Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Смирнов Сергей Николаевич

Должность: врио ректора

Дата подписания: 17.10.2023 16:21:44 Уникальный программный ключ:

69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08 Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Утверждаю:

Руководитель ООП:

Беденко Н.Н.

28» августа 2020 г.

Рабочая программа производственной практики (преддипломной практики)

Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль подготовки Управление в организации

Для студентов очной и заочной форм обучения

Составитель: Беденко Н.Н., д.э.н., доцент

Тверь, 2020

#### 1. Информация о преддипломной практике

1.	Вид практики	Производственная практика
2.	Цель практики	Выполнение выпускной квалификационной работы
3.	Тип практики	Преддипломная практика
4.	Способ	Стационарная
	проведения	Выездная
5.	Форма	Дискретная
	проведения	
6.	Форма	Зачет
	отчетности	

# 2. Планируемые результаты обучения при прохождении преддипломной практики ПК-4, ПК-5, ПК-9, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-18, ПК-20 (промежуточный уровень)

20 (промежуточный уровень)			
Формируемые	Требования к результатам обучения		
компетенции	В результате прохождения практики обучающийся должен:		
ПК-4 - умение применять ос-	Владеть:		
новные методы финансового	- методами финансового менеджмента;		
менеджмента для оценки ак-	- способами разработки и принятия инвестиционных ре-		
тивов, управления оборот-	шений, решений по финансированию проектов и программ;		
ным капиталом, принятия	- способами принятия решений по формированию диви-		
инвестиционных решений,	дендной политики и структуры капитала организации.		
решений по финансирова-	Уметь:		
нию, формированию диви-	- разрабатывать альтернативные варианты решений об		
дендной политики и структу-	объемах и направлениях инвестирования и финансирования;		
ры капитала, в том числе,	- принимать решения по формированию дивидендной		
при принятии решений, свя-	политики и структуры капитала организации.		
занных с операциями на ми-	Знать:		
ровых рынках в условиях	- основные методы финансового менеджмента;		
глобализации	- условия, принципы и формы инвестирования и финан		
	сирования;		
	- основные операции на мировых рынках в условиях		
	глобализации;		
	- способы принятия инвестиционных решений, решений		
	по финансированию, формированию дивидендной политики		
	и структуры капитала.		
ПК-5 - способность анализи-	Владеть:		
ровать взаимосвязи между	- способами принятия сбалансированных управленческих		
функциональными стратеги-	решений в организации, основанных на результатах анализа		
ями компаний с целью подго-	взаимосвязей между функциональными стратегиями.		
товки сбалансированных	Уметь:		
управленческих решений	- разрабатывать альтернативные управленческие реше-		
	ния на основе анализа взаимосвязей функциональных страте-		
	гий и осуществлять выбор сбалансированных решений.		
	Знать:		
	- особенности принятия сбалансированных управленче-		

ПК-9 - способность оценивать
воздействие макроэкономи-
ческой среды на функциони-
рование организаций и орга-
нов государственного и му-
ниципального управления,
выявлять и анализировать
рыночные и специфические
риски, а также анализиро-
вать поведение потребителей
экономических благ и фор-
мирование спроса на основе
знания экономических основ
поведения организаций,
структур рынков и конку-
рентной среды отрасли
ПК-12 – умение организовать

ПК-12 – умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)

ПК-13 – умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций

ских решений на основе анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями в конкретной организации.

#### Владеть:

- методиками анализа рыночной среды, отрасли;
- методами оценки рыночных и специфических рисков.

#### Уметь:

- анализировать конкретные рынки;
- идентифицировать и анализировать факторы конкурентной среды отрасли;
- идентифицировать и анализировать рыночные и специфические риски.

#### Знать:

- элементы и структуру рынков;
- факторы конкурентной среды отрасли;
- методы анализа конкурентной среды отрасли;
- методы анализа рыночных и специфических рисков.

#### Владеть:

- способами идентификации потенциальных деловых партнеров;
- способами организации и поддержки связей с деловыми партнерами в целях реализации проектов и обмена опытом проектной деятельности.

#### Уметь:

- идентифицировать потенциальных деловых партнеров, в т.ч. поставщиков ресурсов;
- поддерживать связи с деловыми партнерами для реализации проектов;
- применять системы сбора информации для обмена опытом с деловыми партнерами при реализации проектов.

#### Знать:

- системы сбора информации о представителях внешней среды;
  - основы управления заказами и поставками ресурсов;
- основы коммуникативной деятельности при реализации проектов.

#### Владеть:

- технологиями адаптации и моделирования бизнеспроцессов;
- способами реорганизации конкретных бизнеспроцессов в организации.

#### Уметь:

- адаптировать модели бизнес-процессов к конкретной организации;
- проводить реорганизацию конкретных бизнеспроцессов в организации.

#### Знать:

- особенности бизнес-процессов в различных организациях;
- способы адаптации и реорганизации бизнеспроцессов к конкретным организационным условиям.

ПК-14 – умение применять
основные принципы и стан-
дарты финансового учета для
формирования учетной поли-
тики и финансовой отчетно-
сти организации, навыки
управления затратами и при-
нятия решений
на основе данных управлен-
ческого учета
1

ПК-15 – умение проводить

анализ рыночных и специ-

тия управленческих реше-

вании и финансировании

фических рисков для приня-

ний, в том числе при принятии решений об инвестиро-

#### Владеть:

- способами применения принципов и стандартов финансового учета при формировании учетной политики и финансовой отчетности организации;
  - методами управления затратами организации;
- методами принятия решений на основе данных управленческого учета.

#### Уметь:

- соблюдать основные принципы финансового учета при формировании учетной политики организации;
- применять стандарты финансового учета при формировании финансовой отчетности организации;
  - определять виды затрат и направления их оптимизации;
- вырабатывать альтернативные варианты финансовых решений и осуществлять выбор на основе данных управленческого учета

#### Знать:

- основные принципы и стандарты финансового учета;
- сущность финансовой политики организации;
- виды финансовой отчетности организации и правила ее составления;
  - методы управления затратами организации.

#### Владеть:

- методами анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений;
- методами принятия решений об инвестировании и финансировании с учетом рыночных и специфических рисков.

#### Уметь:

- идентифицировать и анализировать рыночные и специфические риски;
  - определять стоимость рисков;
- выбирать оптимальные методы управления рисками в условиях инвестирования и финансирования.

#### Знать:

- сущность и виды рыночных и специфических рисков;
- методы управления рисками и условия их применения;
- способы оценки стоимости рисков;
- особенности и принципы инвестирования и финансирования с учетом рисков.

# ПК-16 — владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

#### Владеть:

- способами оценки инвестиционных проектов;
- методами финансового планирования и прогнозирова-

#### ния.

#### Уметь:

- анализировать инвестиционные проекты и рассчитывать основные финансовые и экономические показатели эффективности;
- составлять прогноз изменения финансовых показателей с учетом ситуации на финансовых рынках.

#### Знать:

- методы оценки инвестиционных проектов;
- основные показатели эффективности инвестиционных

T		
проектов;		
- структуру и роль финансовых рынков и институтов.		
Владеть:		
- приемами разработки бизнес-плана.		
Уметь:		
- разработать бизнес-план в соответствии с установлен-		
ной структурой.		
Знать:		
- методы расчета основных показателей деятельности но-		
вой организации;		
- методы оценки эффективности бизнес-идеи.		
Владеть:		
- приемами поиска, подготовки и оформления организа-		
ционных и распорядительных документов, необходимых для		
создания новых организаций.		
Уметь:		
- осуществлять поиск необходимых документов;		
- подготовить информацию для разработки документов;		
- разрабатывать и оформлять организационные и распо-		
рядительные документы с учетом установленных требований.		
Знать:		
- виды и перечень организационных и распорядительных		
документов, необходимых для создания новых организаци-		
онных структур;		
- порядок и требования к оформлению необходимых до-		
кументов.		

**3.** Общая трудоемкость практики 6 зачетных единиц, 216 часов. Продолжительность практики – 4 недели. В том числе практическая подготовка 216 час.

#### 4. Место преддипломной практики

Преддипломная практика является обязательным разделом ООП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Управление в организации» и проводится для выполнения ВКР.

В учебном плане 2013-2015 гг. в содержательно-методическом плане практика связана с дисциплинами: Финансовый менеджмент, Стратегический менеджмент, Маркетинг, Исследование конъюнктуры рынка, Логистика, Бизнес-планирование, Математические методы принятия управленческих решений, Учет и анализ, Управление рисками, Инвестиционный менеджмент, Теория организации, Основы предпринимательства и др.

В учебном плане 2016-2017 гг. в содержательно-методическом плане практика связана с дисциплинами: Финансовый менеджмент, Стратегический менеджмент, Экономическая теория, Маркетинг, Логистика и управление цепями поставок, Менеджмент качества, Бизнес-планирование, Бухгалтерский учет, Управленческий учет и анализ, Управление конкурентоспособностью организации, Организация предпринимательской деятельности, Документационное обеспечение управления и др.

#### 5. Место проведения преддипломной практики

Практика проводится в образовательной организации или в структурных подразделениях профильных организаций различных организационно-правовых форм.

### Перечень профильных организаций/предприятий (баз практик), с которыми заключены долгосрочные договоры для проведения практики

Предприятие/ организация	Реквизиты и сроки действия договоров	
Филиал «ЦЛАТИ по Тверской области» ФГБУ «ЦЛАТИ по ЦФО»	170008, г. Тверь, Волоколамский проспект, д.3 С 28 ноября 2020 г. по 31.12.2025	
OOO «TPACKO»	143420, Московская обл. Красногорский р-он, п/о Архангельское 4-й км. Ильинского ш., стр. 8; С 11 декабря 2020 г. (бессрочно)	
Банк «Финансовая корпорация Открытие»	Г. Тверь, ул. Андрея Дементьева, 34 С 27 ноября 2020 по 31.12.2025	
AO «Почта России»	Г. Тверь, ул. Советская. д.31 С 27 ноября по 31.12.2025	
ООО «ЦДО»	170016, г. Тверь, ул.Левитана, д.28 С 01 ноября 2020 по 31.10.2025	
ООО «Светофор Кардборд Дисплей»	125239, Москва, ул. Коптевская, д. 73A, стр. 5, пом. 8-9 С 27 ноября 2020 по 27.11.2025	
ПАО «Сбербанк России»	170100, г. Тверь, ул. Трехсвятская д. 8; С 22 марта 2019 г. по 12.03.2024 г.	
ОАО «Тверской вагонострои- тельный завод»	170103, г. Тверь, Петербургское шоссе 45-б; С 11 декабря 2019 г. по 30 июня 2025 г.	
ГКУЗ ТО «Медицинский информационно-аналитический центр»	170008, г. Тверь, ул. Склизкова 70; С12 декабря 2021 г. по 31.12. 2025 г.	

#### 6. Содержание преддипломной практики

Перечень вопросов, подлежащих изучению и исследованию в ходе преддипломной практики: уставные и локальные документы организации, сайт организации, анализ и оценка основных показателей деятельности, анализ кадрового обеспечения организации, анализ и оценка отдельных видов и сфер деятельности организации, которые определяются выбранной тематикой выпускной квалификационной работы и др.

Этапы практики	Виды работы на практике, включая самостоя-	Формы текущего
	тельную работу студентов и трудоемкость (в ча-	контроля
	cax)	
1 этап – подготови-	Обучающиеся:	Опрос,

тельный.	<ul> <li>изучают рабочую программу практики;</li> <li>проходят инструктаж, который проводит руководитель практики;</li> <li>получают задание по практике.</li> </ul>	наблюдение
2 этап – учебно- практическая деятель- ность.	В рамках данного этапа осуществляется прохождение практики в организации. Обучающиеся:  — проводят сбор и обработку информации о деятельности организации;  — выбор методов исследования деятельности организации;  — выполнение программы исследования;  — выполняются другие формы и виды работ, определенные руководителем практики;  — проводится анализ полученной информации, формируются обобщающие выводы.	Консультирование и текущая оценка выполнения заданий
3 этап – заключительный.	Выполнение заданий, предоставленных преподавателем. Подготовка отчета.	Оценка выполне- ния заданий

Текущий и промежуточный контроль прохождения практики осуществляется руководителем практики - преподавателем, за которым закреплена нагрузка по практике и заведующим кафедрой.

В рамках проведения практики руководителем практики проводятся консультации в учебных аудиториях и помещениях для самостоятельной работы обучающихся.

Руководитель практики от образовательной организации:

- Осуществляет руководство практикой согласно этапам ее проведения.
- При необходимости разрабатывает индивидуальные задания для обучающихся.
- Участвует в распределении обучающихся по рабочим местам и видам работ в рамках проведения практики.
  - Осуществляет контроль соблюдения сроков прохождения практики.
  - Оказывает методическую и консультационную помощь обучающимся.
  - Оценивает результаты прохождения практики.

В случае, если практика проводится в профильной организации, руководитель практики от профильной организации:

- Согласовывает индивидуальные задания для обучающихся и планируемые результаты практики.
  - Предоставляет рабочие места для практики.
- Обеспечивает безопасные условия труда для обучающихся во время практики.
  - Проводит инструктаж обучающихся на рабочем месте.

Обучающиеся во время прохождения практики:

• Выполняют задания, предусмотренные рабочей программой практики.

• Соблюдают требования охраны труда, техники безопасности и правила внутреннего распорядка организации.

#### Формы отчетности и перечень отчетной документации

Формы отчетности по данному виду практики – зачет.

По итогам проведения практики обучающийся представляет на кафедру письменный отчет, разделами которого являются:

- титульный лист;
- основная часть отчета, которая содержит результаты исследований;
- библиографический список в соответствии с требованиями Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 7.0.5-2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления»;
  - приложения (при необходимости).

При составлении отчета по практике необходимо соблюдать требования по оформлению текста, указанные в Межгосударственном стандарте ГОСТ 7.32-2001 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления».

Отчет по практике представляется руководителю практики.

Отчет по практике с оценкой руководителем результатов прохождения практики должен быть представлен на кафедру.

Образец титульного листа отчета практике приводится в Приложении А.

### 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по преддипломной практике

Сформирован на основе карты компетенций, в соответствии с которой в рамках практики формируются промежуточные уровни компетенций.

# 1. Типовые контрольные задания для проверки уровня сформированности компетенций ПК-4, ПК-5, ПК-9, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-18, ПК-20 (промежуточный уровень)

Этап формиро-	Типовые контрольные задания	Показатели и критерии оценивания	
вания компе-	для оценки знаний, умений,	компетенции, шкала оценивания	
тенции	навыков		
ПК-4 - умение п	рименять основные методы финан	сового менеджмента для оценки акти-	
вов, управления	оборотным капиталом, принятия и	нвестиционных решений, решений по	
финансировани	финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том		
числе, при прин	ятии решений, связанных с операц	иями на мировых рынках в условиях	
	глобализации	[	
Промежуточный	Представить в отчете по	• Отчет по ПДП полностью соответ-	
владеть	преддипломной практике (ПДП)	ствует условиям задания – зачтено.	
	использование хотя бы 1 метода	• Отчет по ПДП не соответствует	
	финансового менеджмента.	условиям задания – незачтено.	
Промежуточный	Представить в отчете по ПДП	• Отчет по ПДП полностью соответ-	
уметь	доказательство наличия умений	ствует условиям задания – зачтено.	
	по вопросам анализа объемов фи-	• Отчет по ПДП не соответствует	
	нансирования деятельности орга-	условиям задания – незачтено.	
	низации, формирования диви-		
	дендной политики и структуры		
	капитала организации и др.		

Промежуточный знать	Устный ответ по вопросам:	•	Вопросы раскрыты полностью с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения — зачтено.  Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемыми вопросами. Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании вопросов — незачтено.
ПК-5 - СПОСОО	ность анализировать взаимосвязи	меж	кду функциональными стратегиями
	ий с целью подготовки сбалансиров	Ван	
Промежуточный <b>владеть</b>	Представить в отчете по ПДП навыки владений методами анализа взаимосвязей между показателями деятельности организации в рамках функциональных стратегий.	•	Отчет по ПДП полностью соответствует условиям задания — зачтено. Отчет по ПДП не соответствует условиям задания — незачтено.
Промежуточный <b>уметь</b>	Представить в ПДП направления развития организации на основе анализа деятельности организации в обобщенных выводах или заключении.	•	Отчет по ПДП полностью соответствует условиям задания — зачтено. Отчет по ПДП не соответствует условиям задания — незачтено.
Промежуточный знать	Дать устный ответ на вопрос: Особенности принятия сбалансированных управленческих решений на основе анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями в конкретной организации.	•	Вопросы раскрыты полностью с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения — зачтено. Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемыми вопросами. Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании вопросов — незачтено.
ПК-9 - способ	ность оценивать воздействие макр	оэк	сономической среды на функциони-
рование орга	низаций и органов государственно	го и	и муниципального управления, вы-
	ализировать рыночные и специфич		
			мирование спроса на основе знания
экономически		груг	ктур рынков и конкурентной среды
П	отрасли	I	0 11111
Промежуточный <b>владеть</b>	Представить в отчете по ПДП доказательство наличия владений методами анализа или оценки воздействия макроэкономической среды на деятельность организации.	•	Отчет по ПДП полностью соответствует условиям задания — зачтено. Отчет по ПДП не соответствует условиям задания — незачтено.
Промежуточный <b>уметь</b>	Представить в отчете по ПДП доказательство наличия умений: анализировать конкретные рынки; или идентифицировать и анализировать факторы конкурентной среды отрасли;	•	Отчет по ПДП полностью соответствует условиям задания — зачтено. Отчет по ПДП не соответствует условиям задания — незачтено.

	1	
	или идентифицировать и ана-	
	лизировать рыночные и специфи-	
п .	ческие риски.	
Промежуточный	Дать устный ответ на вопро-	• Вопросы раскрыты полностью с
знать	сы:	опорой на соответствующие поня-
	- факторы конкурентной сре-	тия и теоретические положения –
	ды отрасли;	зачтено.
	- методы анализа конкурент-	• Терминологический аппарат непо-
	ной среды отрасли; - методы анализа рыночных и	средственно слабо связан с раскры-
	специфических рисков.	ваемыми вопросами. Допущены
	специфических рисков.	фактические и логические ошибки,
		свидетельствующие о непонимании вопросов – незачтено.
ПК-12 – умет	 	вязи с деловыми партнерами, исполь-
	-	я расширения внешних связей и обме-
		нных на развитие организации (пред-
	тия, органа государственного или	
Промежуточный	В отчете по ПДП отразить:	• Отчет по ПДП полностью соответ-
владеть	способы идентификации	ствует условиям задания – зачтено.
	потенциальных деловых партне-	• Отчет по ПДП не соответствует
	ров;	условиям задания – незачтено.
	или способы организации	y <del></del>
	и поддержки связей с деловыми	
	партнерами.	
Промежуточный	В отчете по ПДП предста-	• Отчет по ПДП полностью соответ-
уметь	вить информацию, подтверждаю-	ствует условиям задания – зачтено.
	щую наличие умений	• Отчет по ПДП не соответствует
	идентифицировать потен-	условиям задания – незачтено.
	циальных деловых партнеров, в	
	т.ч. поставщиков ресурсов;	
	или поддерживать связи с	
	деловыми партнерами для реали-	
	зации проектов;	
	или применять системы сбора информации для обмена	
	опытом с деловыми партнерами	
	при реализации проектов.	
Промежуточный	Дать устный ответ на во-	• Вопросы раскрыты полностью с
знать	просы:	опорой на соответствующие поня-
	- системы сбора информа-	тия и теоретические положения –
	ции о представителях внешней	зачтено.
	среды;	• Терминологический аппарат непо-
	- основы коммуникативной	средственно слабо связан с раскры-
	деятельности при реализации про-	ваемыми вопросами. Допущены
	ектов.	фактические и логические ошибки,
		свидетельствующие о непонимании
		вопросов – незачтено.
		и использовать методы реорганизации
	бизнес-процессов в практической д	
Промежуточный	Представить в отчете по	• Отчет по ПДП полностью соответ-
владеть	ПДП информацию, подтвержда-	ствует условиям задания – зачтено.
	ющую наличие владений:	• Отчет по ПДП не соответствует

	T	T		
Промежуточный <b>уметь</b>	технологиями адаптации и моделирования бизнес-процессов; или способами реорганизации конкретных бизнеспроцессов в организации.  Представить в отчете по ПДП информацию, подтвержда-	условиям задания — незачтено.  • Отчет по ПДП полностью соответствует условиям задания — зачтено.		
умств	ющую наличие умений:  адаптировать модели бизнес-процессов к конкретной организации;  или проводить реорганизацию конкретных бизнеспроцессов в организации.	<ul> <li>Отчет по ПДП не соответствует условиям задания – незачтено.</li> </ul>		
Промежуточный знать	Дать устный ответ на вопрос «Особенности разработки бизнес-процессов в целях решения выявленных организационных проблем».	<ul> <li>Вопросы раскрыты полностью с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения — зачтено.</li> <li>Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемыми вопросами. Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании вопросов — незачтено.</li> </ul>		
ПК-14 – умение 1	применять основные принципы и с	тандарты финансового учета для фор-		
мирования учетн	юй политики и финансовой отчетн	ости организации, навыки управления		
затратам	ии и принятия решений на основе д	анных управленческого учета		
Промежуточный	Отчет по ПДП должен соответ-	• Отчет по ПДП полностью соответ-		
владеть	ствовать по содержанию методиче-	ствует условиям задания – зачтено.		
	ским требованиям, представленным	• Отчет по ПДП не соответствует		
	в рабочей программе практики, а	условиям задания – незачтено.		
	также базироваться на принципах и			
	стандартах финансово-			
П	аналитического го учета.	0 1111		
Промежуточный <b>уметь</b>	Качество оформления отчета по ПДП должно соответствовать ме-	• Отчет по ПДП полностью соответ-		
уметь	тодическим требованиям, представ-	<ul><li>ствует условиям задания – зачтено.</li><li>Отчет по ПДП не соответствует</li></ul>		
	ленным в рабочей программе прак-	условиям задания – незачтено.		
	тики, а также базироваться на	условиям задания – незачтено.		
	принципах и стандартах финансо-			
	во-аналитического го учета.			
Промежуточный	Структура отчета по ПДП	• Отчет по ПДП полностью соответ-		
знать	должна соответствовать методи-	ствует условиям задания – зачтено.		
	ческим требованиям, представлен-	• Отчет по ПДП не соответствует		
	ным в рабочей программе практи-	условиям задания – незачтено.		
TTIC 15	КИ.			
	ПК-15 – умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия			
управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании				
	<u> </u>	111111		
Промежутопицій	Представить в отнете по	• Отнет по ПЛП попностью соответ		
Промежуточный <b>владеть</b>	Представить в отчете по ПДП информацию, подтвержда-	• Отчет по ПДП полностью соответствует условиям задания – зачтено.		

	ющую наличие владений:	• Отчет по ПДП не соответствует
	методами анализа рыночных и специфических рисков для при-	условиям задания – незачтено.
	нятия управленческих решений;	
	· · ·	
	или методами принятия ре-	
	шений об инвестировании и фи-	
Проможентониц	нансировании.	о Отист на ППП на има атист на сели ст
Промежуточный <b>уметь</b>	Представить в отчете по ПДП информацию, подтвержда-	• Отчет по ПДП полностью соответствует условиям задания – зачтено.
умств	ющую наличие умений:	
	идентифицировать и анали-	• Отчет по ПДП не соответствует
	зировать рыночные и специфиче-	условиям задания – незачтено.
	ские риски;	
	или определять стоимость	
	рисков;	
	или выбирать оптимальные	
	методы управления рисками в	
	условиях инвестирования и фи-	
	нансирования.	
Промежуточный	Устный ответ по вопросам:	• Вопросы раскрыты полностью с
знать	- методы управления внут-	опорой на соответствующие поня-
	риорганизационными рисками;	тия и теоретические положения –
	- способы оценки стоимости	зачтено.
	внутриорганизационных рисков.	• Терминологический аппарат непо-
		средственно слабо связан с раскры-
		ваемыми вопросами. Допущены
		фактические и логические ошибки,
		свидетельствующие о непонимании
		вопросов – незачтено.
		онных проектов, финансового плани-
	и прогнозирования с учетом роли о	ринансовых рынков и институтов
Промежуточный		• Отчет по ПДП полностью соответ-
владеть	ПДП информацию, подтвержда-	ствует условиям задания – зачтено.
	ющую наличие владений метода-	• Отчет по ПДП не соответствует
	ми финансового планирования и	условиям задания – незачтено.
	прогнозирования.	
Промежуточный	Представить в отчете по	• Отчет по ПДП полностью соответ-
уметь	ПДП информацию, подтвержда-	ствует условиям задания – зачтено.
	ющую наличие владений рассчи-	• Отчет по ПДП не соответствует
	тывать основные финансовые и	условиям задания – незачтено.
TT "	экономические показатели.	
Промежуточный	Дать устный ответ на вопро-	• Вопросы раскрыты полностью с
знать	сы:	опорой на соответствующие поня-
	- методы оценки инвестици-	тия и теоретические положения –
	онных проектов;	зачтено.
	- основные показатели эф-	• Терминологический аппарат непо-
	фективности инвестиционных	средственно слабо связан с раскры-
	проектов.	ваемыми вопросами. Допущены
	проектов.	фактические и логические ошибки,
	проектов.	фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании
		фактические и логические ошибки,

заций (направлений деятельности, продуктов)			
Промежуточный <b>владеть</b>	Дать устный ответ на вопрос «Эффективное владение приемами разработки бизнес-плана».	<ul> <li>Вопросы раскрыты полностью с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения — зачтено.</li> <li>Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемыми вопросами. Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании вопросов — незачтено.</li> </ul>	
Промежуточный <b>уметь</b>	Устный ответ «Как разработать бизнес-план решения внутриорганизационных проблем, выявленных в ходе практики?»	<ul> <li>Вопросы раскрыты полностью с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения — зачтено.</li> <li>Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемыми вопросами. Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании вопросов — незачтено.</li> </ul>	
Промежуточный знать	Устные ответ на вопрос «Современные методы расчета основных показателей деятельности новой организации».	<ul> <li>Вопросы раскрыты полностью с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения — зачтено.</li> <li>Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемыми вопросами. Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании вопросов — незачтено.</li> </ul>	
		вационных и распорядительных доку-	
	, необходимых для создания новых		
Промежуточный <b>владеть</b> Промежуточный	Контроль отражения в отчете по ПДП навыков качественного оформления организационных и распорядительных документов.  Контроль отражения в отчете	<ul> <li>Отчет по ПДП полностью соответствует условиям задания – зачтено.</li> <li>Отчет по ПДП не соответствует условиям задания – незачтено.</li> <li>Отчет по ПДП полностью соответ-</li> </ul>	
уметь	по ПДП умений документального оформления результатов проведенного аналитического исследования.	<ul> <li>Отчет по підті полностью соответ- ствует условиям задания — зачтено.</li> <li>Отчет по ПДП не соответствует условиям задания — незачтено.</li> </ul>	
Промежуточный знать	Дать устный ответ по вопросу: Система организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур в российской практике.	<ul> <li>Вопросы раскрыты полностью с опорой на соответствующие понятия и теоретические положения — зачтено.</li> <li>Терминологический аппарат непосредственно слабо связан с раскрываемыми вопросами. Допущены фактические и логические ошибки, свидетельствующие о непонимании</li> </ul>	

	воп	росов – незачтено.
	BOII	pocob – nesa reno.

### 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для проведения преддипломной практики

- а) основная литература
- 1. Буров, В. П. Бизнесплан фирмы. Теория и практика: учебное пособие / В. П. Буров, А. Л. Ломакин, В. А. Морошкин. Москва: ИНФРА-М, 2020. 192 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-010999-2. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1070506">https://znanium.com/catalog/product/1070506</a> (дата обращения: 07.12.2020). Режим доступа: по подписке.
- 2. Документоведение: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Доронина [и др.]; под редакцией Л. А. Дорониной. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 309 с. (Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-534-03053-2. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/433067">https://urait.ru/bcode/433067</a> (дата обращения: 07.12.2020).
- 3. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. Москва : ИН-ФРА-М, 2021. 227 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-011735-5. Текст : электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1145303">https://znanium.com/catalog/product/1145303</a> (дата обращения: 07.12.2020). Режим доступа: по подписке.
- 4. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации : учебное пособие / Н. А. Рыхтикова. 3-е изд. Москва : ИНФРА-М, 2019. 248 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-013163-4. Текст : электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/991965">https://znanium.com/catalog/product/991965</a> (дата обращения: 07.12.2020). Режим доступа: по подписке.
- 5. Терехова, В. А. Финансовый учет : учебник / под ред. проф. В.Г. Гетьмана. 6-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2019. 622 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://new.znanium.com]. (Высшее образование: Бакалавриат). www.dx.doi.org/10.12737/24378. ISBN 978-5-16-012347-9. Текст : электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/996155">https://znanium.com/catalog/product/996155</a> (дата обращения: 07.12.2020). Режим доступа: по подписке.
- 6. Толкаченко О. Ю. Инвестиционный менеджмент в организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / О. Ю. Толкаченко ; Твер. гос. ун-т. Тверь : Тверской государственный университет, 2019. URL: <a href="http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=4998476">http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=4998476</a>
- 7. Шёнталер, Ф. Бизнес-процессы: языки моделирования, методы, инструменты: практическое руководство / Франк Шёнталер, Готфрид Фоссен, Андреас Обервайс, Томас Карле; пер. с нем. Москва: Альпина Паблишер, 2019. 264 с. ISBN 978-5-96142-482-9. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1078471">https://znanium.com/catalog/product/1078471</a> (дата обращения: 07.12.2020). Режим доступа: по подписке.

- 8. Информационные системы управления производственной компанией: учебник и практикум для вузов / под ред. Н. Н. Лычкиной. Москва: Юрайт, 2023. 249 с. (Высшее образование). Текст: электронный. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/511314">https://urait.ru/bcode/511314</a>
- 9. Производственный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.]; под ред. Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. Москва: Юрайт, 2023. 279 с. (Высшее образование). Текст: электронный. URL: https://urait.ru/bcode/531539
- 10. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учеб.пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. Москва : ИНФРА-М, 2022. 187 с. (Высшее образование: Бакалавриат). Текст : электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1858248">https://znanium.com/catalog/product/1858248</a>
- 11. Абдукаримов, И. Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. Москва: ИНФРА-М, 2022. 320 с. (Высшее образование: Бакалавриат). Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1843612">https://znanium.com/catalog/product/1843612</a>
- 12. Аскеров, П. Ф. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации : учеб. пособие / П.Ф. Аскеров, И.А. Цветков, Х.Г. Кибиров ; под общ. ред. П.Ф. Аскерова. Москва : ИНФРА-М, 2022. 176 с. (Высшее образование: Бакалавриат). Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1818573
- 13. Пономарёв, И. Ф. Экономический анализ состояния хозяйственной деятельности предприятий: учеб. пособие / И. Ф. Пономарёв, Э. И. Полякова. Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2023. 368 с. Текст: электронный. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/2102053">https://znanium.com/catalog/product/2102053</a>
- 14. Чернышева, Ю. Г. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации) : учебник / Ю.Г. Чернышева. Москва : ИНФРА-М, 2022. 421 с. (Высшее образование: Бакалавриат). URL: https://znanium.com/catalog/product/1867886
- 15. Касьяненко, Т. Г. Оценка стоимости бизнеса: учебник для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2023. 373 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01446-4. Текст: электронный. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/510936">https://urait.ru/bcode/510936</a>
- 16. Человеческий капитал организации в разрезе стоимости бизнеса : моногр. / О.Ю. Ворожбит, Т.Е. Даниловских, И.А. Кузьмичева, А.А. Уксуменко. Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. (Научная мысль). 149 с. URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1856002">https://znanium.com/catalog/product/1856002</a>
- 17. Елагина, В. Б. Менеджмент качества и основы бережливого производства: учеб. пособие / В. Б. Елагина, Г. Р. Царева. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. 178 с. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612616
- 18. Карпович, О. Г. Финансовый менеджмент: учебник / О. Г. Карпович, А. Е. Суглобов, Б. Т. Жарылгасова. 2-е изд., перераб. Москва: Дашков и К,

- 2023. 396 с. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/2085557
- 19. Финансовый менеджмент: учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.]; отв. ред. Г. Б. Поляк. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2022. 456 с. (Авторский учебник). Текст: электронный. URL: https://urait.ru/bcode/507804

## 9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для проведения преддипломной практики

- 1. База данных «Обзор банковского сектора» информационно- аналитические материалы Центрального банка Российской Федерации https://www.cbr.ru/analytics/?PrtId=bnksyst
- 2. Информационно-поисковые системы агентств «Бизнес-карта», ЗАО «АСУ-Импульс», «Российский генеральный регистр производителей товаров и услуг», «Независимые производители товаров и услуг России», «Регистр РАV-Пресс»
  - 3. Специализированные базы данных «Ценовой мониторинг»
- 4. База данных «Мировая экономика» информационно- аналитический раздел официального сайта Министерства финансов РФ http://info.minfin.ru/worldecon.php
- 5. База статистических данных «Регионы России» Росстата http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\_main/rosstat/ru/statistics/ publications/catalog/doc\_1138623506156
- 6. База данных НП «Международное Исследовательское Агентство «Евразийский Монитор» http://eurasiamonitor.org/issliedovaniia
- 7. База данных Федеральной налоговой службы «Статистика и аналитика» https://www.nalog.ru/rn39/related\_activities/statistics\_and\_analytics/
- 8. Справочная система Главбух –Свободный доступ on-line: http://www.1 gl.ru
- 9. Единый портал бюджетной системы Российской Федерации http://budget.gov.ru/
- 10. База данных «Бюджет» Минфина России https://www.minfin.ru/ru/perfomance/budget/
- 11. База статистических данных «Финансово-экономические показатели  $P\Phi$ » https://www.minfin.ru/ru/statistics/
- 12. МУЛЬТИСТАТ многофункциональный статистический портал http://www.multistat.ru/?menu\_id=1
- 13. Базы данных официальной статистики Федеральной службы государственной статистики ttp://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\_main/rosstat/ru/statistics/
- 14. Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» http://ecsocman.hse.ru
- 15. База данных «Финансовая математика Библиотека управления» Корпоративный менеджмент https://www.cfin.ru/finanalysis/math/

- 16. Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ) bankrot.fedresurs.ru
- 17. Информационная система для методической поддержки, сбора лучших практик регулирования, дистанционного обучения специалистов в области оценки регулирующего воздействия на федеральном и региональном уровне (ИС МПДО) orv.gov.ru
- 18. База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы Министерства в сети Интернет» http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/

# 10. Перечень информационных технологий, используемых при проведении преддипломной практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

В ходе практики предусматривается использование разнообразных образовательных технологий обучения в том числе, информационных и электронных технологий, активных и интерактивных технологий.

Каждый обучающийся в течение всего периода практики обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение работ обучающегося, рецензий и оценок на эти работы со стороны любых участников образовательного процесса;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети Интернет.

В процессе практики используются как традиционные технологии, так и методы активного обучения.

Метод инновационного обучения «один-одному». Данный метод является одним из методов индивидуализированного преподавания, для которого характерно взаимоотношения обучаемого с преподавателями на основе не только непосредственного контакта, но и посредством электронной почты.

Метод инновационного обучения на основе коммуникаций «многиемногим». Для данного метода характерно активное взаимодействие между всеми участниками учебного процесса. Интерактивные взаимодействия между самими обучающимися, между преподавателем и обучающимися.

Перечень программного обеспечения:

Google Chrome	бесплатное ПО
Яндекс Браузер	бесплатное ПО

Kaspersky Endpoint Security 10	акт на передачу прав ПК545 от 16.12.2022
Многофункциональный редактор ONLYOFFICE	бесплатное ПО
OC Linux Ubuntu	бесплатное ПО

Перечень программного обеспечения в обязательном порядке согласовывается с сотрудниками Областного центра новых информационных технологий (ОЦНИТ).

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы (Доступ с компьютеров сети ТвГУ)

- 1. ЭБС Лань <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a> Договор № 4-e/23 от 02.08.2023г.
- 2. ЭБС Znanium.com <u>https://znanium.com/</u> Договор № 1106 эбс от 02.08.2023г.
- 3. ЭБС Университетская библиотека online <a href="https://biblioclub.ru">https://biblioclub.ru</a> Договор № 02-06/2023 от 02.08.2023 г.
  - 4. ЭБС ЮРАЙТ https://urait.ru/ Договор № 5-e/23 от 02.08.2023 г.
- 5. ЭБС IPR SMART <a href="https://www.iprbookshop.ru/">https://www.iprbookshop.ru/</a> Договор № 3-e/23К от 02.08.2023г.
- 6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы): https://elibrary.ru/projects/subscription/rus titles open.asp?;
  - 7. Репозитарий ТвГУ http://eprints.tversu.ru

### 11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (или модулю)

Материально-техническая база необходимая и применяемая для осуществления образовательного процесса и программное обеспечение по дисциплине включает (в соответствии с паспортом аудитории):

- специальные помещения (аудитории), укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации в аудитории;
  - мультимедийное оборудование (ноутбук, экран и проектор);
- ПК для работы студентов в компьютерном классе с выходом в Интернет.

Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100,	Столы, стулья,	
Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Принтер Samsung лазерный	
	Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron	
	Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048	
	250 DVDRW WiGi BT VHP	
	Hoyтбук ASUS "Eee PC 1008P"	
	Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb	
	Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600	
	Камера Web logitech	
	Источник бесперебойного питания APC Back-UPS	
	BX650CI-RS	
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного	Столы, стулья,	
типа, занятий семинарского типа, курсового проектиро-	Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор	

вания (выполнения курсовых работ), групповых и инди-	17" Proview TFT
видуальных консультаций, текущего контроля и проме-	Принтер Canon LBP-1120 A4 USB
жуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100,	Экран проекционный матовый
Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)

Оснащенность специальных помещений обеспечивается организацией — местом прохождения практики (в соответствии с Договорами о сотрудничестве и прохождении обучающимися практики).

12. Сведения об обновлении рабочей программы дисциплины (или модуля)

	r 1	1 1 1 '	
№	Обновленный раздел	Описание внесенных изменений	Дата и протокол заседания ка-
п.п.	рабочей программы		федры, утвердившего изменения
	дисциплины (или моду-		
	ля)		
1.	3 раздел	Корректировка раздела рабочей про-	Протокол заседания кафедры
	_	граммы в связи с обновлением исходной	экономики предприятия и ме-
		информации	неджмента №1 от 28.08.2020 г.
2.	8 раздел	Корректировка раздела рабочей про-	Протокол заседания кафедры
	1	граммы в связи с обновлением исходной	экономики предприятия и ме-
		информации	неджмента №1 от 28.08.2021 г.
3	4-10 разделы	Корректировка разделов рабочей про-	Протокол заседания кафедры
	1	граммы в связи с обновлением исходной	экономики предприятия и ме-
		информации	неджмента №1 от 30.08.2022г.
4	4-10 разделы	Корректировка разделов рабочей про-	Протокол заседания кафедры
	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	граммы в связи с обновлением исходной	экономики предприятия и ме-
		информации	неджмента №1 от 29.08.2023г.

#### ПРИЛОЖЕНИЕ А

#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»

Направление «Менеджмент»

Профиль «Управление в организации»

# ОТЧЕТ по производственной практике (преддипломной практике)

Руководитель п «»	рактики от кафедры ЭПиМ 2018 г.	Богданова О.В
Студент 4 курс	а, группа	Сигов С.С.
«»	2018 г.	
Руководитель п	рактики от организации	Сидоров Н.Н.
« <u> </u>	2018 г.	
Место печати		