

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Смирнов Сергей Николаевич  
Должность: врио ректора  
Дата подписания: 07.09.2023 16:20:37  
Уникальный программный ключ: 69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Принято  
ученым советом  
университета протокол №11  
от «14» апреля 2021 г.

Утверждаю:  
Ректор Л.Н. Скаковская  
«14» апреля 2021 г.



**Основная образовательная программа  
высшего образования**

**Направление подготовки  
38.04.02 Менеджмент**

Направленность (профиль)  
«Стратегическое и корпоративное управление»

Форма обучения: очная

Квалификация –  
МАГИСТР

2021 г.

**Аннотация**  
**основной образовательной программы высшего образования по**  
**направлению подготовки (специальности)**  
**Направление подготовки**  
**38.04.02 Менеджмент**  
**Направленность «Стратегическое и корпоративное управление»**

Основная образовательная программа высшего образования разработана в соответствии с актуализированным федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. №952.

Данная образовательная программа высшего образования представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, необходимых для реализации качественного образовательного процесса по данному направлению подготовки.

Образовательная программа разработана с учетом развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы, потребностей регионального рынка труда, а также **с учетом следующих профессиональных стандартов:**

1. Профессиональный стандарт 07.003 Специалист по управлению персоналом. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 6 октября 2015 г. №691н.
2. Профессиональный стандарт 07.004 Специалист по управлению документацией организации. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 10 мая 2017 г. №416н.
3. Профессиональный стандарт 07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 2 февраля 2018 года №49н.
4. Профессиональный стандарт 07.006 Корпоративный секретарь. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20 ноября 2018 года №711н.
5. Профессиональный стандарт 07.007 Специалист по процессному управлению. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 11 апреля 2018 года №248н.
6. Профессиональный стандарт 08.002 Бухгалтер. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 21 февраля 2019 года №103н.
7. Профессиональный стандарт 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №236н от 22.04.2015г.

8. Профессиональный стандарт 08.008 Специалист по финансовому консультированию. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. №167н.
9. Профессиональный стандарт 08.015 Специалист по корпоративному кредитованию. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 октября 2018 года №626н.
10. Профессиональный стандарт 08.018 Специалист по управлению рисками. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №564н от 30.08.2018 г.
11. Профессиональный стандарт 08.023 Аудитор. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №728 от 19.10.2015 г.
12. Профессиональный стандарт 08.035 Маркетолог. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 4 июня 2018 года №366н.
13. Профессиональный стандарт 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 16 апреля 2018 года №239н.
14. Профессиональный стандарт 08.037 Бизнес-аналитик. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года №592н (В редакции, введенной в действие с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года №807н.
15. Профессиональный стандарт 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 сентября 2015 г. 595н.
16. Профессиональный стандарт 40.033. Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 года №609н.

ООП ВО включает в себя учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин (модулей), рабочие программы практик, программу государственной итоговой аттестации, оценочные материалы, методические материалы, обеспечивающие реализацию образовательных технологий, а также другие материалы, обеспечивающие качество подготовки обучающихся.

**Данная ООП разработана по модульному типу.**

**Учебный план состоит из 4 модулей:**

– Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач. По окончании модуля проводится экзамен по модулю «Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач».

– Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач. По окончании модуля проводится экзамен по модулю «Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач».

– Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач. По окончании модуля проводится экзамен по модулю «Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач».

– Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач. По окончании модуля проводится экзамен по модулю «Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач».

По каждому модулю предусмотрен экзамен, который носит комплексный междисциплинарный характер.

### **Области и сферы профессиональной деятельности выпускников**

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

40 Сквозные профессиональной деятельности в промышленности (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства, логистики на транспорте, организации сетей поставок).

Сфера исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических компаниях (центрах экономического анализа, центра социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора, общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти).

Сфера производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги.

Сфера исследований и разработок в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности инновационных проектов.

Сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирования развития организации, разработку мер по совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера.

Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации.

### **Типы задач профессиональной деятельности:**

организационно-управленческий;

информационно-аналитический;

финансовый;

консультационный.

## **Миссия (цели) образовательной программы**

*Миссия ООП* состоит в обеспечении потребностей корпоративных и унитарных организаций, органов государственной и муниципальной власти в управленческих кадрах, способных на высоком уровне осуществлять организационно-управленческую и консалтинговую деятельность на основе использования эффективных институциональных, финансовых и информационно-аналитических инструментов.

*Цели ООП:*

1. Формирование у обучающихся комплекса компетенций, необходимых для построения эффективной системы менеджмента корпоративных и унитарных организаций в соответствии с современными требованиями и вызовами внешней среды.
2. Подготовка высококвалифицированных и конкурентоспособных управленческих кадров для коммерческого и некоммерческого сектора экономики, органов государственной и муниципальной власти на основе запросов представителей всех заинтересованных сторон, с учетом тенденций развития рынка труда, а также российского и международного рынка образовательных услуг.
3. Органичное сочетание теоретико-практической подготовки, научно-исследовательской и инновационной деятельности обучающихся, способных к дальнейшему саморазвитию.
4. Формирование устойчивых личностно-профессиональных качеств руководителя-лидера, финансиста-экономиста, аналитика, консультанта, обеспечивающих ориентацию деятельности корпоративных и унитарных организаций на результативность, успешность и эффективность.

**Руководитель ООП** – Беденко Надежда Николаевна, доктор экономических наук, доцент.

**Нормативный срок** освоения ООП – 2 года.

**Трудоемкость** образовательной программы – 120 з.е.

**Форма** обучения – очная.

**Язык** образования – русский.

**Срок действия государственной аккредитации** – бессрочно.

## Характеристика ООП

### **- нормативно-правовое обеспечение ООП:**

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 05 апреля 2017 г. №301;
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. №952;
- Приказы Минобрнауки России «О значениях базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг в сфере образования и науки, молодежной политики, опеки и попечительства несовершеннолетних граждан и значений отраслевых корректирующих коэффициентов к ним» (ежегодно обновляются);
- Приказ Минобрнауки России от 22 января 2015 г. №ДЛ-1\05вн. «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов»;
- Профессиональный стандарт 07.003 Специалист по управлению персоналом. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 6 октября 2015 г. №691н;
- Профессиональный стандарт 07.004 Специалист по управлению документацией организации. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 10 мая 2017 г. №416н;
- Профессиональный стандарт 07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 2 февраля 2018 года №49н;
- Профессиональный стандарт 07.006 Корпоративный секретарь. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20 ноября 2018 года №711н;
- Профессиональный стандарт 07.007 Специалист по процессному управлению. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 11 апреля 2018 года №248н;
- Профессиональный стандарт 08.002 Бухгалтер. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 21 февраля 2019 года №103н;
- Профессиональный стандарт 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №236н от 22.04.2015г.;

- Профессиональный стандарт 08.008 Специалист по финансовому консультированию. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. №167н;
- Профессиональный стандарт 08.015 Специалист по корпоративному кредитованию. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 октября 2018 года №626н;
- Профессиональный стандарт 08.018 Специалист по управлению рисками. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №564н от 30.08.2018 г.;
- Профессиональный стандарт 08.023 Аудитор. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации №728 от 19.10.2015 г.;
- Профессиональный стандарт 08.035 Маркетолог. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 4 июня 2018 года №366н;
- Профессиональный стандарт 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации 16 апреля 2018 года №239н;
- Профессиональный стандарт 08.037 Бизнес-аналитик. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года №592н (В редакции, введенной в действие с 20 января 2019 года приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 года №807н;
- Профессиональный стандарт 28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 сентября 2015 г. 595н;
- Профессиональный стандарт 40.033. Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства. Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 года №609н;
- Устав ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»;
- Нормативные документы по организации учебного процесса в Тверском государственном университете (<http://university.tversu.ru/sveden/document>).

– **концепция ООП:**

**I. Миссия (цели) ООП.**

*Миссия ООП* состоит в обеспечении потребностей корпоративных и унитарных организаций, органов государственной и муниципальной власти в управленческих кадрах, способных на высоком уровне осуществлять организационно-управленческую и консалтинговую деятельность на основе использования эффективных институциональных, финансовых и информационно-аналитических инструментов.

### *Цели ООП:*

1. Формирование у обучающихся комплекса компетенций, необходимых для построения эффективной системы менеджмента корпоративных и унитарных организаций в соответствии с современными требованиями и вызовами внешней среды.
2. Подготовка высококвалифицированных и конкурентоспособных управленческих кадров для коммерческого и некоммерческого сектора экономики, органов государственной и муниципальной власти на основе запросов представителей всех заинтересованных сторон, с учетом тенденций развития рынка труда, а также российского и международного рынка образовательных услуг.
3. Органичное сочетание теоретико-практической подготовки, научно-исследовательской и инновационной деятельности обучающихся, способных к дальнейшему саморазвитию.
4. Формирование устойчивых личностно-профессиональных качеств руководителя-лидера, финансиста-экономиста, аналитика, консультанта, обеспечивающих ориентацию деятельности корпоративных и унитарных организаций на результативность, успешность и эффективность.

### **II. Направленность (профиль) образовательной программы.**

Направленность «Стратегическое и корпоративное управление»

### **III. Квалификация, присваиваемая выпускникам ООП.**

Магистр

### **IV. Срок получения образования по ООП.**

2 года

### **V. Формы обучения.**

Очная форма

### **VI. Общий объем программы в з.е.**

Объем программы составляет 120 зачетных единиц вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий.

### **VII. Объем программы, реализуемый за один учебный год.**

Объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, при реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

## **VIII. Объем контактной работы по ООП.**

Объем контактной работы по ООП 1 310 час.

## **IX. Описание преимуществ и особенностей ОП с точки зрения позиционирования на рынке образовательных услуг.**

В преддверии разработки программы SWOT-анализ данной ООП проводился на основе экспертных оценок ее сильных и слабых сторон, возможностей и угроз в сравнении с основными конкурентами, осуществляющими подготовку магистров по аналогичным программам. В Тверском регионе подготовка обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность «Стратегическое и корпоративное управление» осуществляет только ТвГУ. Основными конкурентами ТвГУ в других регионах России являются вузы г. Москвы и г. Санкт-Петербурга (НИУ ВШЭ, СПбГУ, Финансовый университет и др.).

Результаты SWOT-анализа данной ООП представлены в таблице 1.

Таблица 1. Результаты SWOT-анализа ООП по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность «Стратегическое и корпоративное управление»

<u><b>Сильные стороны</b></u>	<u><b>Слабые стороны</b></u>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Доступная стоимость обучения.</li><li>• Оригинальное название ООП.</li><li>• Развитая инновационная среда учебного процесса на основе применения междисциплинарного и синергетического подхода.</li><li>• Соответствие содержания ООП современным требованиям российского и международного рынков труда.</li><li>• Государственная аккредитация ООП до 2024г.</li><li>• Наличие бюджетных мест.</li><li>• Доступ к электронно-информационным образовательным ресурсам.</li><li>• Высокая квалификация преподавателей, имеющих опыт практической деятельности.</li><li>• Участие в образовательной деятельности представителей работодателей.</li><li>• Использование современных образовательных технологий и интерактивных методов обучения.</li><li>• Наличие сертифицированной системы менеджмента качества, включая студенческий совет по качеству образования.</li><li>• Обучение иностранных студентов.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Недостаточная информированность потенциальных потребителей образовательных услуг о преимуществах обучения по данной ООП.</li><li>• Отсутствие дисциплин, преподавание которых осуществляется на иностранных языках.</li><li>• Отсутствие сетевого или модульного формата реализации ООП.</li><li>• Отсутствие трансдисциплинарного подхода к организации учебного процесса.</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие оригинальных дисциплин (Проектный семинар в онлайн формате, Системный анализ деятельности корпоративных и унитарных организаций и др.).</li> <li>• Модульный подход к формированию учебного плана.</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b><u>Возможности</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие высококачественного образовательного, кадрового, материально-технического потенциала Института экономики и управления ТвГУ.</li> <li>• Высокая заинтересованность абитуриентов в обучении по данному профилю за счет грамотной профориентации.</li> <li>• Развитие отраслевых рынков в Тверском регионе, способствующее созданию новых рабочих мест.</li> <li>• Усиление сотрудничества с работодателями в части расширения баз практик, проведения мастер-классов, обучения работников организаций по данной ООП.</li> <li>• Рост востребованности выпускников данной программы на региональном рынке труда.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b><u>Угрозы (риски)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоянное изменение структуры спроса абитуриентов.</li> <li>• Уменьшение числа бюджетных мест</li> <li>• Постоянное изменение законопроектов в сфере образования, усложняющих ведение образовательного процесса.</li> <li>• Снижение уровня платежеспособности населения.</li> </ul>

Результаты SWOT-анализа ООП показали, что у ТвГУ есть все как внутренне, так и внешние условия для успешной реализации программы, университет считается престижным среди абитуриентов Тверского региона.

Конкурентоспособность ООП по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность «Стратегическое и корпоративное управление» достаточно высокая, что подтверждается контингентом обучающихся. В качестве важных конкурентных преимуществ ООП следует выделить:

- Кадровый состав преподавателей, работающих на данной ООП, имеет значительный педагогический опыт и практический опыт работы в отраслях народного хозяйства, а также высокую региональную и российскую репутацию.
- За период реализации ООП ежегодно осуществляется актуализация всех ее структурных элементов с учетом тенденций российского и международного рынка труда в ходе процедур с участием представителей работодателей.
- В рамках ООП органично сочетаются дисциплины теоретического и прикладного характера, ориентированные на изучение различных аспектов управленческих процессов.
- Выпускающая кафедра экономики предприятия и менеджмента располагает необходимой материальной базой для качественной и эффективной реализации ООП.

- Обучающихся в полной мере обеспечены электронными и печатными ресурсами Научной библиотеки ТвГУ и других поставщиков информации.
- Базами практик для обучающихся являются органы государственной власти, органами местного самоуправления, коммерческие и некоммерческие организации различной отраслевой направленности, с которыми заключены долгосрочные договоры о сотрудничестве и практической подготовке, что позволяет расширить познания обучающихся в различных сферах деятельности.
- В учебном процессе принимают участие работодатели, 90% которых имеют ученую степень и ученое звание (Головнина О.А., к.т.н., доцент, Черников О.С., к.э.н., доцент, Досаева А.Л., к.э.н.).
- По данным университетского Центра содействия трудоустройству молодежи и мониторингам кафедры экономики предприятия и менеджмента все выпускники программы трудоустроены, 44% выпускников работают непосредственно по специальности.
- Преподаватели кафедры осуществляют сотрудничество с российскими и зарубежными вузами (Минский инновационный университет (Беларусь), Университет Лиепая (Латвия), Ереванский государственный университет языков и социальных наук (Армения), что получило подтверждение с получением международного гранта.
- Для усиления практической составляющей ООП при кафедре экономики предприятия и менеджмента создана Лаборатория практического менеджмента.

## **Х. Характеристика профессиональной деятельности выпускника по направлению подготовки/специальности:**

– *Области профессиональной деятельности:*

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

40 Сквозные профессиональной деятельности в промышленности (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства, логистики на транспорте, организации сетей поставок).

Сфера исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических компаниях (центрах экономического анализа, центра социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора, общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти).

Сфера производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги.

Сфера исследований и разработок в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности инновационных проектов.

Сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирования развития организации, разработку мер по совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера.

Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации.

– *Задачи профессиональной деятельности;*

В рамках освоения программы выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующего типа.

организационно-управленческий;

информационно-аналитический;

финансовый;

консультационный.

– *профессиональные стандарты с указанием ОТФ, соотнесенных с результатами освоения образовательной программы (компетенции и индикаторы).*

Обобщенная трудовая функция	Компетенции	Индикаторы
17.003 G Операционное управление персоналом и подразделением организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом
Н Стратегическое управление персоналом организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития
07.004 B Руководство деятельностью по документационному	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами,	ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики

обеспечению управления организацией	организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	
С Управление документацией организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики
07.005 Н Операционное и стратегическое управление процессами административного, хозяйственного, документационного и организационного сопровождения и обеспечения деятельности организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики  ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики  ПК-3.1 – Обеспечивает контроль ключевых финансовых показателей (КФИ) в рамках выбранной стратегии развития корпоративных и унитарных организаций ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций ПК-3.3 – Управляет системой контроллинга исполнения стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций
07.006 Д Осуществление деятельности по повышению эффективности корпоративного управления в хозяйственном обществе	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в ком-	ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития ПК-1.6 - Ведет подготовку и управляет процессами взаимодействия организаций

	<p>мерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>коммерческого и некоммерческого сектора экономики с различными стейкхолдерами (органами власти, деловыми партнерами, научным сектором, некоммерческими организациями и др.), используя современные средства коммуникации</p>
<p>07.007 С Проектирование и внедрение системы процессного управления организации</p>	<p>ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом</p> <p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>
<p>Д Проектирование и трансформация процессной архитектуры организации</p>	<p>ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного</p>	<p>ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития</p> <p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих</p>

	управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики
08.002 С Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, имеющего обособленные подразделения	ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-3.1 – Обеспечивает контроль ключевых финансовых показателей (КРП) в рамках выбранной стратегии развития корпоративных и унитарных организаций
Д Составление и представление консолидированной отчетности	ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-3.1 – Обеспечивает контроль ключевых финансовых показателей (КРП) в рамках выбранной стратегии развития корпоративных и унитарных организаций
Е Оказание экономическим субъектам услуг по ведению бухгалтерского учета, включая составление бухгалтерской (финансовой) отчетности	ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций
08.006 Д Руководство самостоятельным специальным подразделением внутреннего контроля	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом
Е Организация и контроль текущей деятельности системы внутреннего контроля экономического субъекта	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами,	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций

	<p>организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p>	<p>в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом</p> <p>ПК-1.5 - Осуществляет контроль деятельности организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3.3 – Управляет системой контроллинга исполнения стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p>
<p>08.008 В Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля</p>	<p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p>	<p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-3.4 - Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p>
<p>08.015 С Обеспечение консультирования партнеров, клиентов и контрагентов при проведении кредитных сделок</p>	<p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>

	ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач	ПК-3.4 - Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций
08.018 С Построение интегрированной системы управления рисками	ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики
08.023 F Руководство подразделением аудиторской организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом
08.035 С Управление маркетинговой деятельностью организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом ПК-1.6 - Ведет подготовку и управляет процессами взаимодействия организаций коммерческого и некоммерческого сектора экономики с различными стейкхолдерами (органами власти, деловыми партнерами, научным сектором, некоммерческими организациями и др.), используя современные средства коммуникации

<p>08.036 В Реализация инвестиционного проекта</p>	<p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p>	<p>ПК-3.4 – Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p>
<p>08.037 Ф Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации</p>	<p>ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p> <p>ПК-4 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций и их структурных подразделений</p>	<p>ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития</p> <p>ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p> <p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития</p> <p>ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-3.4 - Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p> <p>ПК-4.1 – Проводит мониторинг основных показателей деятельности корпоративных и унитарных организаций, в том числе самостоятельных структурных подразделений</p> <p>ПК-4.2 – Осуществляет сбор и обработку плановой, учетной и контрольной информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики</p>
<p>28.002 С</p>	<p>ПК-4 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ информации по деятельности</p>	<p>ПК-4.1 – Проводит мониторинг основных показателей деятельности корпоративных</p>

Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации	корпоративных и унитарных организаций и их структурных подразделений	и унитарных организаций, в том числе самостоятельных структурных подразделений ПК-4.2 – Осуществляет сбор и обработку плановой, учетной и контрольной информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики ПК-4.3 – Управляет процессами обмена информацией между структурными подразделениями корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики
40.033 В Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации	ПК-1 - Способен осуществлять руководство структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в коммерческом и некоммерческом секторе экономики	ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития

## **XI. Планируемые результаты освоения образовательной программы.**

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

<b>Компетенции</b>	<b>Индикаторы</b>
УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 - Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; УК-1.2 - Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению; УК-1.3 - Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников; УК-1.4 - Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов; УК-1.5 - Строит сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения;
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 - Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; УК-2.2 - Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;

	<p>УК-2.3 - Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменяемости;</p> <p>УК-2.4 - Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта;</p> <p>УК-2.5 - Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта;</p>
<p>УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.1 - Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели;</p> <p>УК-3.2 - Организует и корректирует работу команды, в т.ч. на основе коллегиальных решений;</p> <p>УК-3.3 - Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; создает рабочую атмосферу, позитивный эмоциональный климат в команде;</p> <p>УК-3.4 - Организует обучение членов команды и обсуждение результатов работы, в т.ч. в рамках дискуссии с привлечением оппонентов;</p> <p>УК-3.5 - Делегирует полномочия членам команды и распределяет поручения, дает обратную связь по результатам, принимает ответственность за общий результат;</p>
<p>УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>УК-4.1 - Устанавливает контакты и организует общение в соответствии с потребностями совместной деятельности, используя современные коммуникационные технологии;</p> <p>УК-4.2 - Составляет в соответствии с нормами русского языка деловую документацию разных жанров;</p> <p>УК-4.3 - Составляет типовую деловую документацию для академических и профессиональных целей на иностранном языке;</p> <p>УК-4.4 - Создает различные академические или профессиональные тексты на иностранном языке;</p> <p>УК-4.5 - Организует обсуждение результатов исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях на русском языке, выбирая наиболее подходящий формат;</p> <p>УК-4.6 - Представляет результаты исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на иностранном языке;</p>
<p>УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>УК-5.1 - Анализирует важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития;</p> <p>УК-5.2 - Выстраивает социальное и профессиональное взаимодействие с учетом особенностей деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп;</p>

	УК-5.3 - Обеспечивает создание недискриминационной среды для участников межкультурного взаимодействия при личном общении и при выполнении профессиональных задач;
УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 - Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), целесообразно их использует; УК-6.2 - Определяет образовательные потребности и способы совершенствования собственной (в т.ч. профессиональной) деятельности на основе самооценки; УК-6.3 - Выбирает и реализует с использованием инструментов непрерывного образования возможности развития профессиональных компетенций и социальных навыков; УК-6.4 - Выстраивает гибкую профессиональную траекторию с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности, динамично изменяющихся требований рынка труда и стратегии личного развития;
ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК-1.1 - Анализирует профессиональную задачу в сфере управления организацией, выделяя ее базовые составляющие на основе критического анализа практик управления; ОПК-1.2 - Идентифицирует, интерпретирует и обобщает знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов для решения поставленной профессиональной задачи; ОПК-1.3 - Обобщает и подвергает критическому анализу отечественные и зарубежные практики управления для решения профессиональных задач; ОПК-1.4 - Разрабатывает и предлагает альтернативные варианты решения профессиональной задачи с учетом знаний экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов и практик управления; ОПК-1.5 - Критически оценивает варианты решения профессиональных задач с точки зрения различных последствий с учетом отечественных и зарубежных практик управления;
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК-2.1 - Анализирует управленческую и исследовательскую задачу, выделяя ее базовые составляющие; ОПК-2.2 - Идентифицирует и выбирает надежные современные источники информации (данных) для решения поставленных управленческих и исследовательских задач; ОПК-2.3 - Самостоятельно осуществляет сбор информации из выбранных источников, применяя современные техники и методики сбора, для решения поставленной задачи; ОПК-2.4 - Обрабатывает и анализирует данные для решения управленческой и исследовательской задачи, применяя современные методы и методики; ОПК-2.5 - Идентифицирует и применяет надежные современные интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения поставленных задач;
ОПК-3 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организаци-	ОПК-3.1 - Самостоятельно разрабатывает перечень альтернативных вариантов организационно-управленческих решений; ОПК-3.2 - Критически оценивает предложенные варианты с учетом операционной и организационной эффективности;

<p>онно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;</p>	<p>ОПК-3.3 - Критически оценивает социальную значимость и последствия альтернативных вариантов организационно-управленческих решений;  ОПК-3.4 - Самостоятельно осуществляет управленческий выбор с учетом выявленных социальных последствий и рассчитанной операционной и организационной эффективности;  ОПК-3.5 – Разрабатывает план реализации мероприятий в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;  ОПК-3.6 - Координирует работу команды по реализации мероприятий в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды и вносит необходимые корректирующие поправки;</p>
<p>ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;</p>	<p>ОПК-4.1 - Формулирует на основе выявленных организационных проблем цели и задачи проектной и процессной деятельности, используя современные практики управления ;  ОПК-4.2 - Разрабатывает план реализации проектов и программ в рамках поставленных целей и задач;  ОПК-4.3 - Проявляет лидерские и коммуникативные навыки при организации проектной и процессной деятельности;  ОПК-4.4 - Осуществляет контроль и оценку деятельности участников в ходе реализации проектов и программ, вносит необходимые корректировки в план  ОПК-4.5 - Выявляет и оценивает новые рыночные возможности на основе критического анализа рынка и условий осуществления предпринимательской деятельности;  ОПК-4.6 – Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности на основе выявленных новых рыночных возможностей  ОПК-4.7 - Разрабатывает и адаптирует соответствующие стратегиям создания и развития бизнес-модели организаций</p>
<p>ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.</p>	<p>ОПК-5.1 - Идентифицирует надежные и актуальные источники отечественных и зарубежных научных исследований в менеджменте и смежных областях;  ОПК-5.2 - Обобщает, систематизирует и критически оценивает научные исследования в менеджменте и смежных областях;  ОПК-5.3 - Организует и выполняет исследование и разработку перспективных методов, моделей, механизмов управления социально-экономическими системами;  ОПК-4.4 - Готовит аналитические материалы (отчеты, справки и т.п.) по результатам проведенного научного исследования и представляет их заинтересованным группам</p>
<p>ПК-1 - Способен осуществлять руководство самостоятельным структурным подразделением (филиалом), командами, проектами, организациями в</p>	<p>ПК-1.1 – Формирует и согласовывает регламент работы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики  ПК-1.2 – Формирует стратегию развития организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, разрабатывает стратегические планы и программы внутриорганизационного развития</p>

<p>коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-1.3 – Осуществляет управление бизнес-процессами и ресурсами организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики, в том числе управление персоналом  ПК-1.4 - Разрабатывает, готовит к утверждению, утверждает плановые, отчетные, организационно-распорядительные документы организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики  ПК-1.5 -  Осуществляет контроль деятельности организаций в коммерческом и некоммерческом секторе экономики  ПК-1.6 - Ведет подготовку и управляет процессами взаимодействия организаций коммерческого и некоммерческого сектора экономики с различными стейкхолдерами (органами власти, деловыми партнерами, научным сектором, некоммерческими организациями и др.), используя современные средства коммуникации</p>
<p>ПК-2 - Способен к осуществлению консалтинговой деятельности в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>	<p>ПК-2.1 – Осуществляет информирование менеджеров всех уровней управления корпоративными и унитарными организациями в рамках выбранной стратегии развития  ПК-2.2 – Разрабатывает и экономически обосновывает варианты управленческих решений в сфере стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики  ПК-2.3 – Способен осуществлять выбор и идентификацию методов управленческого консалтинга в процессе обсуждения актуальных вопросов стратегического и корпоративного управления в коммерческом и некоммерческом секторе экономики</p>
<p>ПК-3 - Способен управлять финансами в корпоративных и унитарных организациях в целях достижения стратегических задач</p>	<p>ПК-3.1 – Обеспечивает контроль ключевых финансовых показателей (KPI) в рамках выбранной стратегии развития корпоративных и унитарных организаций  ПК-3.2 – Осуществляет подготовку, формирование и утверждение стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций  ПК-3.3 – Управляет системой контроллинга исполнения стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций  ПК-3.4 - Формирует и обосновывает разработку и внедрение инвестиционных программ в рамках стратегических и тактических планов финансового развития корпоративных и унитарных организаций</p>
<p>ПК-4 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций и их структурных подразделений</p>	<p>ПК-4.1 – Проводит мониторинг основных показателей деятельности корпоративных и унитарных организаций, в том числе самостоятельных структурных подразделений  ПК-4.2 – Осуществляет сбор и обработку плановой, учетной и контрольной информации по деятельности корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики  ПК-4.3 – Управляет процессами обмена информацией между структурными подразделениями корпоративных и унитарных организаций, применяя современные методы и методики</p>

## **ХII. Формы проведения государственной итоговой аттестации.** **Выполнение и защита выпускной квалификационной работы**

### **ХIII. Анализ востребованности и преимуществ выпускников данной ОП на рынке труда.**

Рынок труда предъявляет новые квалификационные требования к руководителям и специалистам по управлению организацией. Наряду с общими профессиональными знаниями навыки специалистов и руководителей по стратегическому управлению становятся критически важными для всех работодателей. С учетом того, как быстро растет интерес всех участников рынка к стратегическим технологиям, знание стратегических основ управления оказывает огромное влияние на профессиональную подготовку специалистов в области корпоративного и стратегического управления. Менеджер по стратегическому и корпоративному управлению – профессия нового тысячелетия.

Подготовка магистров по ООП «Стратегическое и корпоративное управление» обеспечивает многофункциональность специалиста и руководителя, что является гарантией высокой востребованности выпускников в кадровой, управленческой и экономической сферах деятельности. Высокую востребованность специалистов по стратегическому управлению подтверждает наличие вакансий на рынке труда.

Преимуществами на рынке труда у магистров по программе «Стратегическое и корпоративное управление» могут стать такие *soft skills*: коммуникабельность, творческий подход, равнодушие, погруженность в задачу, гибкость ума, стратегическое мышление.

Одно из главных преимуществ корпоративного и стратегического управления, заключаются в том, что эта профессия не только интересна и многогранна, она еще очень динамична и современна. Менеджеры по стратегическому и корпоративному управлению никогда не стоят на месте, они находятся в постоянном развитии, ищут новые направления и способы реализации своих задач.

Возможные векторы профессиональной траектории выпускников данной ООП: специалист по стратегическому планированию, менеджер среднего звена, менеджер высшего звена, специалист по стратегическому развитию, специалист по развитию регионов, специалист по стратегическому развитию и проектному управлению, главный специалист дирекции стратегического планирования, главный специалист отдела стратегического развития, руководитель стратегических проектов, преподаватель высшей школы и др.

Выпускники получают возможность заниматься исследовательскими проектами, продолжить обучение в аспирантуре; осуществлять взаимодействие с различными партнерами по бизнесу, разрабатывать современные стратегии развития как предприниматели, топ-менеджеры, специалисты в органах государственного и регионального управления, связанных с управлением программами и проектами; работать преподавателями в вузах.

Высокий уровень подготовки магистров приводит к тому, что еще до окончания учебы их принимают в организации различных правовых форм или они уже работают при поступлении на программу. Выпускники данной ООП трудятся на предприятиях и в организациях не только Тверского региона, но и других регионов страны. Высокий уровень подготовки создает хороший фундамент для покорения не только столичных организаций в России.

По данным университетского Центра содействия трудоустройству молодежи выпускники программы и мониторингам кафедры экономики предприятия и менеджмента все выпускники трудоустроены: 87,5% выпускников работают непосредственно по специальности.

Мнения работодателей о компетенциях принимаемых на работу выпускников фиксируются, в связи с чем вносятся корректировки в учебный процесс. Учебный план, построенный на сочетании дисциплин, связанных с изучением специфики российской экономики, менеджмента, информационных технологий, позволяет выпускникам быстро адаптироваться к рынку труда, продолжать обучение как в рамках профессиональной сферы, так и за ее пределами.

#### **XIV. Связи с рынком труда и ключевыми работодателями.**

Для реализации ООП выстроены деловые взаимоотношения и заключены долгосрочные договоры о сотрудничестве и практической подготовке обучающихся с ключевыми работодателями: Правительством Тверской области, некоммерческими организациями, включая Фонд «Свое дело», крупными хозяйствующими субъектами (ООО «ТРАСКО», АО «Почта России», ПАО «Сбербанк России», ОАО «Тверской вагоностроительный завод», Тверской филиал ПАО «Ростелеком» и др.).

Сотрудничество с представителями всех заинтересованных сторон осуществляется не только в рамках проведения практик, но и в участии обучающихся в отдельных проектах работодателей, привлечении их к дискуссиям в рамках проведения научно-практических конференций, вовлечении работодателей в учебный процесс.

#### **XV. Практическая подготовка.**

В рамках данной программы под практической подготовкой понимается такая форма образовательной деятельности, при которой обучающимися выполняются определенные типы работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю программы.

В рамках данной программы практическая подготовка организована в рамках преподавания дисциплин путем проведения аудиторных занятий (лекций и практических занятий), проведения практик, а также для реализации иных ее компонентов, предусмотренных учебным планом.

Практическая подготовка по программе может быть организована как в образовательной организации, так и в профильных организациях.

**Документы, регламентирующие содержание и организацию  
образовательного процесса**

1. Календарный учебный график (Приложение 1)
2. Учебный план (Приложение 2)
3. Рабочие программы дисциплин (Приложение 3)
4. Программы практик (Приложение 4)
5. Программа государственной итоговой аттестации (далее – ГИА), включая все оценочные и методические материалы (Приложение 5)

**Сведения о ресурсном обеспечении ООП**

## А. Справка о кадровом обеспечении основной образовательной программы

№ п/п	Ф.И.О. преподавателя	Условия привлечения (штатный, внутренний совместитель, внешний совместитель, по договору)	Должность, ученая степень, ученое звание	Перечень преподаваемых дисциплин	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании	Факт наличия научной, учебно-методической и (или) практической работы, соответствующей профилю дисциплины, подтвержденный соответствующими документами (прикладываются к ООП) (да/нет)			Объем учебной нагрузки по дисциплинам (модулям), практикам, ГИА	
							научная работа	учебно-методическая работа	практическая работа	Контактная работа	
										количество часов	доля ставки
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Артемьев Алексей Анатольевич	по договору ГПХ	Должность: декан инженерно-строительного факультета ФГБОУ ВО Тверского государственного технического университета Ученая степень: д.э.н. Ученое звание: доцент	ГИА (председатель)	Высшее; Специальность: экономика и организация сельскохозяйственного производства Квалификация: экономист-организатор Специальность: юриспруденция Квалификация: юрист	Удостоверение о повышении квалификации №692407397317 от 17.08.2018 "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";				1,0	0,001

2.	Беденко Надежда Николаевна	штатный	Должность: зав. кафедрой, Ученая степе- нь: д.э.н., к.филос.н., Ученое зва- ние: доцент; ведущий научный со- трудник	Проектный се- минар в онлайн формате;	Высшее; Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Сертификат № 094 от 10.04.2019 об обучении по про- грамме" Развитие образования в об- ласти управления: актуализация обра- зовательных про- грамм (на базе ФГОС 3++) с уче- том требований профессиональ- ного сообщества", 18 часов, ФГБОУ ВО "Государствен- ный университет управления" (ГУУ);	да	да		52,0	0,06
				Научно-иссле- довательская работа;						24,25	0,03
				Экзамен по мо- дулю						2,05	0,003
				Подготовка к процедуре за- щиты и защита выпускной ква- лификационной работы						35,00	0,04
				Преддипломная практика						0,25	0,001
				ГИА;						0,75	0,001
	(114,75)	(0,13)									

					<p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407396781 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407395828 от 24.04.2018, "Оказание первой помощи", 16 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p> <p>Диплом о профессиональной переподготовке № 692405762492 от 31.10.2017, "Товарный менеджмент и</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

						экспертиза товаров", 252 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";					
3.	Головнина Ольга Алексеевна	Внешний совместитель	Должность: и.о. директора по контролю реализации программ развития здравоохранения ГКУЗ Тверской области «Медицинский информационно-аналитический центр» Ученая степень: к.т.н Ученое звание: доцент	Менеджмент в информационно-коммуникационной среде;  Экономика корпоративных и унитарных организаций; Экзамен по модулю  ГИА	Высшее; Специальность: торфяные машины и комплексы Квалификация: инженер – механик Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Удостоверение о повышении квалификации №692407397075 от 12.07.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет"  Работник профильной организации	нет	да	да	39,00  52,00  2,5  0,75  (94,25)	0,05  0,06  0,003  0,001  (0,11)
4.	Заруцкая Екатерина Александровна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Стратегии управления человеческими ресурсами	Высшее; Специальность: менеджмент Квалификация: менеджер	Удостоверение о повышении квалификации № 692407543925 от 02.03.2020, "Современные образовательные технологии в преподавании юридических	да	да		30,00	0,03

					<p>дисциплин", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации №692407396837 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407395629 от 24.04.2018, "Оказание первой помощи", 16 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

5.	Комарова Елена Вик- торовна	штатный	Должность: доцент Ученая сте- пень: к.э.н. Ученое зва- ние: доцент	Экзамен по мо- дулю	Высшее. Специальность: бухгалтерский учет Квалификация : экономист	Удостоверение о повышении квали- фикации рег. но- мер 1000000171143 от 05.02.2020, "Новые информационные технологии в обра- зовании (Техноло- гии 1С: перспек- тивные решения для построения кар- ьеры, цифровиза- ции организаций и непрерывного обу- чения)", 16 часов ФГБОУ ВО "Твер- ской государствен- ный университет"; Удостоверение о повышении квали- фикации № 772407163775 от 24.12.2019, "Со- временные инфор- мационные техно- логии в высшем образовании и науке", 72 часа, ФГБОУ ВО "Госу- дарственный ака- демический уни- верситет гумани- тарных наук"; Удостоверение о повышении квали- фикации № 692407396787 от	да	да		2,5	0,003
----	-----------------------------------	---------	---	------------------------	---	---	----	----	--	-----	-------

						<p>25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"; Удостоверение о повышении квалификации № 692407395835 от 24.04.2018, "Оказание первой помощи", 16 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692405763671 от 12.02.2018, "Работа преподавателя в электронно-образовательной среде образовательной организации", 24 часа,</p>					
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

						<p>ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p> <p>Диплом о профессиональной переподготовке № 7724029110484 от 01.12.2015, "Преподаватель высшей школы" на ведение профессиональной деятельности в сфере "Менеджмент", 504 часа, АНО ВПО Московский гуманитарно-экономический институт;</p>					
6.	Кратович Павел Валерьевич	штатный	<p>Должность: помощник проректор по цифровому развитию и информационным технологиям</p> <p>Ученая степень: к.т.н.</p> <p>Ученое звание: отсутствует</p>	<p>Цифровые инновации в менеджменте/ <i>Современные облачные технологии</i></p>	<p>Высшее;</p> <p>Специальность: Компьютерная безопасность</p> <p>Квалификация: математик; переводчик в сфере профессиональной коммуникации</p>	<p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407544087 от 13.04.2020, "Математическое образование в эпоху цифровой трансформации", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации ПК № 000000001358 с</p>	да	да		60,00	0,07

						<p>22.05.2018 по 25.05.2018, "Автоматизация планирования учебного процесса с учётом изменений законодательства РФ", 24 часа, АНО ВО "Московская международная высшая школа бизнеса "МИРБИС" (Институт);</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407396395 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

						<p>Удостоверение о повышении квалификации № 692405763644 от 31.01.2018, "Семантико-прагматические аспекты информационной безопасности", 32 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407544087 с 06.04.2020 по 13.04.2020, "Математическое образование в эпоху цифровой трансформации", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407544066 с 26.08.2020 по 04.09.2020, "Методы и механизмы</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

						<p>антикоррупционной деятельности в образовательной организации", 16 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"</p> <p>Диплом о профессиональной переподготовке №692407545204 от 16 октября 2020 года по программе "Государственное и муниципальное управление", ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет"</p>					
7.	Курганов Валерий Максимович	штатный	<p>Должность: профессор</p> <p>Ученая степень: д.т.н</p> <p>Ученое звание: отсутствует</p>	<p>Методы исследований в менеджменте</p> <p>Реинжиниринг бизнес -процессов</p>	<p>Высшее;</p> <p>Специальность; Автомобили и автомобильное хозяйство</p> <p>Квалификация: инженер-механик</p>	<p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407396809 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации выс-</p>	да	да		60,00	0,07

						шего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";  Удостоверение о повышении квалификации № 692407395848 от 24.04.2018, "Оказание первой помощи", 16 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";					
8.	Мошкова Лариса Евгеньевна	штатный	Должность: профессор Ученая степень: д.э.н. Ученое звание: доцент	Теория и практика корпоративного управления; Экзамен по модулю; Технологическая практика; ГИА	Высшее; Специальность: бухгалтерский учет Квалификация: экономист	Удостоверение о повышении квалификации №692407396791 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";	да	да	да	45,00	0,05
										2,5	0,003
										12,25	0,01
										0,75 (60,50)	0,001 (0,07)

9.	Новоторцева Алина Владимировна	Штатный	Должность: ведущий специалист отдела аспирантуры Ученая степень: к.псих.н. Ученое звание: отсутствует	Стратегии личностно-профессионального роста	Высшее: Специальность: Маркетинг Квалификация: Маркетолог; Преподаватель. Преподаватель - исследователь	Удостоверение о повышении квалификации №122405204904 от 22.11.2018 г., «Переход на ФГОС ВО 3++». Секреты создания ФОС», 64 часа, Учебно-консультационный центр, г. Йошкар-Ола  Удостоверение о повышении квалификации №112833 от 14.03.2019 г., «Конкурентоспособные образовательные программы: дизайн – управление – оценка эффективности», 24 часа, НИУ «Высшая школа экономики», г. Москва  Удостоверение о повышении квалификации №113243 от 22.05.2019 г., «Аспирантура как образовательная программа: модель, теории и	да	да		30,00	0,03
----	--------------------------------	---------	---	---	--	--	----	----	--	-------	------

						практики управления», 24 часа, НИУ «Высшая школа экономики», г. Москва					
10.	Скудалова Олеся Викторовна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: отсутствует; младший научный сотрудник	Управленческая экономика  Экзамен по модулю  Иностранный язык в профессиональной деятельности  Социальная ответственность в корпоративном секторе	Высшее; Специальность: государственное и муниципальное управление Квалификация: менеджер	Удостоверение о повышении квалификации №692407396795 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";  Удостоверение о повышении квалификации №692405763879 от 31.03.2018, "Концептуальные, содержательные и технологические основы образования для устойчивого развития в вузе", 36 часов,	да	да	да	52,00  2,50  26,00 30,00  (111,25)	0,06  0,003  0,03 0,03  (0,13)

						ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";					
11.	Скулкина Нина Ивановна	По договору ГПХ	Должность: ведущий экономист ООО "Центр делового обслуживания" (ЦДО) Ученая степень: отсутствует Ученое звание: отсутствует	ГИА	Высшее: Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Работник профильной организации				0,75	0,001
12.	Старшинова Татьяна Александровна	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент	Стратегии развития корпоративных и унитарных организаций  Экзамен по модулю	Высшее; Специальность: экономика труда Квалификация: экономист	Удостоверение о повышении квалификации №692407396796 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";	да	да		52,00  2,50  (54,50)	0,06  0,003  (0,06)

						<p>Диплом о профессиональной переподготовке №692405762489 от 31.10.2017, "Менеджмент в отраслях народного хозяйства", 252 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";</p> <p>Диплом о профессиональной переподготовке №772403190058 от 31.03.2017, "Преподаватель высшей школы", 504 часа, АНО ВО Московский гуманитарно-экономический университет;</p>					
13.	Толкаченко Оксана Юрьевна	штатный	<p>Должность: доцент</p> <p>Ученая степень: к.э.н.</p> <p>Ученое звание: доцент</p>	<p>Теория и практика межкультурной коммуникации</p> <p>Корпоративные финансы</p>	<p>Высшее;</p> <p>Специальность: финансы и кредит; психология</p> <p>Квалификация: экономист; магистр психологии</p>	<p>Удостоверение о повышении квалификации № 012413160528 от 12.12.2020, "Финансовая трансформация: личные финансы, технологии и безопасность", 72 часа, ФГБОУ ВО "Магнитогорский государ-</p>	да	да		<p>26,00</p> <p>39,00</p> <p>(65,00)</p>	<p>0,03</p> <p>0,05</p> <p>(0,08)</p>

						<p>ственный техноло- гический универ- ситет", г. Майкоп;</p> <p>Удостоверение о повышении квали- фикации № 772407163805 от 24.12.2019, "Со- временные инфор- мационные техно- логии в высшем образовании и науке", 72 часа, ФГБОУ ВО "Госу- дарственный ака- демический уни- верситет гумани- тарных наук";</p> <p>Удостоверение о повышении квали- фикации № 112846 с 13.03.2019 по 14.03.2019, "Кон- курентоспособные образовательные программы: ди- зайн-управление- оценка эффектив- ности", 24 часа, Национальный ис- следовательский</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

						<p>университет "Высшая школа экономики";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407396797 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407395838 от 24.04.2018, "Оказание первой помощи", 16 часов, ФГБОУ ВО "Твер-</p>					
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

						<p>ской государственной университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации № 760600016770 от 13.04.2018, "Совершенствование системы управления образовательной организацией на основе применения профессиональных стандартов и лучших международных практик", 48 часов, ФГБОУ ДПО "Государственная академия промышленного менеджмента имени Н. П. Пастухова", г. Ярославль;</p> <p>Диплом о профессиональной переподготовке № 692405762497 от 31.10.2017, "Товарный менеджмент и экспертиза товаров", 252 часа, ФГБОУ ВО "Твер-</p>				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

						ской государственной университет"					
14.	Цветков Илья Викторович	штатный	Должность: профессор Ученая степень: д.тех.н. Ученое звание: отсутствует	Системный анализ деятельности корпоративных и унитарных организаций  Экзамен по модулю	Высшее; Специальность: химическая технология высокомолекулярных соединений Квалификация: инженер-физик-технолог	Диплом о профессиональной переподготовке № 692407397508 от 23.10.2020, "Экономика и управление в отраслях народного хозяйства", 252 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";  Удостоверение о повышении квалификации №692407396799 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";	да	да		60,00  2,50  (62,50)	0,07  0,003  (0,07)

						<p>Диплом о профессиональной переподготовке №692401851889 от 17.11.2015, "Психология и педагогика общего и профессионального образования", ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p> <p>Диплом о профессиональной переподготовке ПП №826894 от 29.06.2006, "Менеджмент", 550 часов, ГОУ ВПО "Тверской государственный университет"</p>					
15.	Чегринцова Светлана Васильевна	штатный	<p>Должность: доцент</p> <p>Ученая степень: к.психол.н</p> <p>Ученое звание: доцент</p>	<p>Теория организации и организационное поведение</p> <p>Командообразование</p> <p>Экзамен по модулю</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p>	<p>Высшее;</p> <p>Специальность: менеджмент</p> <p>Квалификация: менеджер</p>	<p>Диплом о профессиональной переподготовке № 692407397509 от 23.10.2020, "Экономика и управление в отраслях народного хозяйства", 252 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p>	да	да		45,00	0,05
										30,00	0,03
										2,50	0,003
										6,00	0,01
										(83,50)	(0,10)

						<p>Удостоверение о повышении квалификации № 692407543849 от 13.12.2019, "Инновационная экономика и технологическое предпринимательство", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации №692407396800 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет";</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

						Удостоверение о повышении квалификации №760600016775 от 13.04.2018, "Совершенствование системы управления образовательной организацией на основе применения профессиональных стандартов и лучших международных практик", 48 часов, ФГБОУ ДПО "Государственная академия промышленного менеджмента имени Н. П. Пастухова", г. Ярославль;					
16.	Черников Олег Сергеевич	внешний совместитель	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: доцент  Должность: начальник отдела анализа и мониторинга общественного мнения аппарата Правительства	Маркетинговые исследования и аналитика  ГИА	Высшее; Специальность: менеджмент Квалификация: менеджер	Удостоверение о повышении квалификации №692407396801 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации выс-	нет	да	да	45,00 0,75 (45,75)	0,05 0,001 (0,05)

			Тверской области			шего образования", 24 часа, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";  Работник профильной организации					
17.	Щербаков Алексей Владимирович	штатный	Должность: доцент Ученая степень: к.э.н. Ученое звание: отсутствует	Управление проектами в профессиональной деятельности  Современные проблемы эффективного менеджмента	Высшее; Специальность: машины и аппарата химических производств предприятий строительных материалов Квалификация: инженер-механик, менеджер	Удостоверение о повышении квалификации № 692407543560 от 11.03.2019, "Создание электронных учебных пособий", 50 часов, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";  Удостоверение о повышении квалификации №692407396803 от 25.05.2018, "Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной информационно-образовательной среде образовательной организации высшего образования", 24 часа,	да	да		30,00  52,00  (82,00)	0,03  0,06  (0,10)

						ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет";					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

1. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведущих научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины 99% (п.4.4.3 ФГОС ВО 3++).

2. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (со стажем работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет) 14 % (п.4.4.4 ФГОС ВО 3++).

3. Процент численности педагогических работников, участвующих в реализации программы и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеющих ученую степень и(или) ученое звание 100 % (п.4.4.5 ФГОС ВО 3++).

**Б. Справка о лицах, являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники**

№ п\п	Ф.И.О.	Наименование организации	Должность в организации	Стаж работы в организации
1	2	3	4	5

1.	Головнина Ольга Алексеенва	ГКУЗ «Медицинский информационно-аналитический центр», г. Тверь	И.о. директора Заместителя директора по контролю реализации программ развития здравоохранения	2 года 6 лет
2.	Черников Олег Сергеевич	Правительство Тверской области	Начальник отдела анализа и изучения общественного мнения управления анализа и мониторинга общественного мнения аппарата Правительства Тверской области	4 года

## В. Справка о материально-техническом обеспечении основной образовательной программы

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
	Стратегии личностно-профессионального роста	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	<p>Google Chrome – бесплатно</p> <p>Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно</p> <p>Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p> <p>Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p> <p>Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>
	Теория организации и организационное поведение	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	<p>Google Chrome – бесплатно</p> <p>Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно</p> <p>Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p> <p>Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p> <p>Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>

	Управление проектами в профессиональной деятельности	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Командообразование	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Экзамен по модулю "Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.

		аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Маркетинговые исследования и аналитика	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Методы исследований в менеджменте	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.

	<p>Экзамен по модулю "Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач"</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук</p>	<p>Google Chrome – бесплатно  Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно  Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.  Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.  Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>
	<p>Цифровые инновации в менеджменте</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670</p>	<p>Google Chrome – бесплатно  Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно  Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.  Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.  Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>
	<p>Современные облачные технологии</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной</p>	<p>Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670</p>	<p>Google Chrome – бесплатно  Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно  Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p>

		аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Управленческая экономика	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Экзамен по модулю "Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.

	Теория и практика межкультурной коммуникации	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Иностранный язык в профессиональной деятельности	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Менеджмент в информационно-коммуникационной среде	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.

		аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Проектный семинар в онлайн формате	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Экзамен по модулю "Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.

	Стратегии управления человеческими ресурсами	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Теория и практика корпоративного управления	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Социальная ответственность в корпоративном секторе	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.

		аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Экзамен по модулю "Модуль 1. Руководитель-лидер. Организационно-управленческий тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Системный анализ деятельности корпоративных и унитарных организаций	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.

	<p>Экзамен по модулю "Модуль 2. Аналитик. Информационно-аналитический тип задач"</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук</p>	<p>Google Chrome – бесплатно  Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно  Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.  Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.  Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>
	<p>Экономика корпоративных и унитарных организаций</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670</p>	<p>Google Chrome – бесплатно  Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно  Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.  Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.  Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>
	<p>Корпоративные финансы</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной</p>	<p>Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670</p>	<p>Google Chrome – бесплатно  Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно  Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p>

		аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Экзамен по модулю "Модуль 3. Экономист-финансист. Финансовый тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Современные проблемы эффективного менеджмента	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.

	Реинжиниринг бизнес-процессов	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Стратегии развития корпоративных и унитарных организаций	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория, оснащенная стационарной мультимедийной техникой № 326, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, переносной ноутбук, Мультимедийный проектор с потолочным креплением и экраном BenQ MP 670	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Экзамен по модулю "Модуль 4. Консультант. Консультационный тип задач"	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	Столы, стулья, доска, стационарный мультимедийный проектор, переносной ноутбук	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.

		аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12		Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
Учебная практика (научно-исследовательская работа)	Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.	
				Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа,

		занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Учебная аудитория № 342, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	мультимедийный проектор, переносной ноутбук.	Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
		Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Компьютер: Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
	Производственная практика (технологическая практика)	Материально-техническая база организаций, которые являются базами практики		
		Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно

			<p>Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS</p>	<p>Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>
		<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>Столы, стулья, Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый</p>	<p>Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p>

			Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
Производственная практика (практика по про- филю профессио- нальной деятельно- сти)	Материально-техническая база организаций, которые явля- ются базами практики	Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Твер- ская область, г. Тверь, пер. Студен- ческий, д. 12	Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(про- цессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник беспере- бойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Rus- sian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.

Производственная практика Преддипломная практика	Материально-техническая база организаций, которые являются базами практики		
	Лаборатория практического менеджмента № 340, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	<p>Столы, стулья, Принтер Samsung лазерный Компьютер:(процессор-i5-2400+ монитор LG Flatron Ноутбук Samsung Q210-FA0F T6600 12,1"WXGA 2048 250 DVDRW WiGi BT VHP Ноутбук ASUS "Eee PC 1008P" Внешний жесткий диск WD Original USB 3 750 Gb Флеш-диск 16Gb TRANSCEND JETFLASH 600 Камера Web logitech Источник бесперебойного питания APC Back-UPS BX650CI-RS</p>	<p>Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения	Столы, стулья, Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT	Google Chrome – бесплатно Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно

		курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, Кабинет тьюторов 332, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Принтер Canon LBP-1120 A4 USB Экран проекционный матовый Экран настенный ScreenMedia 153*203 (M081-081146)	Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.
--	--	--	--	---

По всем дисциплинам учебного плана	Помещение для самостоятельной работы, Компьютерный класс № 338, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12	Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+ Монитор 17" Proview TFT Компьютер ПВМ "Хопер" intel Core i3-540(3060 / клав./оптик. мышь,коврик/ Монитор 21,5" АОС TFT F22 black Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU Компьютер Lenovo ThinkCentre M73e Tiny, 10AXA0UPRU	Adobe Reader XI (11.0.13) - Russian – бесплатно Google Chrome – бесплатно Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г. OpenOffice 4.1.1 – бесплатно Qt 5.6.0 - бесплатно Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г. WinDjView 2.0.2 – бесплатно ИКТС 1.21 – бесплатно
------------------------------------	--	---	---

			Компьютер ThinkCentre M73e 10AXA0UPRU	Lenovo Tiny,	1С:Предприятие 8 (8.3.7.1873) - Акт приема-передачи №Tr034562 от 15.12.2009 г.
			Компьютер ThinkCentre M73e 10AXA0UPRU	Lenovo Tiny,	
			Компьютер ThinkCentre M73e 10AXA0UPRU	Lenovo Tiny,	
			Компьютер ThinkCentre M73e 10AXA0UPRU	Lenovo Tiny,	
			Компьютер ThinkCentre M73e 10AXA0UPRU	Lenovo Tiny,	
			Ноутбук Lenovo B560A i3-380/3G/500G/GT310M/512/DVDRW/WiFi/мышь		
			Ноутбук Lenovo B560A i3-380/3G/500G/GT310M/512/DVDRW/WiFi/мышь		
			Ноутбук Lenovo B560A i3-380/3G/500G/GT310M/512/DVDRW/WiFi/мышь		
			Ноутбук /мышь/сумка	Lenovo G570	
			Ноутбук /мышь/сумка	Lenovo G570	
			Ноутбук G570/мышь/сумка	Lenovo	
			Ноутбук /мышь/сумка	Lenovo G570	

		<p>Ноутбук Lenovo G570 /мышь/сумка</p> <p>МФУ Canon лазерный i-Sensys MF4410</p> <p>Блок бесперебойного питания UPS IPPON BackPro 700VA</p>	
	<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, Кафедра экономики предприятия и менеджмента № 335, 170100, Тверская область, г. Тверь, пер. Студенческий, д. 12</p>	<p>Компьютер:Сист.блок iRU Ergo Corp 121 P4+Монитор 17" Proview TFT</p> <p>Компьютер iRU Home 510 Corei5-650(3200)/4096/500/GT210-1024Mb/DVD-RW/тклав./оптик.мышь.коврик/USB/Монитор 21,5" AOC TFT 2236Vwa</p> <p>Ноутбук DELL Ispiron 1300 (1.7 GHz) 15.4WXGA. 512MB. 80GB</p> <p>Монитор LG TFT 20" W2043SE-PF glossy-blak</p> <p>МФУ Kyocera Ecosys M2035dn</p>	<p>Google Chrome – бесплатно</p> <p>Adobe Reader XI (11.0.13) – Russian - бесплатно</p> <p>Microsoft office professional 2016 - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p> <p>Microsoft Windows 10 Enterprise - Акт приема передачи №689 от 05.07.2019 г.</p> <p>Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows – Акт на передачу прав №969 18.10.2018 г.</p>

			Принтер XEROX Pфaser 3124 лазерный A4 Флеш-диск USB 2.0 V20 TS 4Gb Проектор LG RD-JT90, DLP ,2200 ANSI Lm,	
--	--	--	---	--

\*Специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

### Г. Справка о библиотечно-информационном обеспечении основной образовательной программы

Индекс дисциплины по учебному плану	Наименование дисциплины (модуля)	Литература, указанная в рабочих программах (выходные данные, ссылка на ЭБС)
Б1.О.01.01	Стратегии личностно-профессионального роста	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Исаченко, И. И. Основы самоменеджмента : учебник / И.И. Исаченко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 312 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005304-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1212526">https://znanium.com/catalog/product/1212526</a> (дата обращения: 27.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>2. Основы самоменеджмента : учебное пособие / Д. В. Запорожец, А. В. Назаренко, Д. С. Кенина [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 120 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/92993.html">http://www.iprbookshop.ru/92993.html</a> (дата обращения: 27.11.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>3. Тайм-менеджмент. Полный курс / Архангельский Г.А., Бехтерев С.В., Лукашенко М. - Москва : Альпина Пабли., 2016. - 311 с.: ISBN 978-5-9614-1881-1. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/925383">https://znanium.com/catalog/product/925383</a> (дата обращения: 27.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>4. Яремчук, С. В. Саморазвитие и субъективное благополучие современной молодежи : монография / С.В. Яремчук, Е.Ф. Новгородова ; под ред. Е.А. Неживой. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 142 с. — (Научная мысль). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/7523">www.dx.doi.org/10.12737/7523</a>. - ISBN 978-5-16-010513-0. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/946443">https://znanium.com/catalog/product/946443</a> (дата обращения: 27.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>
Б1.О.01.02	Теория организации и организационное поведение	<p>а) Основная литература:</p> <p>1. Балашов, А. П. Теория организации и организационное поведение: учеб. пособие / А.П. Балашов. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2019. — 299 с. - ISBN 978-5-9558-0343-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1009017">https://znanium.com/catalog/product/1009017</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>

		<p>2. Лапыгин, Ю. Н. Теория организации и организационное поведение : учебное пособие / Ю. Н. Лапыгин. - 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 360 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-012559-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1039196">https://znanium.com/catalog/product/1039196</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература:</p> <p>1. Згонник, Л.В. Организационное поведение : учебник / Л.В. Згонник. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 232 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=572963">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=572963</a> (дата обращения: 17.11.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03762-7. – Текст : электронный.</p> <p>2. Резник, С. Д. Организационное поведение (практикум: деловые игры, тесты...) : учебное пособие / С. Д. Резник [и др.] ; под ред. С. Д. Резника. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 320 с. - ISBN 978-5-16-005000-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/990412">https://znanium.com/catalog/product/990412</a> (дата обращения: 17.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>3. Тюрина, А. Д. Теория организации : учебное пособие / А. Д. Тюрина. — 2-е изд. — Саратов : Научная книга, 2019. — 159 с. — ISBN 978-5-9758-1813-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/81059.html">http://www.iprbookshop.ru/81059.html</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Гарантированный срок размещения в ЭБС до 31.08.2021 (автопродлонгация)</p> <p>4. Шапиро, С.А. Организационное поведение : учебное пособие : [16+] / С.А. Шапиро. – 2-е изд., доп. и перераб. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 446 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=562608">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=562608</a> (дата обращения: 17.11.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-2986-4. – Текст : электронный.</p>
Б1.О.01.03	Управление проектами в профессиональной деятельности	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Антонов, Г. Д. Управление проектами организации : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 244 с. Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1003622">https://znanium.com/catalog/product/1003622</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>

		<p>2. Ильина, О. Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие : монография / О. Н. Ильина. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2019. — 208 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0400-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1018367">https://znanium.com/catalog/product/1018367</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>3. Попов, Ю. И. Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 208 с. - ISBN 978-5-16-002337-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/983557">https://znanium.com/catalog/product/983557</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>4. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учеб. пособие / Г.А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 224 с. – Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/930921">https://znanium.com/catalog/product/930921</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>5. Проектное управление в коммерческой и публичной сферах : учебник / под общ. ред. Х.А. Константиныди. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 364 с. – Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/908082">https://znanium.com/catalog/product/908082</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>6. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О. Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 273 с. – Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1021494">https://znanium.com/catalog/product/1021494</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>7. Управление проектами : учеб. пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с. - ISBN 978-5-7638-3711-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1031863">https://znanium.com/catalog/product/1031863</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>8. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 349 с. – Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/997138">https://znanium.com/catalog/product/997138</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>
--	--	--

Б1.О.01.04	Командообразование	<p>а) Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Чегринцова С. В. Лидерство и командообразование в организации : учеб. пособие / Министерство науки и высшего образования РФ, ФГБОУ ВО "Тверской государственной университет" ; С. В. Чегринцова. - Тверь : Тверской государственной университет, 2020. – URL : <a href="http://megapro.tversu.ru/megapro/Web/SearchResult/ToPage/1">http://megapro.tversu.ru/megapro/Web/SearchResult/ToPage/1</a> . – Текст : электронный.</li> <li>2. Лидерство и командообразование : учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 132 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/92983.html">http://www.iprbookshop.ru/92983.html</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</li> <li>3. Надточий, Ю. Б. Командообразование : учебное пособие / Ю. Б. Надточий. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 238 с. - ISBN 978-5-394-03751-1. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1081685">https://znanium.com/catalog/product/1081685</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</li> </ol> <p>б) Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Авдеев, В. В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности / Авдеев В.В. - Москва : КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 152 с. - ISBN 978-5-905554-35-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1210075">https://znanium.com/catalog/product/1210075</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</li> <li>6. Басманова, Н.И. Тренинг командообразования : учебное пособие : [16+] / Н.И. Басманова ; Технологический университет. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 60 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=572170">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=572170</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Библиогр.: с. 33-34. – ISBN 978-5-4499-0549-9. – Текст : электронный.</li> <li>7. Камнева, Е.В. Тренинг командообразования и групповой работы: учебник: [16+] / Е.В. Камнева, Н.С. Пряжников, М.В. Полевая ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2019. – 219 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=576048">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=576048</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Библиогр.: с. 123 - 131. – ISBN 978-5-907166-93-6. – Текст : электронный.</li> </ol>
------------	--------------------	--

		<p>8. Надточий, Ю. Б. Командообразование: задания, тесты, игры : учебно-методическое пособие / Ю. Б. Надточий. - 2-е изд.- Москва : Дашков и К, 2021. - 86 с. - ISBN 978-5-394-04301-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1232157">https://znanium.com/catalog/product/1232157</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>9. Сафонова, Н. М. Лидерство и командообразование : учебное пособие / Н. М. Сафонова. — Набережные Челны : Набережночелнинский государственный педагогический университет, Печатная галерея, 2017. — 68 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/73541.html">http://www.iprbookshop.ru/73541.html</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Гарантированный срок размещения в ЭБС до 01.07.2029 (автопродлонгация).</p> <p>10. Сандал, Ф. Потенциал команды: как добиться максимальной эффективности командной работы / Филип Сандал, Алексис Филипс ; пер. с англ. - Москва : Альпина Паблишер, 2020. - 302 с. - ISBN 978-5-9614-3240-4. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1221838">https://znanium.com/catalog/product/1221838</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>11. Шервин, Д. Как создать настоящую команду: алгоритмы, повышающие эффективность совместной работы : [16+] / Д. Шервин, М. Шервин ; ред. В. Ионов ; пер. с англ. А. Сатунина. – Москва : Альпина Паблишер, 2019. – 179 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=570466">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=570466</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9614-2462-1. – Текст : электронный.</p>
Б1.О.02.01	Маркетинговые исследования и аналитика	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Каменева, Н. Г. Маркетинговые исследования : учебное пособие / Н.Г. Каменева, В.А. Поляков. — 2-е изд., доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. - 368 с. - ISBN 978-5-9558-0233-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1058467">https://znanium.com/catalog/product/1058467</a> (дата обращения: 24.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>2. Сафронова, Н. Б. Маркетинговые исследования : учебное пособие / Н. Б. Сафронова, И. Е. Корнеева. — 2-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 294 с. - ISBN 978-5-394-03074-1. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1093671">https://znanium.com/catalog/product/1093671</a> (дата обращения: 24.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p>

		<p>1. Скляр, Е. Н. Маркетинговые исследования : практикум / Е. Н. Скляр, Г. И. Авдеевко, В. А. Алексунин. — 2-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 214 с. - ISBN 978-5-394-03602-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1091794">https://znanium.com/catalog/product/1091794</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>2. Цифровой бизнес : учебник / под науч. ред. О.В. Китовой. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 418 с. — (Высшее образование: Магистратура). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a0a8c777462e8.90172645">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a0a8c777462e8.90172645</a>. - ISBN 978-5-16-013017-0. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/989795">https://znanium.com/catalog/product/989795</a> (дата обращения: 27.11.2020). – Режим доступа: по подписке. Рубцов, В. В. Профессионально-личностные ориентации в современном высшем образовании : учеб. пособие / под ред. В.В. Рубцова, А.М. Столяренко. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — (Высшее образование). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/639">www.dx.doi.org/10.12737/639</a>. - ISBN 978-5-16-006583-0. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/986868">https://znanium.com/catalog/product/986868</a> (дата обращения: 02.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>3. Акулич, М. В. Интернет-маркетинг : учебник для бакалавров / М. В. Акулич. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 352 с. - ISBN 978-5-394-02474-0. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1091183">https://znanium.com/catalog/product/1091183</a> (дата обращения: 27.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>
Б1.О.02.02	Методы исследований в менеджменте	<p>а) Основная литература</p> <p>3. Бельчик, Т. А. Методы исследований в менеджменте : учебное пособие / Т. А. Бельчик. — Кемерово : КемГУ, 2014. — 308 с. — ISBN 978-5-8353-1757-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/61401">https://e.lanbook.com/book/61401</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>4. Родионова, Н.В. Методы исследования в менеджменте. Организация исследовательской деятельности. Модуль I: учебник/ Н.В. Родионова. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017.- 415 с. - ISBN 978-5-238-02275-8. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1028883">https://znanium.com/catalog/product/1028883</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>4. Михалева, М. Ю. Математическое моделирование и количественные методы исследований в менеджменте : учеб. пособие / М.Ю. Михалева, И.В. Орлова. — Москва : Вузский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 296 с. — (Высшее образование: Магистратура). —</p>

		<p><a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5b03f73021f562.03199866">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5b03f73021f562.03199866</a>. - ISBN 978-5-9558-0607-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/948489">https://znanium.com/catalog/product/948489</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>5. Глебова, О. В. Методические указания и задания к лабораторным работам по дисциплине «Методы исследований в менеджменте» / О. В. Глебова. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 21 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/55523.html">http://www.iprbookshop.ru/55523.html</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</p>
Б1.О.02.ДВ.01.01	Цифровые инновации в менеджменте	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Александров, Д. В. Моделирование и анализ бизнес-процессов : учебник / Д. В. Александров. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 227 с. — ISBN 978-5-9908055-8-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/61086.html">http://www.iprbookshop.ru/61086.html</a> (дата обращения: 04.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</p> <p>2. Золотухина, Е. Б. Моделирование бизнес-процессов : Конспект лекций / Золотухина Е.Б., Красникова С.А., Вишня А.С. - Москва :КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 79 с.ISBN 978-5-906818-12-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/767202">https://znanium.com/catalog/product/767202</a> (дата обращения: 04.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>5. Моделирование бизнес-процессов : учебное пособие : [16+] / А.Н. Байдаков, О.С. Звягинцева, А.В. Назаренко и др. ; Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 179 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=484916">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=484916</a> (дата обращения: 04.12.2020). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.</p> <p>6. Умнова, Е. Г. Моделирование бизнес-процессов с применением нотации BPMN : учебно-методическое пособие / Е. Г. Умнова. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 48 с. — ISBN 978-5-4487-0063-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/67840.html">http://www.iprbookshop.ru/67840.html</a> (дата обращения: 04.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права</p>

Б1.О.02.ДВ.01.02	Современные облачные технологии	<p>а) Основная литература</p> <p>3. Александров, Д. В. Моделирование и анализ бизнес-процессов : учебник / Д. В. Александров. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 227 с. — ISBN 978-5-9908055-8-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/61086.html">http://www.iprbookshop.ru/61086.html</a> (дата обращения: 04.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</p> <p>4. Золотухина, Е. Б. Моделирование бизнес-процессов : Конспект лекций / Золотухина Е.Б., Красникова С.А., Вишня А.С. - Москва :КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 79 с.ISBN 978-5-906818-12-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/767202">https://znanium.com/catalog/product/767202</a> (дата обращения: 04.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>7. Моделирование бизнес-процессов : учебное пособие : [16+] / А.Н. Байдаков, О.С. Звягинцева, А.В. Назаренко и др. ; Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 179 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=484916">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=484916</a> (дата обращения: 04.12.2020). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.</p> <p>8. Умнова, Е. Г. Моделирование бизнес-процессов с применением нотации BPMN : учебно-методическое пособие / Е. Г. Умнова. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 48 с. — ISBN 978-5-4487-0063-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/67840.html">http://www.iprbookshop.ru/67840.html</a> (дата обращения: 04.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права</p>
Б1.О.03.01	Управленческая экономика	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Багаева, И. В. Введение в управленческую экономику : учебное пособие / И. В. Багаева, Н. Ю. Гращенко, А. Б. Тесля. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2019. — 82 с. — ISBN 978-5-7422-6771-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:</p>

	<p><a href="http://www.iprbookshop.ru/99818.html">http://www.iprbookshop.ru/99818.html</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Гарантированный срок размещения в ЭБС до 24.09.2025 (автопродлонгация)</p> <p>2. Бурганов, Р. А. Управленческая экономика : учеб. пособие / Р.А. Бурганов. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 190 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com">https://new.znanium.com</a>]. — (Высшее образование: Магистратура). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_58eb3de0530986.2821457">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_58eb3de0530986.2821457</a>. - ISBN 978-5-16-012523-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/951298">https://znanium.com/catalog/product/951298</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>3. Григорьев, А. В. Управленческая экономика : учебное пособие / А. В. Григорьев, П. М. Вчерашний, Е. А. Кашкарева. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2018. — 92 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/100138.html">http://www.iprbookshop.ru/100138.html</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Гарантированный срок размещения в ЭБС до 09.10.2025 (автопродлонгация)</p> <p>4. Лифшиц, А. С. Управленческая экономика: Учебное пособие / Лифшиц А.С. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 121 с.: (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-369-01508-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1006770">https://znanium.com/catalog/product/1006770</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: по подписке.</p> <p>5. Новичков, В. И. Управленческая экономика. Теория организации. Организационное поведение. Маркетинг : учеб. пособие / В. И. Новичков, И. М. Виноградова, И. С. Кошель. - Москва : Дашков и К, 2017. - 132 с. - ISBN 978-5-394-02811-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/937272">https://znanium.com/catalog/product/937272</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: по подписке.</p> <p>6. Пузыня, Т. А. Управленческая экономика : учебное пособие / Т. А. Пузыня. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 83 с. — ISBN 978-5-4487-0589-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/87088.html">http://www.iprbookshop.ru/87088.html</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</p> <p>7. Рыбина, З.В. Управленческая экономика : учебное пособие / З.В. Рыбина. — 2-е изд. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. — 443 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL:</p>
--	--

		<p><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=485247">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=485247</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9641-5. – Текст : электронный.</p> <p>8. Сажина, М. А. Управленческая экономика : учебник / М. А. Сажина. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2020. — 208 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-8199-0907-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1062366">https://znanium.com/catalog/product/1062366</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>9. Симонова, Л.М. Управленческая экономика: рабочая тетрадь для студентов направления 38.04.02 «Менеджмент» магистерских программ «Маркетинг», «Международный бизнес», очной и очно-заочной форм обучения : [16+] / Л.М. Симонова ; отв. ред. Л.М. Симонова ; Тюменский государственный университет. – Тюмень : Тюменский государственный университет, 2017. – 48 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573977">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573977</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр.: с. 45 - 46. – Текст : электронный.</p> <p>10. Управленческая экономика : учебное пособие / Г. В. Голикова, Д. С. Петров, И. В. Трушина, Н. В. Голикова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 216 с. - (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-010421-8. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1002359">https://znanium.com/catalog/product/1002359</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>11. Шабашова, Л. А. Управленческая экономика : учебное пособие / Л. А. Шабашова. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2018. — 154 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/83943.html">http://www.iprbookshop.ru/83943.html</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</p>
Б1.О.04.01	Теория и практика межкультурной коммуникации	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Васичкина, О.Н. Английский язык профессионального общения для аспирантов : учебное пособие : [16+] / О.Н. Васичкина, С.В. Самарская ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018. – 77 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=567440">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=567440</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7972-2515-7. – Текст : электронный.</p> <p>2. Гальчук, Л. М. Английский язык в научной среде: практикум устной речи : учеб. пособие / Л.М. Гальчук. — 2изд. — Москва : Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 80 с. - ISBN 978-5-9558-0463-7. - Текст : электронный. - URL:</p>

		<p><a href="https://znanium.com/catalog/product/986758">https://znanium.com/catalog/product/986758</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>3. Севостьянов, А.П. Английский язык для менеджеров : учебно-методический комплекс / А.П. Севостьянов. – Изд. 2-е, доп. и перераб. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 495 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496336">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496336</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9512-8. – DOI 10.23681/496336. – Текст : электронный.</p> <p>4. Украинец, И. А. Иностраннный язык (английский) в профессиональной деятельности : учебное пособие / И. А. Украинец. — Москва : Российский государственный университет правосудия, 2019. — 40 с. — ISBN 978-5-93916-769-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/94181.html">http://www.iprbookshop.ru/94181.html</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей.Лицензия: до 23.03.2023</p> <p>5. Шишкина, Т.С. Лингвистические особенности языка делового общения (английского)=Linguistic peculiarities of Business English : учебное пособие : [16+] / Т.С. Шишкина ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2017. – 133 с. : табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=570897">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=570897</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-2627-7. – Текст : электронный.</p> <p>Шляхова, В.А. Английский язык для экономистов=English for economists : учебник / В.А. Шляхова, О.Н. Герасина, Ю.А. Герасина. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 296 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573197">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573197</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02222-7. – Текст : электронный.</p>
Б1.О.04.02	Иностраннный язык в профессиональной деятельности	<p>а) Основная литература</p> <p>б. Васичкина, О.Н. Английский язык профессионального общения для аспирантов : учебное пособие : [16+] / О.Н. Васичкина, С.В. Самарская ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018. – 77 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=567440">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=567440</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7972-2515-7. – Текст : электронный.</p>

		<p>7. Гальчук, Л. М. Английский язык в научной среде: практикум устной речи : учеб. пособие / Л.М. Гальчук. — 2изд. — Москва : Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 80 с. - ISBN 978-5-9558-0463-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/986758">https://znanium.com/catalog/product/986758</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>8. Севостьянов, А.П. Английский язык для менеджеров : учебно-методический комплекс / А.П. Севостьянов. – Изд. 2-е, доп. и перераб. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 495 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496336">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496336</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9512-8. – DOI 10.23681/496336. – Текст : электронный.</p> <p>9. Украинец, И. А. Иностраный язык (английский) в профессиональной деятельности : учебное пособие / И. А. Украинец. — Москва : Российский государственный университет правосудия, 2019. — 40 с. — ISBN 978-5-93916-769-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/94181.html">http://www.iprbookshop.ru/94181.html</a> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей.Лицензия: до 23.03.2023</p> <p>10. Шишкина, Т.С. Лингвистические особенности языка делового общения (английского)=Linguistic peculiarities of Business English : учебное пособие : [16+] / Т.С. Шишкина ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2017. – 133 с. : табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=570897">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=570897</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-2627-7. – Текст : электронный.</p> <p>Шляхова, В.А. Английский язык для экономистов=English for economists : учебник / В.А. Шляхова, О.Н. Герасина, Ю.А. Герасина. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 296 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573197">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573197</a> (дата обращения: 17.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02222-7. – Текст : электронный.</p>
Б1.О.04.03	Менеджмент в информационно-коммуникационной среде	<p>1. Балдин, К.В. Информационные системы в экономике : учебник / К.В. Балдин, В.Б. Уткин. – 8-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 395 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=112225">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=112225</a> (дата обращения: 17.11.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03244-8. – Текст : электронный.</p>

		<p>2. Информационные технологии в менеджменте: базовый блок : [16+] / сост. А.В. Мухачева, О.И. Лузгарева, Т.А. Кузнецова ; Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2019. – 226 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=600380">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=600380</a> (дата обращения: 17.11.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8353-2432-3. – Текст : электронный.</p> <p>3. Информационные технологии в менеджменте: профессиональный блок : [16+] / сост. А.В. Мухачева, О.И. Лузгарева, И.В. Донова ; Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2019. – 218 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573541">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573541</a> (дата обращения: 17.11.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8353-2343-2. – Текст : электронный.</p> <p>4. Одинцов, Б. Е. Современные информационные технологии в управлении экономической деятельностью (теория и практика) : учебное пособие / Б.Е. Одинцов, А.Н. Романов, С.М. Догучаева. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 373 с. - ISBN 978-5-9558-0517-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1047195">https://znanium.com/catalog/product/1047195</a> (дата обращения: 17.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>
Б1.О.04.04	Проектный семинар в онлайн формате	<p>а) Основная литература</p> <p>9. Исакова, А. И. Учебно-исследовательская работа : учебное пособие / А. И. Исакова. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 117 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/72208.html">http://www.iprbookshop.ru/72208.html</a> (дата обращения: 02.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права</p> <p>10. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О. Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 273 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-011601-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1021494">https://znanium.com/catalog/product/1021494</a> (дата обращения: 26.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>6. Методика проведения онлайн-урока в рамках педагогики сотрудничества : методика преподавания РКИ : учебно-методическое пособие / О. В. Анциферова, Т. Н. Колосова, Т. И Попова, К. А. Щукина. - СПб : Изд-во С.-Петербур. ун-та, 2019. - 90 с. - ISBN 978-5-288-05957-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1080913">https://znanium.com/catalog/product/1080913</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке</p>

		<p>7. Основы научных исследований : методические указания к практическим работам / составители Е. Ю. Чибисова. — Москва : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 24 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/62625.html">http://www.iprbookshop.ru/62625.html</a> (дата обращения: 02.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: до 01.07.2024</p> <p>8. Рубцов, В. В. Профессионально-личностные ориентации в современном высшем образовании : учеб.пособие / под ред. В.В. Рубцова, А.М. Столяренко. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — (Высшее образование). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/639">www.dx.doi.org/10.12737/639</a>. - ISBN 978-5-16-006583-0. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/986868">https://znanium.com/catalog/product/986868</a> (дата обращения: 02.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>9. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 349 с. — (Высшее образование). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197</a>. - ISBN 978-5-16-013197-9. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/997138">https://znanium.com/catalog/product/997138</a> (дата обращения: 26.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>
Б1.В.01.01	Стратегии управления человеческими ресурсами	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Бухалков, М. И. Управление персоналом: развитие трудового потенциала : учебное пособие / М. И. Бухалков. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 191 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-010654-0. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1006759">https://znanium.com/catalog/product/1006759</a> (дата обращения: 09.03.2021). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>2. Пичугин, В.Г. Психология влияния в управлении персоналом : учебное пособие / В.Г. Пичугин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2020. – 145 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=576136">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=576136</a> (дата обращения: 05.03.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-907244-11-5. – Текст : электронный.</p> <p>3. Управление персоналом : учебное пособие / Г.И. Михайлина, Л.В. Матраева, Д.Л. Михайлин, А.В. Беляк ; под общ. ред. Г.И. Михайлиной. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 280 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. –</p>

		<p>URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573120">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573120</a> (дата обращения: 05.03.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03596-8. – Текст : электронный.</p> <p>4. Асалиев, А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами : учебное пособие / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович, Т. Г. Строителева. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 143 с. - ISBN 978-5-16-006913-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1008012">https://znanium.com/catalog/product/1008012</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>5. Богомолова, Т.П. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие (курс лекций, проблемно-тематический курс, тесты и практико-ориентированные задания) / Т.П. Богомолова, Э.А. Понуждаев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 419 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=570245">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=570245</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9883-9. – DOI 10.23681/570245. – Текст : электронный.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>1. Печеркина, И.Ф. Прикладные исследования в управлении персоналом: учебное пособие / И.Ф. Печеркина ; Тюменский государственный университет. – Тюмень: Тюменский государственный университет, 2018. – 282 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=571475">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=571475</a> (дата обращения: 05.03.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-400-01515-1. – Текст : электронный.</p> <p>2. Управление персоналом: программы учебных дисциплин, практик, гос. экзамена, магист. диссертация: Учеб. пос. / ГУУ; Под ред. проф. А.Я. Кибанова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2018. - 349 с. (ВО: Магистр.). ISBN 978-5-16-005606-7. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/959885">https://znanium.com/catalog/product/959885</a> (дата обращения: 09.03.2021). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>3. Боковня, А. Е. Мотивация — основа управления человеческими ресурсами (теория и практика формирования мотивирующей организационной среды и создания единой системы мотивации компании): монография / А.Е. Боковня. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 144 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-004523-8. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1013022">https://znanium.com/catalog/product/1013022</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>4. Дейнека, А.В. Управление человеческими ресурсами: учебник / А.В. Дейнека, В.А. Беспалько. – Москва: Дашков и К°, 2018. – 389 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. –</p>
--	--	---

		<p>URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496066">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496066</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02048-3. – Текст : электронный.</p> <p>5. Епишкин, И.А. Стратегия управления человеческими ресурсами : учебное пособие / И.А. Епишкин, С.А. Шапиро ; Министерство транспорта Российской Федерации, Российский университет транспорта (РУТ (МИИТ)), Институт экономики и финансов, Кафедра «Экономика труда и управление человеческими ресурсами». – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 121 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=500045">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=500045</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9986-7. – Текст : электронный.</p> <p>6. Карташова, Л. В. Управление человеческими ресурсами : учебник / Л.В. Карташова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 235 с. — ISBN 978-5-16-002196-6. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1013993">https://znanium.com/catalog/product/1013993</a> (дата обращения: 03.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>7. Люшина, Э. Ю. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Э. Ю. Люшина, Е. Г. Моисеева, Е. О. Тихонова. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 235 с. — ISBN 978-5-4487-0158-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/68733.html">http://www.iprbookshop.ru/68733.html</a> (дата обращения: 03.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права</p> <p>8. Серков, Л. Н. Стратегия управления человеческими ресурсами : учебно-методическое пособие / Л. Н. Серков. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 84 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/89498.html">http://www.iprbookshop.ru/89498.html</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Гарантированный срок размещения в ЭБС до 06.12.2024 (автопродлонгация)</p> <p>9. Шапиро, С.А. Практикум по дисциплине «Управление человеческими ресурсами» : учебное пособие / С.А. Шапиро, И.В. Филимонова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 105 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=571002">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=571002</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0413-3. – DOI 10.23681/571002. – Текст : электронный.</p>
--	--	--

Б1.В.01.02	Теория и практика корпоративного управления	<p>а) Основная литература</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вербицкий, В. Из идеального реальному 2.0: доказательное корпоративное управление / Владимир Вербицкий. - Москва : Интеллектуальная Литература, 2020. - 496 с. - ISBN 978-5-6042881-8-4. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1221054">https://znanium.com/catalog/product/1221054</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</li> <li>2. Веснин, В. Р. Корпоративное управление : учебник / В.Р. Веснин, В.В. Кафидов. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 272 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com">https://new.znanium.com</a>]. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-005538-1. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/958374">https://znanium.com/catalog/product/958374</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</li> <li>3. Дементьева, А. Г. Корпоративное управление : учебник / А. Г. Дементьева. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2019. - 496 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0431-4. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1030241">https://znanium.com/catalog/product/1030241</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</li> <li>4. Короткий, С. В. Корпоративное управление : учебное пособие / С. В. Короткий. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 230 с. — ISBN 978-5-4487-0135-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/72357.html">http://www.iprbookshop.ru/72357.html</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</li> <li>5. Короткий, С. В. Корпоративное управление как элемент глобального инкорпорирования : монография / С. В. Короткий. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 124 с. — ISBN 978-5-4487-0473-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/80615.html">http://www.iprbookshop.ru/80615.html</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</li> <li>6. Рыманов, А. Ю. Корпоративное управление в банках : учеб. пособие / А.Ю. Рыманов. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 111 с. — (Высшее образование: Магистратура). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5b163164ea5348.19062001">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5b163164ea5348.19062001</a>. - ISBN 978-5-16-013675-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/948906">https://znanium.com/catalog/product/948906</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</li> <li>7. Тюлин, А. Е. Корпоративное управление. Методологический инструментарий : учебник / А.Е. Тюлин. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 216 с. — (Высшее образование: Магистратура). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5c63bdeb243f47.30666290">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5c63bdeb243f47.30666290</a>. - ISBN 978-5-16-</li> </ol>
------------	---	--

		<p>014581-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1019338">https://znanium.com/catalog/product/1019338</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>8. Шуклина, М.А. Основы корпоративного управления : учебник : [16+] / М.А. Шуклина. – Москва : Университет Синергия, 2019. – 304 с. : табл., схем. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=574442">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=574442</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Библиогр.: с. 257-265. – ISBN 978-5-4257-0381-1. – Текст : электронный.</p>
Б1.В.01.03	Социальная ответственность в корпоративном секторе	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Бабич, А.М. Корпоративная социальная ответственность и социальное развитие предприятий : учебное пособие : [16+] / А.М. Бабич, А.А. Попков, О.Н. Слоботчиков ; Институт мировых цивилизаций. – Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. – 296 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=598420">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=598420</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-6041536-1-1. – Текст : электронный.</p> <p>2. Григорян, Е. С. Корпоративная социальная ответственность : учебник для бакалавров / Е. С. Григорян, И. А. Юрасов. — 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 248 с. - ISBN 978-5-394-03159-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1091190">https://znanium.com/catalog/product/1091190</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>3. Корпоративная социальная ответственность : учеб. пособие / под ред. В.В. Бондаренко. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/7544">www.dx.doi.org/10.12737/7544</a>. - ISBN 978-5-16-010231-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1003310">https://znanium.com/catalog/product/1003310</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>4. Рыбина, З.В. Корпоративная социальная ответственность : учебное пособие : [16+] / З.В. Рыбина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 224 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=597420">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=597420</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0692-2. – DOI 10.23681/597420. – Текст : электронный.</p>

		<p>5. Скудалова О. В. Особенности реализации концепции КСО [Электронный ресурс] : учеб. пособие / О. В. Скудалова. – Тверь : Тверской государственной университет, 2020. – 75 с. – <a href="http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5012282">http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5012282</a></p>
Б1.В.02.01	Системный анализ деятельности корпоративных и унитарных организаций	<p>а) Основная литература</p> <p>11. Дрогобыцкий, И.Н. Системный анализ в экономике: учебник для студентов вузов, обучающихся направлению подготовки «Экономика» / И.Н. Дрогобыцкий. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 607 с. - ISBN 978-5-238-02894-1. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1028469">https://znanium.com/catalog/product/1028469</a> (дата обращения: 04.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>12. Корнев, Г. Н. Системный анализ: Учебник / Корнев Г.Н., Яковлев В.Б. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 308 с.: - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01532-2. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1021500">https://znanium.com/catalog/product/1021500</a> (дата обращения: 04.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>10. Системный анализ в управлении: учеб. пособие / О.В. Булыгина, А.А. Емельянов, Н.З. Емельянова, А.А. Кукушкин ; под ред. д-ра экон. наук, проф. А.А. Емельянова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2018. — 450 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5923d5ac7ec116.40684446">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5923d5ac7ec116.40684446</a>. - ISBN 978-5-00091-427-4. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/939889">https://znanium.com/catalog/product/939889</a> (дата обращения: 04.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>11. Тихомирова, О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ : монография / О. Г. Тихомирова. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 300 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-006383-6. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1064865">https://znanium.com/catalog/product/1064865</a> (дата обращения: 04.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>
Б1.В.03.01	Экономика корпоративных и унитарных организаций	<p>1. Алексейчева, Е.Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник / Е.Ю. Алексейчева, М.Д. Магомедов, И.Б. Костин ; Московская государственная академия делового администрирования. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 291 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573024">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573024</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03287-5. – Текст : электронный.</p>

	<p>2. Баскакова, О. В. Экономика организации : учебник / О. В. Баскакова, М. Ш. Мачабели. - 2-е изд., перераб. - Москва : Дашков и К, 2020. - 306 с. - ISBN 978-5-394-03836-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1232787">https://znanium.com/catalog/product/1232787</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>3. Кочетов, В. В. Экономика предприятия (Основы национальной экономики)=The basics modern economics (The basics of national economy) : учебник : в 3 частях / В.В. Кочетов, М.А. Трянина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – Ч. 3. Коммерческая деятельность предприятия. – 145 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577434">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577434</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Библиогр.: с. 122-124. – ISBN 978-5-4499-1198-8. – DOI 10.23681/577434. – Текст : электронный.</p> <p>4. Кочетов, В.В. Экономика предприятия (Основы национальной экономики)=The basics modern economics (The basics of national economy) : учебник : в 3 частях / В.В. Кочетов, М.А. Трянина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – Ч. 2. Экономика инновационной деятельности. – 266 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577433">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577433</a> (дата обращения: 18.12.2020). – ISBN 978-5-4499-1197-1. – DOI 10.23681/577433. – Текст : электронный.</p> <p>5. Кочетов, В.В. Экономика предприятия (Основы национальной экономики)=The basics of modern economics (The basics of national economy) : учебник : в 3 частях / В.В. Кочетов, М.А. Трянина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – Ч. 1. Экономические основы предприятия. – 176 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577432">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577432</a> (дата обращения: 18.12.2020). – ISBN 978-5-4499-0714-1. – DOI 10.23681/577432. – Текст : электронный.</p> <p>6. Маевская, Е. Б. Экономика организации : учебник / Е.Б. Маевская. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 351 с. — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/19026">www.dx.doi.org/10.12737/19026</a>. - ISBN 978-5-16-012769-9. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1044367">https://znanium.com/catalog/product/1044367</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>7. Фридман, А.М. Экономика предприятий торговли и питания потребительского общества : учебник / А.М. Фридман. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 656 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496196">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496196</a> (дата обращения: 18.12.2020). – ISBN 978-5-394-03156-4. – Текст : электронный.</p> <p>8. Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.] ; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. — 5-е изд., перераб. и доп. —</p>
--	---

		Москва : ИНФРА-М, 2020. — 777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — DOI 10.12737/textbook_594d2cb99ad737.28899881. - ISBN 978-5-16-012823-8. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1070322">https://znanium.com/catalog/product/1070322</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.
Б1.В.03.02	Корпоративные финансы	<p>а) Основная литература</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Толкаченко О. Ю. Корпоративные финансы: учеб.пособие / О. Ю. Толкаченко ; ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет". - Тверь: Тверской государственный университет, 2020. – URL: <a href="http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5009854">http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5009854</a></li> </ol> <p>б) Дополнительная литература</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Богатырев, С. Ю. Корпоративные финансы: стоимостная оценка: учеб. пособие / С.Ю. Богатырев. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2021. — 164с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: <a href="https://new.znanium.com">https://new.znanium.com</a>]. — (Высшее образование). — DOI: <a href="https://doi.org/10.12737/1749-4">https://doi.org/10.12737/1749-4</a>. - ISBN 978-5-369-01749-4. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1210076">https://znanium.com/catalog/product/1210076</a></li> <li>2. Рыманов, А. Ю. Основы корпоративных финансов: учебное пособие / А.Ю. Рыманов. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 150 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_5b742ef92eda62.57813862. - ISBN 978-5-16-013614-1. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1074318">https://znanium.com/catalog/product/1074318</a></li> <li>3. Самылин, А. И. Корпоративные финансы: учебник / А.И. Самылин. — изд. испр. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 472 с. — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/914">www.dx.doi.org/10.12737/914</a>. - ISBN 978-5-16-008995-9. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1008016">https://znanium.com/catalog/product/1008016</a></li> <li>4. Толкаченко Г. Л. Корпоративные финансы: учеб. пособие / Г. Л. Толкаченко, Н. Е. Царева ; ФГБОУ ВО "Тверской государственный университет", Институт экономики и управления. - Тверь: Тверской государственный университет, 2020. – URL : <a href="http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5011683">http://megapro.tversu.ru/megaPro/UserEntry?Action=FindDocs&amp;ids=5011683</a></li> <li>5. Чараева, М. В. Корпоративные финансы: учебное пособие / М. В. Чараева. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 286 с. - ISBN 978-5-16-011081-3. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1003842">https://znanium.com/catalog/product/1003842</a></li> </ol>

Б1.В.03.ДВ.01.01	Современные проблемы эффективного менеджмента	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 388 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_59e0c18f098a76.68931096. - ISBN 978-5-16-013498-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1220559">https://znanium.com/catalog/product/1220559</a> (дата обращения: 21.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>2. Хижняк, А. Н. Основы эффективного менеджмента : учеб. пособие / А.Н. Хижняк. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 320 с. — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/6238">www.dx.doi.org/10.12737/6238</a>. - ISBN 978-5-16-009563-9. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/966751">https://znanium.com/catalog/product/966751</a> (дата обращения: 21.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>3. Адизес, И. К. Стили менеджмента - эффективные и неэффективные: Учебное пособие / Адизес И.К., Гутман Т., - 5-е изд. - Москва :Альпина Пабли., 2017. - 198 с. ISBN 978-5-9614-5339-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/924619">https://znanium.com/catalog/product/924619</a> (дата обращения: 21.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>4. Особенности формирования технологии эффективного управления (теория и практика современного менеджмента) : монография / С. А. Щанкин, А. С. Борискин, Д. И. Долгов, С. В. Малкин. — Саранск : МГУ им. Н.П. Огарева, 2019. — 68 с. — ISBN 978-5-7103-3714-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/154369">https://e.lanbook.com/book/154369</a> (дата обращения: 21.12.2020). — Режим доступа: для авториз. Пользователей</p>
Б1.В.03.ДВ.01.02	Реинжиниринг бизнес-процессов	<p>а) Основная литература</p> <p>13. Реинжиниринг бизнес-процессов : учебное пособие / А. О. Блинов, О. С. Рудакова, В. Я. Захаров, И. В. Захаров ; под редакцией А. О. Блинова. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 343 с. — ISBN 978-5-238-01823-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/81841.html">http://www.iprbookshop.ru/81841.html</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: до 26.03.2022.</p> <p>14. Молоткова, Н. В. Реинжиниринг бизнес-процессов : учебное пособие / Н. В. Молоткова, Д. Л. Хазанова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 81 с. — ISBN 978-5-8265-2123-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/99785.html">http://www.iprbookshop.ru/99785.html</a> (дата</p>

		<p>обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>12. Гаибова, Т. В. Реинжиниринг производственных процессов высокотехнологичных предприятий : учебное пособие / Т. В. Гаибова. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 143 с. — ISBN 978-5-7410-1763-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/71321.html">http://www.iprbookshop.ru/71321.html</a> (дата обращения: 18.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Лицензия: весь срок охраны авторского права.</p> <p>13. Организационное проектирование: реорганизация, реинжиниринг, гармонизация : учеб. пособие / С.А. Лочан, Л.М. Альбитер, Ф.З. Семенова, Д.С. Петросян ; под ред. Д.С. Петросяна. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 196 с. — (Высшее образование: Магистратура). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/19670">www.dx.doi.org/10.12737/19670</a>. - ISBN 978-5-16-011880-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/969592">https://znanium.com/catalog/product/969592</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>
Б1.В.04.01	Стратегии развития корпоративных и унитарных организаций	<p>а) Основная литература</p> <p>1. Баженов, О. В. Теоретико-методологические аспекты стратегического анализа и прогнозирования деятельности предприятий медной промышленности: Монография / Баженов О.В. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 334 с.: 60x88 1/16. - (Научная мысль) ISBN 978-5-16-010145-3. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/987827">https://znanium.com/catalog/product/987827</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>2. Басовский, Л. Е. Современный стратегический анализ : учебник / Л. Е. Басовский. - Москва :ИНФРА-М, 2019. - 256 с. - (Высшее образование:Магистратура). - ISBN 978-5-16-005655-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1002356">https://znanium.com/catalog/product/1002356</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>3. Купцов, М. М. Стратегический менеджмент : учебное пособие / М. М. Купцов. - 3-е изд. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. - 184 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-369-00634-4. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1002363">https://znanium.com/catalog/product/1002363</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>4. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справочное пособие / В. Д. Маркова, С. А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-</p>

	<p>М, 2019. — 320 с. — (Справочники «ИНФРА-М»). - ISBN 978-5-16-009860-9. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1003258">https://znanium.com/catalog/product/1003258</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>б) Дополнительная литература</p> <p>5. Ополченова, Е.В. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Е.В. Ополченова ; Российская международная академия туризма. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Университетская книга, 2016. – 112 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575004">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575004</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-98699-187-0. – Текст : электронный.</p> <p>6. Романов, Е. В. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Е. В. Романов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 160 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005135-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/994456">https://znanium.com/catalog/product/994456</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>7. Савченко, А. Б. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А. Б. Савченко. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 228 с. - ISBN 978-5-369-01305-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1072224">https://znanium.com/catalog/product/1072224</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>8. Маевская, Е. Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций : монография / Е.Б. Маевская. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 108 с. — (Научная мысль). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/2378">www.dx.doi.org/10.12737/2378</a>. - ISBN 978-5-16-009615-5. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/982618">https://znanium.com/catalog/product/982618</a> (дата обращения: 18.12.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>9. Стратегический менеджмент : учебник / Н. А. Казакова, А. В. Александрова, С. А. Курашова, Н. Н. Кондрашева ; под ред. проф. Н. А. Казаковой. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 320 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1059310">https://znanium.com/catalog/product/1059310</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p> <p>10. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 466 с. - ISBN 978-5-394-03480-0. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1093665">https://znanium.com/catalog/product/1093665</a> (дата обращения: 16.11.2020). – Режим доступа: по подписке.</p>
--	---



**Д. Справка о современных профессиональных базах данных и информационных справочных системах ООП**

Вид информационного ресурса	Наименование информационного ресурса	Адрес (URL)
ЭБС	ЭБС «ZNANIUM.COM»	<a href="http://www.znanium.com">www.znanium.com</a>
ЭБС	ЭБС «ЮРАИТ»	<a href="http://www.biblio-online.ru">www.biblio-online.ru</a>
ЭБС	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	<a href="https://biblioclub.ru/">https://biblioclub.ru/</a>
ЭБС	ЭБС IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
ЭБС	ЭБС «Лань»	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>
ЭБС	ЭБС BOOK.ru	<a href="https://www.book.ru/">https://www.book.ru/</a>
ЭБС	ЭБС ТвГУ	<a href="http://megapro.tversu.ru/megapro/Web">http://megapro.tversu.ru/megapro/Web</a>
Научная электронная библиотека	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (подписка на журналы)	<a href="https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp?">https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp?</a>
Репозиторий	Репозиторий ТвГУ	<a href="http://eprints.tversu.ru">http://eprints.tversu.ru</a>

Библиотечные фонды	Wiley Online Library	<a href="https://onlinelibrary.wiley.com/">https://onlinelibrary.wiley.com/</a>
Журналы издательства	Журналы American Institute of Physics (AIP)	<a href="http://aip.scitation.org/">http://aip.scitation.org/</a>
Журналы издательства	Журналы American Chemical Society (ACS)	<a href="https://www.acs.org/content/acs/en.html">https://www.acs.org/content/acs/en.html</a>
Журналы издательства	Журналы American Physical Society (APS)	<a href="https://journals.aps.org/about">https://journals.aps.org/about</a>
Журналы издательства	Журналы издательства Taylor&Francis	<a href="http://tandfonline.com/">http://tandfonline.com/</a>
Базы данных	Патентная база компании QUESTEL-ORBIT	ORBIT <a href="https://www.orbit.com/">https://www.orbit.com/</a>
Базы данных	БД Scopus	<a href="https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic">https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic</a>
Базы данных	БД Web of Science	<a href="http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&amp;search_mode=GeneralSearch&amp;SID=F5lxbbgjnOdTHHnpOs&amp;preferencesSaved=">http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&amp;search_mode=GeneralSearch&amp;SID=F5lxbbgjnOdTHHnpOs&amp;preferencesSaved=</a>
Электронная коллекция книг	Электронная коллекция книг Оксфордского Российского фонда	<a href="https://ebookcentral.proquest.com/lib/tverstate/home.action">https://ebookcentral.proquest.com/lib/tverstate/home.action</a>
Ресурсы издательства	Ресурсы издательства Springer Nature	<a href="http://link.springer.com/">http://link.springer.com/</a>

Архивы журналов	Архивы журналов издательства Oxford University Press	<a href="http://archive.neicon.ru/xmlui/">http://archive.neicon.ru/xmlui/</a>
Архивы журналов	Архивы журналов издательства Sage Publication	<a href="http://archive.neicon.ru/xmlui/">http://archive.neicon.ru/xmlui/</a>
Архивы журналов	Архивы журналов издательства The Institute of Physics	<a href="http://archive.neicon.ru/xmlui/">http://archive.neicon.ru/xmlui/</a> ,
Архивы журналов	Архивы журналов издательства Nature	<a href="http://archive.neicon.ru/xmlui/">http://archive.neicon.ru/xmlui/</a>
Архивы журналов	Архивы журналов издательства Annual Reviews	<a href="http://archive.neicon.ru/xmlui/">http://archive.neicon.ru/xmlui/</a>
Обзор СМИ	Polpred.com Обзор СМИ	<a href="http://www.polpred.com/">http://www.polpred.com/</a>
СПС	СПС КонсультантПлюс	(в сети ТвГУ)
ИПС	ИПС «Законодательство России»	<a href="http://pravo.fso.gov.ru/ips.html">http://pravo.fso.gov.ru/ips.html</a>
Каталоги фондов российских библиотек	Сводные каталоги фондов российских библиотек АРБИКОН, МАРС	<a href="http://arbicon.ru/">http://arbicon.ru/</a> ; КОРБИС <a href="http://corbis.tverlib.ru/catalog/">http://corbis.tverlib.ru/catalog/</a> , АС РСК по НТЛ <a href="http://library.gpntb.ru/cgi/irbis64r/62/cgiir-bis_64.exe?C21COM=F&amp;I21DBN=RSK&amp;P21, DBN=RSK&amp;S21FMT=&amp;S21ALL=&amp;Z21ID=">http://library.gpntb.ru/cgi/irbis64r/62/cgiir-bis_64.exe?C21COM=F&amp;I21DBN=RSK&amp;P21, DBN=RSK&amp;S21FMT=&amp;S21ALL=&amp;Z21ID=</a> ; ЭКБСОИ <a href="http://www.vlibrary.ru">http://www.vlibrary.ru</a>

Базы данных	База данных «Обзор банковского сектора» - информационно- аналитические материалы Центрального банка Российской Федерации -	<a href="https://www.cbr.ru/analytics/?PrtId=bnksyst">https://www.cbr.ru/analytics/?PrtId=bnksyst</a>
Базы данных	Базы данных Европейского общества маркетинга (World Association of Opinion and Marketing Research Professionals)	<a href="http://www.esomar.org">www.esomar.org</a>
Базы данных	База данных исследовательской компании CRG (CapitalResearchGroup), входящей в холдинг "Names"	<a href="http://www.crg.li">www.crg.li</a>
Информационно-поисковые системы	Информационно-поисковые системы агентств «Бизнес-карта», ЗАО «АСУ-Импульс», «Российский генеральный регистр производителей товаров и услуг», «Независимые производители товаров и услуг России», «Регистр PAV-Пресс».	
Базы данных	Специализированные базы данных «Ценовой мониторинг»	

Базы данных	База данных «Мировая экономика» - информационно- аналитический раздел официального сайта Министерства финансов РФ	<a href="http://info.minfin.ru/worldecon.php">http://info.minfin.ru/worldecon.php</a>
Базы данных	Статистическая база данных ЕЭК ООН	<a href="http://w3.unece.org/PXWeb2015/pxweb/ru/STAT/STAT__20-ME__1- MEOV">http://w3.unece.org/PXWeb2015/pxweb/ru/STAT/STAT__20-ME__1- MEOV</a>
Базы данных	База данных «Электронные журналы издательства Taylor & Francis (более 1000 наименований)» - Доступ открыт к полным текстам журналов текущего года и всем полным текстам архивных номеров.	
Базы данных	База статистических данных «Регионы России» Росстата	<a href="http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138623506156">http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138623506156</a>
Базы данных	База данных Всемирного Банка	<a href="https://datacatalog.worldbank.org/">https://datacatalog.worldbank.org/</a>
Базы данных	База данных НП «Международное Исследовательское Агентство «Евразийский Монитор»	<a href="http://eurasiamonitor.org/issliedovaniia">http://eurasiamonitor.org/issliedovaniia</a>
Базы данных	База данных Research Papers in Economics (самая большая в мире коллекция электронных научных публика-	<a href="https://edirc.repec.org/data/derasru.html">https://edirc.repec.org/data/derasru.html</a>

	ций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и других информационных ресурсов)	
Базы данных	Базы данных Всемирного банка	<a href="https://data.worldbank.org/">https://data.worldbank.org/</a>
Базы данных	База данных Research Papers in Economics (самая большая в мире коллекция электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и других информационных ресурсов)	<a href="https://edirc.repec.org/data/derasru.html">https://edirc.repec.org/data/derasru.html</a>
Базы данных	База данных Федеральной налоговой службы «Статистика и аналитика»	<a href="https://www.nalog.ru/rn39/related_activities/statistics_and_analytics/">https://www.nalog.ru/rn39/related_activities/statistics_and_analytics/</a>
Базы данных	База данных Investfunds информационного агентства Сbonds - содержит полные параметры всех акций, торгуемых на биржах России; полные параметры всех российских ПИФов, архив данных по стоимости пая и СЧА большинства фондов России; архив данных по дивидендным выплатам российских акций.	<a href="http://pro.investfunds.ru/">http://pro.investfunds.ru/</a>
Справочная система	Справочная система Главбух –Свободный доступ on-line	<a href="http://www.1gl.ru">http://www.1gl.ru</a>

Базы данных	База данных Всемирного банка - Открытые данные	<a href="https://data.worldbank.org/">https://data.worldbank.org/</a>
	Единый портал бюджетной системы Российской Федерации	<a href="http://budget.gov.ru/">http://budget.gov.ru/</a>
Базы данных	База данных «Бюджет» Минфина России	<a href="https://www.minfin.ru/ru/performance/budget/">https://www.minfin.ru/ru/performance/budget/</a>
Базы данных	База статистических данных «Финансово-экономические показатели РФ»	<a href="https://www.minfin.ru/ru/statistics/">https://www.minfin.ru/ru/statistics/</a>
Базы данных	Базы данных Международного валютного фонда	<a href="http://www.imf.org/external/russian/index.htm">http://www.imf.org/external/russian/index.htm</a>
Статистический портал	МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал	<a href="http://www.multistat.ru/?menu_id=1">http://www.multistat.ru/?menu_id=1</a>
Базы данных	Базы данных официальной статистики Федеральной службы государственной статистики	<a href="http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/">http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/</a>
Федеральный образовательный портал	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	<a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>
Базы данных	База данных «Финансовая математика – Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	<a href="https://www.cfin.ru/finanalysis/math/">https://www.cfin.ru/finanalysis/math/</a>
Базы данных	Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ)	<a href="http://bankrot.fedresurs.ru">bankrot.fedresurs.ru</a>

Базы данных	Информационная система для методической поддержки, сбора лучших практик регулирования, дистанционного обучения специалистов в области оценки регулирующего воздействия на федеральном и региональном уровне (ИС МПДО)	orgv.gov.ru
Базы данных	Базы данных Европейского общества маркетинга (World Association of Opinion and Marketing Research Professionals)	www.esomar.org
Базы данных	База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы Министерства в сети Интернет»	<a href="http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/">http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/</a>

## Е. Справка о финансовых условиях реализации основной образовательной программы

Составляющие базовых нормативных затрат	%
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда профессорско-преподавательского состава и других работников образовательной организации, непосредственно связанных с оказанием государственной услуги, включая страховые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации и Федеральный фонд обязательного медицинского страхования, страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права	64,49
Затраты на приобретение материальных запасов и на приобретение движимого имущества (основных средств и нематериальных активов), не отнесенного к особо ценному движимому имуществу и используемого в процессе оказания государственной услуги, с учетом срока его полезного использования, а также затраты на аренду указанного имущества	0,24
Затраты на формирование в установленном порядке резерва на полное восстановление состава объектов особо ценного движимого имущества, используемого в процессе оказания государственной услуги	2,50
Затраты на приобретение учебной литературы, периодических изданий, издательских и полиграфических услуг, электронных изданий, непосредственно связанных с оказанием соответствующей государственной услуги	0,56
Затраты на организацию учебной и производственной практики, в том числе затраты на проживание и оплату суточных для обучающихся, проходящих практику, и сопровождающих их работников образовательной организации, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	2,88
Затраты на повышение квалификации профессорско-преподавательского состава, в том числе связанные с наймом жилого помещения и дополнительные расходы, связанные с проживанием вне места постоянного жительства (суточные) профессорско-преподавательского состава на время повышения квалификации, за исключением затрат на приобретение транспортных услуг	0,37
Затраты на проведение периодических медицинских осмотров	0,89
Затраты на коммунальные услуги, в том числе затраты на холодное и горячее водоснабжение и водоотведение, теплоснабжение, электроснабжение, газоснабжение и котельно-печное топливо	2,66
Затраты на содержание объектов недвижимого имущества (в том числе затраты на арендные платежи)	5,48
Затраты на содержание объектов особо ценного движимого имущества	0,58
Сумма резерва на полное восстановление состава объектов особо ценного движимого имущества, необходимого для общехозяйственных нужд, формируемого в установленном порядке в размере начисленной годовой суммы амортизации по указанному имуществу	0,83
Затраты на приобретение услуг связи, в том числе затраты на местную, междугороднюю и международную телефонную связь, интернет	0,09
Затраты на приобретение транспортных услуг, в том числе на проезд профессорско-преподавательского состава до места прохождения повышения квалификации и обратно, на проезд до места прохождения практики и обратно для обучающихся, проходящих практику, и сопровождающих их работников образовательной организации	0,13
Затраты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда работников образовательной организации, которые не принимают непосредственного участия в оказании государственной услуги (административно-хозяйственного, учебно- вспомо-	14,51

гательного персонала и иных работников, осуществляющих вспомогательные функции), включая страховые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации и Федеральный фонд обязательного медицинского страхования, страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в соответствии с трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права	
Затраты на организацию культурно-массовой, физкультурной и спортивной, оздоровительной работы со студентами	3,79
<b>Итого базовые нормативные затраты</b>	<b>100,00</b>

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)  
(подпись, должность сотрудника ПФУ)

## Образовательные технологии

Для реализации ООП и с целью повышения качества образования, мотивационной составляющей обучающихся, в образовательном процессе используются современные образовательные технологии. Возможный перечень образовательных технологий отражен в рабочих программах дисциплин и практик.

Таблица 1. Образовательные технологии и методы обучения, применяемые в учебном процессе по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательных технологий	Краткая характеристика образовательных технологий
<b>Образовательные технологии</b>	
Игровые технологии	Главной целью технологий является формирование у обучающихся умения сочетать теоретические знания с практикой, дополняя теоретическую базу с решением конкретных производственных задач с выяснением производственных ситуаций. Игровые методы многоплановые, при этом выделяют игры-упражнения, игровые дискуссии, игровые ситуации, ролевые и деловые учебные игры, компьютерные деловые игры.
Проектные технологии	Цель проектного обучения – создать условия, при которых обучающиеся приобретают недостающие знания, развивая коммуникативные умения, практические умения и навыки, системное мышление, внимание, воображение и память. Проектная технология – система обучения, в которой знания и умения обучающиеся приобретают в процессе планирования и выполнения постепенно усложняющихся практических заданий – проектов. Проектные технологии направлены на активизацию самостоятельной работы обучающихся.
Дискуссионные технологии	Цель дискуссионных технологий – развитие критического мышления, формирование дискуссионной и коммуникативной культуры. Формы дискуссионных технологий: форум, симпозиум, дебаты, аквариумная дискуссия, панельная дискуссия, круглый стол, фасилитированная и т.д. Данные технологии успешно применяются при обсуждении сложных теоретических и практических проблем, для обмена опытом, уточнения и согласования позиций участников дискуссии, выработки единого подхода к исследованию определённых явления, проблемы.
Информационные (цифровые) технологии	Данные технологии базируются на использовании специальных способов, программных и технических средства, телекоммуникационных сетей, внутренних серверов организации для работы с информацией. К программным продуктам учебного назначения относятся электронные варианты учебно-методических материалов: компьютерные презентации иллюстрационного характера; электронные словари-справочники и учебники; лабораторные практикумы с возможностью моделирования реальных процессов; программы-тренажеры; тестовые системы.
Технологии развития	Цель данных технологий – развитие мыслительных навыков обучающихся, необходимых не только в учёбе, но и в обычной жизни (уме-

критического мышления	ние принимать взвешенные решения, работать с информацией, анализировать различные стороны явлений и др. Они направлены на формирование способности анализировать информацию с позиции логики и личностно-психологического подхода, применять полученные результаты в практических ситуациях, при рассмотрении вопросах, в решениях проблем.
Технологии развития дизайн-мышления	Главная идея дизайн-мышления – выйти за рамки сложившихся стереотипов и шаблонных методов решения задачи. Методика дизайн-мышления помогает найти решения задачи, ориентированные на интерес и потребности пользователя, в основе которого лежит идея того, что человек — это цель всех совершающихся вокруг него событий. Инструменты дизайн-мышления прекрасно ложатся на образовательную практику и помогают придумывать новые, креативные и эффективные образовательные форматы. Можно использовать инструменты дизайн-мышления для инновационных практик.
Лекционные занятия	Виды лекций: традиционная, проблемная, лекция-визуализация, лекция вдвоем, лекция-консультация, лекция с запланированными ошибками и др. В зависимости от назначения и характера проведения занятия выделяют основные виды лекций в вузе: установочная, информативная, в форме конференции, с допущением ошибок, лекция-концерт, лекция-презентация, лекция-дискуссия, в форме консультации, обзорная (без детализации), проблемная, с визуализацией информации, бинарная и др.
Методы группового решения творческих задач	Методы группового решения творческих задач: метод Дельфи, метод б–б, метод развивающей кооперации, мозговой штурм (метод генерации идей), нетворкинг, <i>метод «черного ящика»</i> , метод синектики и др. Данные методы при корректном использовании могут быть особенно эффективны при решении творческих задач, решении практических ситуаций, разработке проектов, проведении деловых игр.
Метод case-study	Данный метод активного проблемно-ситуационного анализа, основанный на обучении путём решения конкретных задач – ситуаций (решение кейсов). Метод case-study относится к неигровым имитационным активным методам обучения. Метод case-study – инструмент, позволяющий применить теоретические знания к решению практических задач, способствует развитию самостоятельного мышления, умения выслушивать и учитывать альтернативную точку зрения, аргументировано высказывать свою. С помощью этого метода обучающиеся имеют возможность проявить и усовершенствовать аналитические и оценочные навыки, научиться работать в команде, находить наиболее рациональное решение поставленной проблемы.
Тренинг	Тренинг представляет собой совокупность определенным образом отобранных и систематизированных интерактивных методов психолого-педагогического воздействия, которые используются для формирования навыков самопознания, самосовершенствования. Он создает предпосылки для проведения анализа своих собственных возможностей, условий реализации поставленных целей, позволяет наметить пути и определить инструментарий саморазвития, рационально спланировать свои действия в заданном направлении и, главное, апробировать этот инструментарий в контактной социальной группе

<p>Портфолио</p>	<p>Данный метод – это способ фиксирования, накопления и аутентичного оценивания индивидуальных образовательных результатов обучающегося в определенный период его обучения. Портфолио позволяет учитывать результаты в разнообразных видах деятельности: учебной, творческой, социальной, коммуникативной. Для обучающихся портфолио – это организатор его учебной деятельности, для преподавателя – средство обратной связи и инструмент оценочной деятельности. Важной характеристикой технологии портфолио является ее рефлексивность. Рефлексия является основным механизмом и способом самооценки и самоотчета.</p>
<p>Занятия с применением затрудняющих условий</p>	<p>Метод временных ограничений основывается на учете существенного влияния временного фактора на умственную деятельность обучающегося. Как правило, при неограниченном времени решения какой-либо задачи обучающиеся могут находить несколько вариантов ответов, продумывать в деталях свои действия и т.д. При лимитированном времени обучающиеся или ограничиваются использованием того материала, который они лучше всего знают, или решение в какой-то степени деформируется.</p> <p>Метод внезапных запретов, заключающийся в том, что на каком-то этапе обучающемуся, запрещается использовать в своих действиях какие-то механизмы, инструменты, информацию, устоявшиеся штампы. Его применение будет способствовать выработке умения менять свою деятельность в зависимости от конкретных обстоятельств.</p> <p>Метод новых вариантов заключается в выработке требований выполнить задание по-другому, найти новые пути его выполнения, когда уже имеется несколько вариантов решения. Он направлен на дополнительную активизацию деятельности, нацеливает на творческий поиск.</p>

### Социально-культурная и научно-образовательная среда

Социально-культурная и научно-образовательная среда образовательной организации – это сложная система социальных, материальных, исследовательско-эвристических и духовных условий, в которых реализуется потенциал всех субъектов образовательной деятельности. Она насыщена интересными отношениями и разнообразными событиями, возникающими в ходе реализации ООП. Такая среда создаётся в офлайн и онлайн форматах.

Социально-культурная и научно-образовательная среда данной ООП является открытой системой и включает совместные проекты с обучающимися других образовательных программ института и университета в целом, а также иных образовательных учреждений, в т.ч. из разных регионов и стран, социальными и образовательными партнёрами, работодателями, органами власти и общественными объединениями. Список социальных партнёров ИнЭУ и ТвГУ регулярно пополняется и насчитывает более 200 организаций и органов власти.

Территориальный компонент социально-культурной и научно-образовательной среды ИнЭУ ТвГУ определяется площадками института, университета, города, страны, которые принимают мероприятия социально-культурной

и научно-образовательной направленности и позволяют осуществлять творческую и научную деятельность обучающихся.

*Сотрудничество ООП с другими организациями и возможности мобильности обучающихся*

Сложившиеся за последние годы у ТвГУ традиции взаимовыгодного сотрудничества с такими образовательными и научными организациями как Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (г. Москва), Европейский институт (г. Санкт-Петербург), Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова, Вольное экономическое общество России (г. Москва), Российский технологический университет - МИРЭА (г. Москва), Государственный университет управления (г. Москва), АНО «Институт научных коммуникаций» (г. Волгоград), Университет имени Святых Кирилла и Мефодия (г. Велико Тырново, Болгария), Тверская областная универсальная библиотека имени А. М. Горького, Российская ассоциация политических наук (РАПН, г. Москва) обеспечивают не только обмен научно-исследовательскими идеями и лучшими образовательными практиками, но и возможности академической мобильности обучающихся. Студенты систематически участвуют в научно-образовательных и социально-культурных мероприятиях, проходящих на площадках партнеров, в свою очередь, студенты и преподаватели из организаций-партнеров становятся участниками мероприятий, организуемых Институтом экономики и управления ТвГУ.

*Студенческое самоуправление и самоорганизованная деятельность обучающихся*

В соответствии с выстроенной системой воспитательной и внеучебной работы в Институте экономики и управления ТвГУ, обучающиеся имеют возможность участвовать в студенческом самоуправлении на трех уровнях.

Во-первых, на уровне самоуправления академической группы, которая по установленным общеуниверситетским положениям правилам, избирает старосту группы, который формирует актив группы в составе заместителя (заместителей) старосты, профорга, инфорга и культорга группы.

Во-вторых, любой студент может принять участие в работе Студенческого совета Института экономики и управления, быть избранным на пост Председателя Студенческого совета ИНЭУ или на пост одного из руководителей направлений работы Студсовета (Творческая группа, Информационный портал, Спортивная команда, Волонтерская группа и т.д.). Альтернативными вариантами участия в студенческом самоуправлении на втором уровне являются активная работа в Старостате (для старост или заместителей старост).

В-третьих, наиболее активные студенты получают рекомендацию Студсовета ИНЭУ и администрации института для выдвижения в Студсовет ТвГУ.

Кроме того, обучающиеся принимают деятельное участие в различных реализуемых в ИНЭУ и ТвГУ видах студенческой активности, основанной на принципах самоорганизации. Результатом такой активности являются студенческие объединения, созданные по инициативе обучающихся. Значительное место среди подобных сообществ занимает научное объединение студентов

ИнЭУ ТвГУ «ТЭНОС», объединяющее студентов всех направлений ИнЭУ и занимающееся организацией и проведением различных научных конференций, деловых игр, встреч с представителями бизнеса и других мероприятий, направленных на личностный рост обучающихся в научной и общественной жизни.

Другим направлением самоорганизованной активности обучающихся является волонтерство. Студенты принимают участие в целом ряде волонтерских мероприятий, организуемых Центром развития молодежных волонтерских программ ТвГУ и ДСО ТвГУ «Силы добра». Помимо этого, студенты ООП систематически участвуют в качестве волонтеров в мероприятиях, проводимых волонтерским сектором Студенческого Совета ТвГУ.

*Возможности организации индивидуальных образовательных траекторий*

В настоящее время все более заметным трендом в развитии высшего образования становится персонализация обучения, следствием чего является необходимость выстраивания индивидуальных образовательных технологий, позволяющих обучающимся получить не только набор компетенций, предусмотренных основной образовательной программой, но и компетенции, выходящие за ее рамки. В этом отношении данная ООП развивается с учетом современных требований.

Прежде всего, в ТвГУ функционирует открытый лекторий «Будь в курсе», представляющий собой серию образовательных событий, проходящих на базе Института непрерывного образования ТвГУ для людей, которые хотят с пользой проводить время для своего развития, расширения кругозора и сферы интересов.

Обучающиеся имеют возможность бесплатно освоить такие дисциплины как бухгалтерский учет, экономику, маркетинг, повысить финансовую грамотность и запустить новый социальный проект, пройдя подготовку в «Школе социального предпринимательства», действующей на площадке муниципального автономного учреждения «Агентство социально-экономического развития».

Исследовательские интересы и проекты обучающихся могут быть реализованы в рамках Центра коммерциализации научных разработок и венчурного финансирования инновационного бизнеса

Важное значение для формирования целеполагания обучающихся и персонализации образовательных траекторий имеют возможности, предоставляемые студентам Центром содействия трудоустройству молодежи на базе ТвГУ (Молодежная биржа труда).

*Возможности участия в социальных и социально-культурных проектах университета*

ООП предоставляет обучающимся широкие возможности участия в социальных и социокультурных проектах ТвГУ. Прежде всего, обучающиеся становятся объектом пристального внимания Службы социальной поддержки

и оздоровления студентов и сотрудников ТвГУ, приоритетом которой является обеспечение социальных гарантий реализации права на образование обучающихся. Данное подразделение непосредственно обеспечивает организацию выездных физкультурных и оздоровительных мероприятий для наименее социально защищенных групп обучающихся, документальное сопровождение приема на полное государственное обеспечение обучающихся из числа детей-сирот и лиц, оставшихся без попечения родителей, назначение государственной социальной стипендии и оказание материальной помощи, ходатайства о выделении (обустройстве) жилых помещений для обучающихся с инвалидностью. Среди мероприятий Службы социальной поддержки и оздоровления студентов и сотрудников ТвГУ наиболее востребованными для обучающихся традиционно являются проведение физкультурно-оздоровительных мероприятий для обучающихся на базе профильных подразделений вуза (бассейн «Парус», тренажерный зал, спортивная база в Чуприяновке) и обеспечение проведения диспансерного осмотра студентов.

Все студенты имеют право вступить в Профсоюзную организацию студентов ТвГУ, призванную обеспечивать интересы обучающихся в вопросах предоставления мест в общежитиях ТвГУ, соблюдение режима учебного времени и отдыха, а в случае студентов бюджетной основы обучения – выплат стипендий, материальной помощи и участия в культурно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятиях.

В период обучения в ТвГУ студенты по согласованию с УВСР и МП ТвГУ имеют право доступа к следующим объектам культуры ТвГУ :

- Театрально-концертный зал «Соминка», 170021, ул. Прошина, д.3 корп.2

- Арт-площадка «Творческая гостиная», 170100, ул. Симеоновская, д.76
- Студенческий Медиацентр, 170100, ул. Желябова 35, к.19.

Указанные объекты культуры могут использоваться обучающимися для проведения творческих занятий, репетиций, мастер-классов, работы творческих студий и лабораторий.

Обучающиеся имеют возможность принимать участие в работе клубов и творческих студий ТвГУ, наиболее востребованными из которых являются театр-студия «Зеркало», «Клуб веселых и находчивых», «Школа Радио», Студия эстрадного вокала «Пазл» и студия современной хореографии «Экспромт».

*Перечень онлайн-курсов и других элементов внешних образовательных программ, которые могут быть включены в индивидуальные рабочие планы обучающихся.*

В марте 2020 г. Министерство образования и науки РФ сформировало перечень бесплатных онлайн-курсов, разработанных ведущими вузами, которые могут быть использованы студентами:

Наименование онлайн курса	Правообладатель	Ссылка на онлайн ресурс	Длительность
---------------------------	-----------------	-------------------------	--------------

			(количество недель)
Анализ инвестиционных проектов и программ	ВШЭ	<a href="https://openedu.ru/course/hse/AIPP/">https://openedu.ru/course/hse/AIPP/</a>	10
Анализ и моделирование бизнес-процессов	ВШЭ	<a href="https://openedu.ru/course/mipt/DATA_AN/">https://openedu.ru/course/mipt/DATA_AN/</a>	10
Анализ финансовых рынков	ВШЭ	<a href="https://openedu.ru/course/hse/FINMARKAN/">https://openedu.ru/course/hse/FINMARKAN/</a>	10
Блокчейн и криптовалюты	Финансовый университет	<a href="https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+blockchain+2019/about">https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+blockchain+2019/about</a>	12
Бухгалтерский учет и аудит. Продвинутый курс	СПбГУ	<a href="https://www.coursera.org/learn/buhgalterskij-uchet-i-audit">https://www.coursera.org/learn/buhgalterskij-uchet-i-audit</a>	6
Инновационная экономика и технологическое предпринимательство	Университет ИТМО	<a href="https://openedu.ru/course/ITMOUniversity/INNOEC/">https://openedu.ru/course/ITMOUniversity/INNOEC/</a>	10
Институциональная экономика	Финансовый университет	<a href="https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+institutecon+2018/about">https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+institutecon+2018/about</a>	16
Интернет-маркетинг в бизнесе	МИСИС	<a href="https://openedu.ru/course/misis/IM/">https://openedu.ru/course/misis/IM/</a>	10
Корпоративное управление	ВШЭ	<a href="https://openedu.ru/course/spbstu/QUALLOOP/">https://openedu.ru/course/spbstu/QUALLOOP/</a>	10
Макроэкономика	ВШЭ	<a href="https://openedu.ru/course/hse/MACROEC/">https://openedu.ru/course/hse/MACROEC/</a>	15
Макроэкономический анализ	Финансовый университет	<a href="https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+mairbs+2019s/about">https://online.fa.ru/courses/course-v1:fa+mairbs+2019s/about</a>	16

лиз и регулирование банковской сферы			
Методы исследований в менеджменте	МГУ им. М.В. Ломоносова	<a href="https://openedu.ru/course/msu/METHODSMANAGMENT/">https://openedu.ru/course/msu/METHODSMANAGMENT/</a>	16
Организационное поведение	ВШЭ	<a href="https://openedu.ru/course/hse/ORGBH/">https://openedu.ru/course/hse/ORGBH/</a>	10
Основы бизнеса	СПбГУ	<a href="https://openedu.ru/course/spbu/BUSART/">https://openedu.ru/course/spbu/BUSART/</a>	5
Основы налогообложения бизнеса в России	СПбГУ	<a href="https://www.coursera.org/learn/nalogooblozheniye-biznesa">https://www.coursera.org/learn/nalogooblozheniye-biznesa</a>	5
Оценка стоимости компании	ВШЭ	<a href="https://openedu.ru/course/hse/NHIST/">https://openedu.ru/course/hse/NHIST/</a>	6
Персональная эффективность. Тайм-менеджмент	Ми-СИС	<a href="https://openedu.ru/course/misis/TMNG/">https://openedu.ru/course/misis/TMNG/</a>	10
Финансовые технологии	ВШЭ	<a href="https://openedu.ru/course/hse/FINTECH/">https://openedu.ru/course/hse/FINTECH/</a>	10
Цифровизация в управлении человеческими ресурсам	СПбГУ	<a href="https://openedu.ru/course/spbu/HRDIGITAL/">https://openedu.ru/course/spbu/HRDIGITAL/</a>	10
Экономика предприятия	СПбГУ	<a href="https://www.coursera.org/learn/ekonomika-predpriyatiya">https://www.coursera.org/learn/ekonomika-predpriyatiya</a>	5

Данная ООП включает сведения о возможностях и условиях для развития личностных качеств, социально-личностных компетенций и профессиональных навыков обучающихся, удовлетворения их индивидуальных образовательных, исследовательских и культурных запросов, расширения кругозора, созданных помимо ООП, например:

– Возможности активного включения обучающихся в производственную и социально-культурную среды. В качестве примера можно привести сотрудничество участников образовательных отношений по данной программе с благотворительным Фондом «Свое дело» по организации конференций различного уровня (всероссийского и международного), по развитию предпринимательских компетенций и потенциала студенческого сообщества, по посещению предприятий Тверского региона с целью понимания механизма открытия собственного бизнеса. Возможно посещение таких социально ориентированных предприятий Тверской области как: г. Лихославль «Мармеладная сказка», г. Конаково «Фаянсовый завод», г. Тверь «Салон-парикмахерская Марины Леонович», г. Тверь «Чистый город» и другие.

– Возможности участия в студенческом самоуправлении и различных видах студенческой активности на основе самоорганизации (кружки, волонтерские группы, театральные группы и т.п.), имеющих в ТвГУ. Например, участие в работе Центра развития молодёжных волонтерских программ ТвГУ, в спортивных мероприятиях; во всероссийском конкурсе молодёжных волонтерских проектов в сфере пропаганды здорового образа жизни и массового спорта «Добрая воля, здоровое сердце, чистая страна!»; в Межрегиональном фестивале молодёжных волонтерских инициатив «Доброволец Верхневолжья», организаторы: Комитет по делам молодёжи Тверской области, Центр развития молодёжных волонтерских программ ТвГУ. На базе ТвГУ создан Культурно-досуговый центр, где обучающиеся могут развить свои творческие способности: принять участие в «Студенческой весне», «Посвящении в студенты», в ежегодном фестивале молодых вокалистов, в конкурсе на лучшую творческую группу и других мероприятиях.

– Возможности организации индивидуальных образовательных траекторий обучающихся в части получения дополнительного профессионального образования. С 2019 г. обучающиеся имеют возможность пройти обучение в «Школе социального бизнеса» при АСЭР г. Твери. Результат обучения – сформированный бизнес-план (социально ориентированный или традиционный), сертификат. Обеспечены возможности участия обучающихся в международных проектах, реализация которого направлена на повышения качества коммуникаций на английском языке по специальной эффективной методике Д.Петрова (лингвист г. Москва) с возможностью просмотра уроков онлайн и индивидуальной отработкой речевых навыков. Обучающиеся по программе принимают активное участие во всероссийском молодежном кубке по менеджменту «Управляй!». В 2020 г. участники вышли в полуфинал из числа 11 000 тысяч российских студентов.

– Возможности участия в социальных и социально-культурных проектах ТвГУ. Например, обучающиеся оказывают помощь детским домам Тверской области в качестве сбора необходимых вещей и игрушек; участие в ежегодной акции «Добрый шкаф», организованной Центром НКО г. Твери и др.

– Возможности освоения онлайн-курсов и других элементов внешних образовательных ресурсов (включая программы дополнительного образования), которые могут быть включены в индивидуальные учебные планы обучающихся. Преподавателями, осуществляющими образовательную деятельность на данной программе, был организован авторский онлайн курс «Социальное предпринимательство» (доцент Скудалова О.В.), который активно используется в учебном процессе.

## **Особенности организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

В соответствии с «Требованиями к организации образовательного процесса для обучения лиц с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья в профессиональных образовательных организациях, в том числе оснащенности образовательного процесса» (утверждены Минобрнауки 26.12.2013г. №06-2412 вн) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Тверском государственном университете» проводится комплекс мероприятий, направленных на интеграцию студентов с особыми потребностями в общеуниверситетский образовательный процесс.

В вузе закупается специализированное оборудование, разрабатываются локальные нормативные документы, учебно-методические комплексы, вводятся дополнительные дисциплины, факультативные курсы, проводятся мероприятия оздоровительной и реабилитационной направленности с учетом нозологий заболеваний студентов. При реализации образовательных программ для лиц с инвалидностью и ОВЗ применяются принципы интегрированного обучения, тьюторского сопровождения и использования дистанционных технологий освоения отдельных учебных дисциплин.

Для учащихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата и нарушением зрения в корпусах вуза создается безбарьерная архитектурная среда: имеются подъездные пандусы к входам, санитарно-бытовые помещения, таблички Брайля, гусеничный подъёмник. Для оперативного реагирования на возможные проблемы со здоровьем для студентов действуют медицинские пункты.

Информационные материалы по инклюзивному обучению, мерам социальной поддержки студентов-инвалидов размещены на сайте вуза. Сам сайт имеет версию для слабовидящих, позволяющую лицам с ограничениями зрения просматривать страницы и документы с увеличенной контрастностью и шрифтом, в том числе, пользуясь специальными устройствами для чтения с экрана.

Тверской государственный университет сотрудничает с ГКУК «Тверская областная специальная библиотека для слепых им. М.И. Суворова», которая, согласно заключенному договору, предоставляет при необходимости специализированное оборудование для лиц с ограничениями по зрению и слуху при проведении приемных компаний.

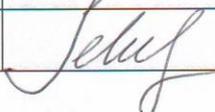
Сотрудники вуза проходят повышение квалификаций в области инклюзивного образования, участвуют в семинарах, форумах по данной проблематике.

Тверской государственный университет продолжает расширять инклюзивное пространство и наращивать свою технологическую оснащенность, закупая и устанавливая оборудование, которое может быть использовано в процессе обучения студентами-инвалидами различных нозологий.

### Список разработчиков и экспертов ООП

Образовательная программа разработана научно-педагогическими работниками Тверского государственного университета при участии работодателей.

#### Разработчики:

№ п.п.	ФИО	Должность	Подпись
1.	Беденко Надежда Николаевна	Заведующий кафедрой экономики предприятия и менеджмента, д.э.н., доцент	
2.	Чегринцова Светлана Васильевна	Доцент кафедры экономики предприятия и менеджмента, к.псх.н., доцент	
3.	Скудалова Олеся Викторовна	Доцент кафедры экономики предприятия и менеджмента, к.э.н., доцент	
4.	Селезнева Ксения Александровна	Студентка 2 курса направления подготовки 38.04.02 Менеджмент	

**Эксперты:**

№ п/п	ФИО	Должность / место работы	Подпись, печать
1.	Головнина Ольга Алексеевна, кандидат технических наук, доцент	И.о. директора ГКУЗ «Медицинский информационно-аналитический центр», г. Тверь	
2.	Карцева Вера Викторовна, кандидат экономических наук	Руководитель ООО «РЭА Центр «Перспектива»», г. Тверь	
3.	Досаева Альфия Лимаровна, кандидат экономических наук	Директор ООО «Ориентир», г. Тверь	

**Лист дополнений и изменений**

<b>№ п/п</b>	<b>Раздел ООП</b>	<b>Описание внесенных дополнений и изме- нений</b>	<b>Реквизиты доку- мента, утвердившего изменения</b>
1.			