммерческий директор ЗАО «БСК» посетил строительство и остался очень недоволен ходом работ. В связи с этим, Генеральный директор ЗАО "БСК" приглашает генерального подрядчика, в лице менеджера проекта ООО «Парус» Петра Аникина для обсуждения ситуации. Подготовьте план деловых переговоров для каждой из сторон.

### Критерии оценивания решения ситуационного задания

Шкала оценивания	Критерии оценивания		
	- студент даёт правильный и полный (раз-		
	вёрнутый) ответ на вопрос, умеет логично и гра-		
	мотно излагать собственные умозаключения и		
	выводы, демонстрируя углубленные знания в		
«отлично»	сфере общего менеджмента;		
	- студент дает достаточно аргументирован-		
	ный ответ на вопросы (отвечает на все теоретиче-		
	ские вопросы, отвечает на дополнительные во-		
	просы), приводит практические примеры;		

	- студент правильно осуществил решения за-		
	дания.		
«хорошо»	- студент даёт правильный ответ на вопрос, умеет формулировать собственные умозаключения и выводы, демонстрируя знания в данной области; - студент умеет делать собственные умозаключения и выводы, демонстрируя знания в сфере общего менеджмента; - студент дает недостаточно аргументированный ответ на вопросы (отвечает на 2 вопроса, на дополнительные вопросы отвечает с неточностями); - студент пришёл к правильному решению задания, но не привел развернутую аргументацию.		
«удовлетворительно»	- студент даёт неполный ответ на вопрос, демонстрируя поверхностные знания по вопросу. Материал не структурирован, не обобщён в достаточной степени студент выполняет задание в части (верно выполняет задание лишь в части); - студент предложил версию решения задания, которая оказалась не вполне правильной или недостаточно обоснованной.		
«неудовлетворительно»	Студент не дает ответ на поставленные теоретические вопросы, демонстрируя поверхностные знания в сфере общего менеджмент или задание выполнено неверно.		

# V. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (ИЛИ МОДУЛЯ)

### а) Основная литература:

1. Виханский, О. С. Менеджмент: Учебник / Виханский О.С., Наумов А.И., - 6-е изд., перераб. и доп - Москва :Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 656 с. - ISBN 978-5-9776-0320-1. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/988768">https://znanium.com/catalog/product/988768</a> (дата обращения: 10.12.2020). — Режим доступа: по подписке.

2. Гапонова, О. С. Менеджмент: учебник / О. С. Гапонова, Л. С. Данилова, Ю. Ю. Чилипенок. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2019. - 480 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-369-01819-4. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1032618">https://znanium.com/catalog/product/1032618</a> (дата обращения: 10.12.2020). — Режим доступа: по подписке.

### б) дополнительная литература:

- 1. Барнагян, В.С. Менеджмент: учебное пособие: [16+] / В.С. Барнагян, С.Н. Гончарова; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018. 220 с.: табл., схем., граф. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567184">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567184</a> (дата обращения: 10.12.2020). Библиогр.: с. 191. ISBN 978-5-7972-2509-6. Текст: электронный.
- 2. Дорофеева, Л. И. Менеджмент: учебное пособие / Л. И. Дорофеева. 2-е изд. Саратов: Научная книга, 2019. 191 с. ISBN 978-5-9758-1747-1. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/81026.html">http://www.iprbookshop.ru/81026.html</a> (дата обращения: 10.12.2020). Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Гарантированный срок размещения в ЭБС до 31.08.2021 (автопролонгация)

### VI. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (ИЛИ МОДУЛЯ)

- 1. Справочная правовая система «Консультант Плюс» www.cons-plus.ru
  - 2. Справочная правовая система «ГАРАНТ» www.garant-plus.ru
- 3. Электронные ресурсы на сайте научной библиотеки ТвГУ <a href="http://library.tversu.ru">http://library.tversu.ru</a>;
  - 4. Электронно-библиотечная система «IQlib» <a href="http://dlib.ru">http://dlib.ru</a>;
- 5. Научная электронная библиотека eLIBRARU.RU <a href="http://www.elibraru.ru">http://www.elibraru.ru</a>;
- 6. Электронно-библиотечная система «ИНФРА-М» <a href="http://www.znanium.com">http://www.znanium.com</a>;
  - 7. Интернет-библиотека русскоязычных СМИ <a href="http://www.public.ru">http://www.public.ru</a>;
  - 8. База данных ПОЛПРЕД <a href="http://www.polpred.com">http://www.polpred.com</a>;
- 9. ЮристЛиб. Электронная юридическая библиотека <a href="http://www.juristlib.ru">http://www.juristlib.ru</a>;
- 10. Все о праве: компас в мире юриспруденции http://www.allpravo.ru/library/;
  - 11. Библиотека юридической литературы <a href="http://pravo.eup.ru/">http://pravo.eup.ru/</a>;
- 12. Юридическая научная библиотека издательства «СПАРК» http://www.lawlibrary.ru/poisk.php

### VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (ИЛИ МОДУЛЯ)

### 1. Примерная тематика электронных презентаций студентов и основные требования к таким работам.

- 1. Современные школы управления.
- 2. Особенности теории и практики менеджмента в различных странах. Сравнение моделей менеджмента.
- 3. Необходимость взаимного согласования отдельных элементов, составляющих процесс управления в молодежной политике.
  - 4. Роль руководителя в социальном развитии коллектива.
  - 5. Роль менеджмента в совершенствовании организации работы.
- 6. Понятие и сущность «Паблик Рилейшнз». Работа менеджеров с основными группами общественности.
  - 7. Контроль важнейшая составная часть контроллинга.
- 8. Распределение функций и ответственности при принятии и реализации управленческих решений. Качества, необходимые сотруднику для принятия оптимальных решений.
- 9. Источники инноваций. Разработка и реализация планов нововведений.
- 10. Роль сотрудника и руководителя по разрешению конфликтных ситуаций.
  - 11. Пути создания корпоративной культуры.

Тема мультимедийной презентации выбирается студентом самостоятельно по согласованию с преподавателем. Мультимедийные презентации используются в целях наглядной демонстрации дополнительных материалов к устному сообщению и не должны содержать весь основной текст, с которым выступает докладчик. В презентации могут быть отражены: основные тезисы выступления, цифры и названия, которые трудно воспринимаются аудиторией «на слух», графики, схемы, таблицы, формулы, а также видеозаписи и др.

Создание мультимедийной презентации, как правило, состоит из трех этапов:

- I. Планирование презентации это многошаговая процедура, включающая определение целей, изучение аудитории, формирование структуры и логики подачи материала. Планирование презентации включает в себя: определение целей; сбор информации об аудитории; определение основной идеи презентации; подбор дополнительной информации; планирование выступления; создание структуры презентации; проверка логики подачи материала.
- II. Разработка презентации методологические особенности подготовки слайдов презентации, включая вертикальную и горизонтальную логику, содержание и соотношение текстовой и графической информации.
- III. Репетиция презентации это проверка и отладка созданной презентации.

Объем презентации должен быть не меньше 10 слайдов. Первый слайд – это титульный лист, на котором должны быть представлены: название темы

выступления; фамилия, имя, отчество автора. Допускается размещение фотографии или рисунка, отражающего тему исследования.

Дизайн-эргономические требования к презентации: сочетаемость цветов, ограниченное количество объектов на слайде, цвет текста, наглядность и «читаемость».

В оформлении презентаций выделяют две важных составляющих: оформление слайдов и представление информации на них. Прежде всего, презентация должна быть выполнена в едином стиле. На одном слайде рекомендуется размещение не более 3 цветов. При этом цвет текста должен сочетаться с цветом фона и позволять читателям ознакомиться с представляемым материалом. Использование различных анимационных эффектов не приветствуется, поскольку они отвлекают внимание аудитории от содержания информации на слайде.

Правила представления информации в мультимедийных презентациях следующие: использование коротких слов и предложений; использование заголовков для привлечения внимания аудитории; горизонтальное расположение информации; размещение пояснений к рисунку под ним; использование рамок, заливок, рисунков, таблиц, диаграмм и схем для иллюстрации наиболее важных фактов; не выносите в один слайд более 3-х фактов, выводов и определений; обеспечьте максимальную информационную насыщенность при минимальном объеме информации на слайде за счет грамотного структурирования и устного текста.

### 2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов.

Успешное изучение дисциплины возможно только при правильной организации самостоятельной работы студента. Обучающемуся следует, прежде всего, внимательно ознакомиться с содержанием рабочей программы курса.

В рамках самостоятельной подготовки должно быть особое внимание уделено работе с литературой. Достаточно обратиться к перечню базовой и рекомендуемой литературы, приведенной в программе, чтобы понять, насколько огромна по своему объему и чрезвычайно разнообразна литература. Опубликованные работы написаны в различных жанрах, которые определяются тем, что они рассчитаны на различные по подготовке и интересам группы читателей (ими могут быть не только студенты, но и практики, научные работники), либо граждан, интересующихся правом независимо от своей профессии; предполагают передачу различного объема знаний; написаны в традиционной или критической манере.

Ввиду такого обилия информации и насыщенности книжного рынка, возникает необходимость в ходе самоподготовки осваивать методику поиска литературы и оценки содержащейся в ней информации.

Наиболее традиционными и привычными для российских студентов (да и преподавателей) являются следующие способы отыскания литературы: работа с библиографическими изданиями в библиотеках; изучение специаль-

ных выпусков отсылок к литературе, систематизированных по отраслям права, разделам, либо конкретным проблемам; использование библиотечных каталогов, которые в настоящее время представлены преимущественно в виде компьютерной информации.

Оценка информации в литературе должна осуществляться, прежде всего, по критериям актуальности и соответствия суждений действующему законодательству и последним решениям высших судебных органов страны. В порядке совета можно выделить несколько способов оценки научного текста:

во-первых, определение предназначенности работы - полемическая, альтернативная, острокритическая, традиционная;

во-вторых, сопоставление даты издания книги или журнала и изменений в законе, учитывая тенденции развития;

в-третьих, сопоставление хотя бы нескольких литературных источников, с тем, чтобы действительно оценить полноту разработки предмета, уровень и объем проводимых соображений;

в-четвертых, консультирование с ведущим преподавателем по вопросам того или иного издания.

В ходе работы с литературой студент должен знакомиться с опубликованной и неопубликованной судебной практикой, составлять ее краткие обзоры и представлять на обсуждение на занятии либо на заседании научной студенческой конференции.

Важным моментом является также и то, чтобы самоподготовка студентов по определенной проблематике проводилась с учетом времени изучения данной темы по учебному плану.

### 3. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации.

- 1. Сущность и содержание понятия менеджмент.
- 2. Научные школы менеджмента.
- 3. Основные подходы к менеджменту: системный, процессный и ситуационный.
- 4. Модели менеджмента.
- 5. Понятие и функции организации.
- 6. Типология организаций.
- 7. Модели менеджмента в организации.
- 8. Направление деятельности менеджера организации.
- 9. Внешние факторы, влияющие на функционирование организации.
- 10. Внутренние факторы, влияющие на функционирование организации.
- 11. Функции в системе менеджмента.
- 12. Понятие организационной структуры.
- 13. Функции организационных структур.
- 14. Характеристики организационной структуры.
- 15. Типы организационных структур.
- 16. Прогнозирование в управлении.
- 17. Планирование как функция менеджмента.
- 18. Стратегическое планирование.

- 19. Контроль как функция управления.
- 20. Роль принятия решений в управлении.
- 21. Управленческое решение: понятие и требования.
- 22. Концепции принятия управленческих решений.
- 23. Типы управленческих решений.
- 24. Условия принятия управленческих решений.
- 25.Стили принятия управленческих решений.
- 26. Процесс принятия управленческих решений.
- 27. Мотивация и ее роль в менеджменте.
- 28. Теории мотивации.
- 29. Мотивационные инструменты и методы управления мотивацией.
- 30. Стили лидерства и управления.
- 31. Властные отношения в организации.
- 32. Понятие и основные функции организационной культуры.
- 33. Типология организационных культур.
- 34. Формирование организационной культуры.
- 35. Роль коммуникации в системе управления организацией.
- 36. Организационный конфликт: понятие и структура.
- 37. Причины и условия формирования организационных конфликтов.
- 38. Функции конфликтов в организации.
- 39. Подходы к разрешению конфликта.
- 40. Переговоры: понятие и порядок организации.

### Требования к рейтинг-контролю

Рейтинг проводится по дисциплине в соответствии с графиком учебного процесса и Положением о рейтинговой системе обучения студентов ТвГУ.

# VIII. ПЕРЕЧЕНЬ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ИЛИ МОДУЛЮ), ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ (ПО НЕОБХОДИМОСТИ)

Выработка профессиональных навыков и умений предполагает широкое использование в ходе образовательного процесса интерактивных методик обучения. Использование активных методов обучения имеет целью конструктивное вовлечение студентов в учебный процесс, активизацию учебнопознавательной деятельности.

Основные виды используемых образовательных технологий:

- технологии, направленные на деятельно-ориентированное обучение студентов, имеющие целью формирование системы профессиональных практических навыков и умений, что даст возможность подготовить юриста, способного квалифицированно решать профессиональные задачи.

-технологии, направленные на личностно-ориентированное обучение, чему способствует выполнение различных творческих заданий в рамках изучения курса, научно-исследовательская работа, публичные выступления, индивидуальная самостоятельная работа и т.п.

- технологии, направленные на проблемное обучение. При чтении лекций преподаватель особое внимание уделяет актуальным вопросам теории государства и права.

Использование активных методов обучения имеет целью конструктивное вовлечение студентов в учебный процесс, активизацию учебнопознавательной деятельности.

Цели проведения практических занятий — закрепить у студентов основные теоретические положения дисциплины, выработать навыки анализа и самостоятельного применения теоретических положений курса к актуальным проблемам юридической науки, способствовать изучению ими необходимой литературы, в том числе и специальной по теме, вынесенной на практическое занятие. Проведение практических занятий предполагает выработку у студентов профессиональной заинтересованности, развитие у них юридического мышления, правосознания, повышения уровня правовой культуры.

Активные методы обучения предполагают деловое сотрудничество, взаимодействие, обмен информацией, более глубокое усвоение материала, понимание сущности изучаемых правовых явлений, и как результат — получение соответствующих знаний, умений и навыков, формирование компетенций.

При проведении занятий используются такие интерактивные методики как «мозговой штурм», ролевые и деловые игры, выполнение творческих заданий, работа в малых группах, интерактивное выступления, презентации, дискуссии и другие.

Так, проведение деловой игры направлено на получение и закрепление полученных знаний, выработку навыков публичного выступления и других. Ее функциями являются тренинг, интенсификация процесса обучения, проблематизация вопросов, расширение и углубление предмета изучения. Обучающая ценность деловой (ролевой) игры связана со способностью студента лучше усваивать изучаемый материал, так как требует личного участия и позволяет развивать профессиональное мышление, анализировать возникшую ситуацию. Деловая игра предполагает совместную деятельность участников учебного процесса, развивает коммуникативные качества, создает атмосферу интеллектуального соперничества.

К числу используемых при проведении практических занятий по курсу относятся творческие (проблемные) задания. Например, подготовка мультимедийных презентаций, выполнение мини-проектов в малых группах, включающих элементы творчества и командной работы.

Работа в малых группах является одним из используемых методов при проведении практических занятий. Объединив студентов в подгруппы, преподаватель. Выполняя роль модератора, предлагает им выполнить определенное творческое задание (составить схему, обосновать доводы, выработать общее решение, проанализировать ситуацию). Задание выполняется группой сообща, а затем ее представитель презентует результаты работы.

Интерактивное выступление направлено на развитие одного из профессиональных навыков - публичного выступления. От чтения доклада его отличает не только содержания, но и форма сообщения определенной информации. Интерактивное выступление требует серьезной предварительной подготовки. Нередко используются и такие методики как «дерево решений», «мозговой штурм», «займи и обоснуй позицию» и другие.

Непременным условием успешной работы студентов на практических занятиях является серьезная предварительная подготовка: студентам необходимо внимательно ознакомиться теоретическим материалом курса, изучить и усвоить рекомендованную по данной теме литературу. В процессе подготовки к занятиям студентам рекомендуется использовать справочно-правовую систему Гарант, а также Консультант Плюс.

IX. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наимено-	Оснащенность специальных	Перечень
вание специаль-	помещений и помещений для само-	лицензионного
ных помещений	стоятельной работы	программного
и помещений	_	обеспечения.
для самостоя-		Реквизиты
тельной работы		подтверждающего
•		документа
Учебная аудитория № 201 (170021, Тверская обл., г. Тверь, ул. 2-ая Грибоедова, д. 22)	Столы, стулья, кафедра, доска, проекционный экран	•
Учебная аудитория № 203 (170021, Тверская обл., г. Тверь, ул. 2-ая Грибоедова, д. 22)	Столы, стулья, кафедра, доска, проекционный экран	
Учебная аудитория № 214 (170021, Тверская обл., г. Тверь, ул. 2-ая Грибоедова, д. 22)	Столы, стулья, кафедра, доска, стационарный проектор с экраном; информационные стенды	Google Chrome – бесплатно Місгозоft Office 365 pro plus - Акт приемапередачи № 369 от 21 июля 2017 Місгозоft Windows 10 Епtегргізе - Акт приемапередачи № 369 от 21 июля 2017 Казрегѕку Endpoint

		Security 10 для Windows –
		Акт на передачу прав №2129 от 25 октября 2016
		•
V-5	H CAMCUNICMI 2050D	Г.
Кабинет информацион-	Лазерный принтер SAMSUNGML-2850D	GoogleChrome- бесплатно
ных технологий в та-	Принтер НРОЈ 7350	KasperskyEndpointSecurity
моженном деле и в	Принтер лазерный HP LJ 1200	10 дляWindows- антиви-
юриспруденции и спе-	Видеокамера цифровая Canon-MV 15501	pyc
циализированный ком-	Копировальный аппарат Sharp SF 2530 (с дуплексом	Microsoft Office профес-
пьютерный класс для	и податчиком АЗ 30 коп/мин 20000 коп/мес)	сиональный плюс
анализа и обработки	Сканер EPSON Perfection V30	2013(акт приема-
данных по электронно-	Брошюровщик lbimatic (25 листов/500 листов)	передачи № 369 от 21
му декларированию	Компьютер AS S 775 P4 D 915-2.80	июля 2017 г.)
товаров, таможенной	GHz/DDR2*256Mb/16 Gb/DVD/клав/мышь+Монитор	Альта-ГТД- Товарная
статистике, управле-	17" LG	накладная Тг074793 от
нию№ 219 (170021,	Компьютер AS S 775 P4 D915-2.80 GHz/DDR	22.12.2014
Тверская обл., г. Тверь,	2*256Mb/SATAII 16Gb/DVD/клав/мышь+Монитор	СПС ГАРАНТ аэро - до-
ул. 2-ая Грибоедова, д.	17" LG	говор № 5/2018 от
22)	Компьютер Ramec Storm Custom W Intel Core i5-	31.01.2018
	650/2*2048Mb/DVD RW/клав/мышь/Монитор View-	Заполнитель- Товарная
	Sonic TFT 21.5" VA2238W-LED	накладная Тг074793 от
	Компьютер P4 524 Box/Asus P5LD2-	22.12.2014
	SE/C/2*512DDRII/80SATA II ASUS X300SE/CDRW	Такса - Товарная наклад-
	LG/FDD/TS 082 350W/Okl 323M/lppjn Comfo	ная Тг074793 от
	600Pro/HP 2400Beng 71G+	22.12.2014
	Hoyтбук Dell Isplron 1300 (1.7 GHz) 15.4WXGA.	Таможенные документы -
	512MB. 80GB	Товарная накладная
	Ноутбук Packard Bell TX86-JO-501RU 15,6" Ci5	Тr074793 от 22.12.2014
	480M/4G/500G/GT450M	СПС КонсультантПлюс:
	1Gb/DVDRW/WiFi/BT/cam/W7HP/мышь/сумка CC01	версия Проф. – договор
	Монитор LG 15" L1511S	№ 2018С8702
		Microsoft Windows 10
	Проектор LGRD-JT90, DLP ,2 200 ANSI Lm	
	ЙБП Back-UPS ES 700 VA/405W 230V	Enterprise (акт приема-
	ЙБП Back-UPS ES 700 VA/405W 230V	передачи № 369 от 21
	ЙБП Back-UPS ES 700 VA/405W 230V	июля 2017 г.)
	Компьютер iRUCorp 510 I5-2400/4096/500/G210-	
	512/DVD-RW/W7S/монитор E-Machines E220HQVB	
	21.5" (10 шт)	
	Мультимедийный комплект учебного класса (вари-	
	ант №2) Проектор Casio XJ-M140, настенный про-	
	екц. экран Lumien180*180.ноутбук Dell N4050. сумка	
	15,6",мышь	
	Проектор PanasonicPT-VW340ZE с потолочным	
	креплением и экраном	
	Принтер формата АЗ Куосега FS-6970DN	
	Компьютер в составе: системный блок HP 260 G1	
	Desktop Mini Pen 3558 V 4GB 500 7200 Ubunti linex	
	3yb	
	Компьютер в составе: системный блок НР260	
	GIDesktopMiniPen 3558 V 4GB 500 720	
	Персональный компьютер в составе:	
	LenovoThinkCentre, монитор LCDAOC 21,5"	
	Ноутбук Acer Aspire	
	Лампа осветительная	
	Экран на штативе DraperDiplomat 213*213(84"x84")	
	(M082-07830) (-07830)	
	Магнитола	
	Видеокассета	
	Жалюзи вертикальные	
	Штатив для видеокамеры	
	D-Link DES-1016D Коммутатор 16-port	
	000000000008534	
	ИБП ippon BACK Power Pro 00000000006361	
L	TIDIT IPPOIL DITCIN LOWEL LIO 0000000000000001	l

	ИБП ippon BACK Power Pro 000000000006361 Камера Web Logitech 000000000009430 Принтер HP LJ 2015 (A4 1200*1200) Ноутбук Acer Aspire (33 шт) Принтерлазерный HP LJ 1020 A4	
Учебная аудитория № 220 (170021, Тверская обл., г. Тверь, ул. 2-ая Грибоедова, д. 22)	Столы, стулья, кафедра, доска, переносной мультимедийный проектор с экраном; информационные стенды	
Учебная аудитория № 221 (170021, Тверская обл., г. Тверь, ул. 2-ая Грибоедова, д. 22)	Столы, стулья, кафедра, доска	
Учебная аудитория № 223 (170021, Тверская обл., г. Тверь, ул. 2-ая Грибоедова, д. 22)	Столы, стулья, кафедра, доска, проекционный экран	
Лекционная аудитория, учебная аудитория № 109 (170021, Тверская обл., г. Тверь, ул. 2-ая Грибоедова, д. 22)	Столы, стулья, кафедра, доска	
Компьютерный класс, учебная аудитория и кабинет самостоятельной работы студентов № 407 (170021, Тверская обл., г. Тверь, ул. 2-ая Грибоедова, д. 22)	Столы, стулья, кафедра, доска; Компьютеры (25 шт)	Google Chrome- бесплатно Казрегѕку Endpoint Security 10 для Windows- антивирус Місгоѕоft Office профессиональный плюс 2013(акт приемапередачи № 369 от 21 июля 2017 г.) СПС ГАРАНТ аэро - договор № 5/2018 от 31.01.2018 СПС КонсультантПлюс: версия Проф. — договор № 2018С8702 Місгоѕоft Windows 10 Enterprise (акт приемапередачи № 369 от 21 июля 2017 г.)

### X. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБНОВЛЕНИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п.п.	Обновленный раздел рабочей программы дисциплины (или модуля)	Описание внесенных изме- нений	Дата и прото- кол заседания кафедры, утвердившего изменения
	4,7	Изменение фонда оценоч-	Протокол № 1
		ных средств (актуализация	от 28.08.2017
		заданий).	
		Литература	